



Matière : Analyse des Performances d'un Entrepôt

Durée : 2 H 00

Enseignant : Dr Messan LIHOUSSOU

Date : / / 2019

PARTIEL

QUESTIONS DE COURS

1. Définir et citer les rôles d'un magasin.
2. Définir un entrepôt et dire ce qui le différencie fondamentalement d'une plate-forme.
3. Citer trois critères fondamentaux d'évaluation de la performance d'un entrepôt et préciser leur importance.
4. Après avoir défini l'indicateur du « taux de retards », discuter de sa pertinence pour l'analyse de la performance d'un entrepôt.
5. Donner les différents types d'entrepôts et leurs caractéristiques principales.

ETUDE DE CAS

I- Cas HUILOR

Le directeur logistique de l'entreprise « HUILOR » vous sollicite dans le cadre d'une exportation d'un lot de 3600 tonnes d'arachide en sacs de 50 kg du port de Cotonou vers le port de Marseille (France). Cette cargaison est gardée dans l'entrepôt SAGA-Sud au port de Cotonou, disposée sur des palettes pour le chargement sur palettes à bord du navire « *Fidelio* » de *Maersk Line*. Les dimensions d'une palette sont 1,755 m X 1,2 m (L x l) et celles d'un sac 540 mm X 390 mm X 150 mm (L x l x h) avec une marge de 15 mm. On donne la hauteur maximale de gerbage sur une palette égale à 2,5 m.

Travail à faire ✎

1. Déterminer le nombre total de sacs d'arachide entreposés.
2. Calculer le nombre de couches et de sacs d'arachide par palette.
3. Déterminer la surface d'entreposage de ce stock dans l'entrepôt.

II- Cas « Entrepôts Jean Delcours »

Le directeur logistique Thierry KLEIN de la société liégeoise « **Jean Delcours** », sollicite l'expertise de votre cabinet « **CRELT Consulting** » pour l'analyse de la performance de son



entrepôt de 6000 m² situé non loin de l'aéroport Liège-Bierset. Ce bâtiment logistique est fait de 2 lignes de bandes roulantes de 2 m de largeur chacune, d'une voie centrale de 11 m de largeur pour la circulation et la disposition de 6 différents articles près les bandes. Des étagères, disposées de chaque côté des bandes, sont traversées en longueur (donc parallèles aux bandes) par un total de 8 voies de 3 m de largeur chacune (soit 4 voies du côté de chaque bande).

Les lignes d'étagères sont par ailleurs entrecoupées en largeur par 5 voies de circulation de 4 m chacune (donc perpendiculaires aux bandes). Les dimensions utiles de cet entrepôt sont : longueur 150 m, largeur 75 m et hauteur 31 m. On précise que chaque étagère mesure 10 m x 2 m (longueur x largeur).

Travail à faire ☞

1. Réaliser un schéma (plan) synthétique de cet entrepôt.
2. Calculer le nombre de lignes d'étagères possibles qu'on pourrait y avoir.
3. Déterminer le nombre total d'étagères dans cet entrepôt.
4. Trouver alors la surface utile d'entreposage.
5. Déterminer le taux d'occupation et apprécier la performance de cet entrepôt.

🍀🍀🍀 *Bon courage et heureuse année 2019* 😊😊😊