



REPUBLIQUE DU BENIN

~~~~~

UNIVERSITE D'ABOMEY CALAVI (UAC)

~~~~~



FACULTE DES SCIENCES ECONOMIQUES ET DE GESTION (FASEG)

~~~~~

*Economie et Gestion des Exploitations Agricoles*

~~~~~

RAPPORT MEMOIRE EN VUE DE L'OBTENTION DES CREDITS ASSOCIES AU DIPLOME DE

LICENCE PROFESSIONNELLE EN SCIENCE ECONOMIQUE



**ANALYSE DE LA PERFORMANCE ECONOMIQUE DE LA
TRANSFORMATION DES NOIX DE PALME EN HUILE
ROUGE DANS LA COMMUNE DE TOFFO**

Réalisé et Soutenu par :

Aristide B. HOUNSOUNOU & Péresse F. AGUIDISSOU

Sous la direction de :

Maître de Stage :

Ir. Georges OGOUEDJI

Responsable du Développement
Rural de Toffo

Directeur de Mémoire :

Dr. Ir. Yves B. QUENUM

Agroéconomiste et maître assistant des
universités de CAMES

ANNEE ACADEMIQUE: 2014 -2015

AVERTISSEMENT

*LA FACULTE DES SCIENCES ECONOMIQUES ET DE
GESTION DE L'UNIVERSITE D'ABOMEY CALAVI
N'ENTEND DONNER NI APPROBATION NI
IMPROBATION AUX OPINIONS EMISES DANS CE
MEMOIRE.*

*CES OPINIONS DOIVENT ETRE CONSIDÉRÉES COMME
PROPRES A LEURS AUTEURS.*

Certification

Je soussigné Dr. Yves QUENUM, certifie que le présent mémoire intitulé « Analyse de la performance économique de la transformation de noix de palme en huile rouge dans la commune de Toffo » réalisé par les étudiants Aristide HOUNSOUNOU ET Péresse AGUIDISSOU de la faculté des sciences économique et de gestion de l'Université d'Abomey-Calavi, a été réalisé sous ma direction.

Le superviseur

Dr. Ir. Yves QUENUM

Agroéconomiste et maître assistant
des universités de CAMES



DEDICACE 1

A mon feu père **Fernand AGUIDISSOU** pour sa présence spirituelle dans ma vie et à ma mère **Vianne AYIOU** pour son amour, son soutien financier et moral, et pour tous les sacrifices consentis depuis ma naissance jusqu'à ce jour ; voyez ceci comme le fruit de vos efforts.

Péresse F. AGUIDISSOU



DEDICACE 2

A mon père **Anatole HOUNSOUNOU**, à ma mère **Elisabeth CAKPO** et
à mes tuteurs **Antoine MEDENOU** et **Placide LAWIN** pour leur amour, leur
soutien financier et moral, et pour tous les sacrifices consentis depuis ma
naissance jusqu'à ce jour ; voyez ceci comme le fruit de vos efforts.

Aristide B. HOUNSOUNOU

REMERCIEMENTS

La réalisation de ce document a été possible grâce au concours de plusieurs personnes à qui nous tenons à exprimer nos profondes gratitude. Nous adressons nos sincères remerciement à :

- **Dr. Ir. Yves B. QUENUM** notre maître de mémoire, qui depuis les cours nous a inculqué l'esprit du travail bien fait. Votre détermination au travail, votre encadrement, vos orientations, vos suggestions et votre rigueur ont contribué largement à la réalisation de cet écrit ;
- **Mr. Sylvanus QUENUM** pour tous ses apports et contributions pour la réalisation de ce mémoire ;
- L'endroit de tous les professeurs de la Faculté des Sciences Economiques et de Gestion de l'Université d'Abomey-Calavi pour les encadrements, et les orientations qu'ils nous ont accordés tout le long de notre formation ;
- **Ir. Georges OGOUEDJI** notre maitre de stage, à tous les agents du SCDA Toffo et à tous les transformateurs pour leur collaboration
- Ma tante **Apolline HESSOU** et à mon frère **Serge M. ALLADAYE** pour l'accueil, l'hébergement et tout leur amour durant tout mon séjour à Calavi;
- Mes frères **Audrey HOUNSOUNOU**, **Régis HOUNSOUNOU**, **Enselme DONOU** et **Pascaline ADJOVI** pour leur amour et leur aide ;
- Nos frères, sœurs, amis et toutes les personnes qui ont contribué, de près ou de loin, à la réalisation de ce travail.

SOMMAIRE

INTRODUCTION	1
CHAPITRE 1: CADRE INSTITUTIONNEL, DEROULEMENT DU STAGE ET DIAGNOSTIC GENERAL	4
1.1. Cadre institutionnel.....	5
1.2 Déroutement du stage et Diagnostic général	10
CHAPITRE 2 : CADRE THEORIQUE ET METHODOLOGIE DE L'ETUDE	16
2.1. Cadre théorique.....	17
2.2. Méthodologie de l'étude.....	26
CHAPITRE 3 : ANALYSE DESCRIPTIVE DES CARACTERISTIQUES DES TRANSFORMATEURS DE NOIX DE PALME EN HUILE ROUGE	34
3.1. Caractéristiques des transformateurs de la commune de Tofo.....	35
3.2 Présentation des résultats relatifs à la transformation de noix de palme en huile rouge....	37
CHAPITRE 4 : ANALYSE DES RESULTATS ET IMPLICATIONS	44
4.1 Analyse des résultats.....	45
4.2 Implications des résultats.....	50
CONCLUSION	52

LISTE DES SIGLES ET ACRONYMES

BIDOC : Bibliothèque de Documentation Central

CARDER : Centre d'Action Régional pour le Développement Rural

CeCPA : Centre Communal pour la Promotion Agricole

CeRPA : Centre Régional pour la Promotion Agricole

CF : Coût Fixe

CGEA : Conseillé en Gestion des Exploitations Agricoles

CPA : Conseillé en Production Animal

CPH : Conseillé en Production Halieutique

CPV : Conseillé en Production Végétale

CT : Coût Total

CV : Coût Variable

DIFAOP : Direction d'Initiation et de Formation Agricole et de l'Organisation du Personnel

DPP : Direction de la Programmation et de la Prospective

EPAC : Ecole Polytechnique d'Abomey-Calavi

FAO : Foods and Agriculture Organisation

FASEG : Faculté des Sciences Economiques et de Gestion

FCFA : Franc des Communautés Financières d'Afrique

FFOM : Force/Faiblesse Opportunité/Menace

FLASH : Faculté des Lettres Artistiques, Scientifiques et Historiques

FSA : Faculté des Sciences Agronomiques

MAEP : Ministère de l'Agriculture, de l'Elevage et de la Pêche

MB : Marge Brute

Analyse de la performance économique de la transformation de noix de palme en huile rouge dans la commune de Tofo

MN : Marge Nette

ONG : Organisation Non Gouvernementale

PB : Produit Brute

PDC : Plan de Développement Communal

RB : Revenu Brute

RDR : Responsable du Développement Rural

RNM : Revenu Non Monétaire

RNMK : Revenu Non Monétaire

SCDA : Secteur Communal pour le Développement Agricole

SDDAR : Schéma Directeur de Développement Agricole et Rural

SPFA : Service de la Promotion des Filière Agricoles

TS : Technicien Spécialisé

TSPA : Technicien Spécialisé en Production Animal

TSPH : Technicien Spécialisé en Production Halieutique

TSPV : Technicien Spécialisé en Production Végétale

TSSSE : Technicien Spécialisé en Statistique et Suivi-Evaluation

LISTE DES TABLEAUX

<u>Tableau N°1</u> : Chronogramme des activités	11
<u>Tableau N°2</u> Contribution des travaux réalisés aux attributions du SCDA-Toffo.....	12
<u>Tableau N°3</u> : Compétences acquises, difficultés rencontrées et solutions apportées	13
<u>Tableau N°4</u> : Diagnostic des forces et faiblesses	14
<u>Tableau N°5</u> : Diagnostic des problématiques	15
<u>Tableau n°6</u> : Mode d'échantillonnage.....	27
<u>Tableau N°7</u> : Répartition des enquêtés selon le sexe.....	35
<u>Tableau N°8</u> : Répartition de l'âge des transformateurs.....	35
<u>Tableau N°9</u> : Caractéristiques socio-économiques des transformateurs.....	36
<u>Tableau N°10</u> : Statistique de la main d'œuvre.....	42
<u>Tableau N° 11</u> : Variation des prix au bidon selon les saisons.....	43
<u>Tableau N°12</u> : Taux d'extraction d'huile de palme.....	45
<u>Tableau N°13</u> : Revenu Brut associé à la transformation de noix.....	46
<u>Tableau N°14</u> : Amortissement des matériels.....	46
<u>Tableau N°15</u> : Coût Total.....	47
<u>Tableau N°16</u> : Marge nette liée à la transformation de noix.....	47
<u>Tableau N°17</u> : Marge brute et le ratio avantage-coût liée à la transformation de noix.....	48
<u>Tableau N°18</u> : le coefficient de variation.....	49
<u>Tableau N°19</u> : indices de rémunération des facteurs de transformation.....	50

LISTE DES PHOTOS

Photo 1 : Egrappage des régimes de palme.....	38
Photo 2 : Vannage des noix de palme.....	39
Photo 3 : la cuisson des fruits.....	40
Photo 4 : Pressage manuel des fruits après cuisson.....	40
Photo 5 : Clarification de l'huile et mise en bidon.....	41

RESUME

Le palmier à huile a connu des années de gloire dans ce pays, le Bénin. En effet, jusque dans les années 70, l'huile rouge, l'une des dérivées phares du palmier à huile, était le principal produit d'exportation du Bénin. Elle contribuait pour plus de 70% aux recettes d'exportation. Ainsi, l'activité de transformation de noix palme en huile rouge constitue le socle de l'économie béninoise qui doit permettre aux ruraux de sortir de la pauvreté. La présente étude porte sur la transformation de noix de palme en huile rouge dans la commune de Toffo et se propose d'analyser la performance économique de cette activité de transformation.

Les résultats obtenus à partir de cette étude révèlent d'une part que les revenus associés à la transformation dépassent les coûts supportés. Le ratio avantage/coût calculé supérieur à l'unité ($RAC > 1$) montre que la transformation de noix de palme est rentable. Ainsi, pour une année de transformation qui correspond à 19 tonnes de régimes, le revenu total moyen dégagé s'évalue à 1625694 FCFA pour un coût supporté de 1133659 FCFA soit une marge nette de 491834 FCFA mais quant à la marge brute, elle s'élève à 775234 FCFA. D'autre part la transformation de noix de palme est rémunératrice dans la commune de Toffo pour le travail et le capital investi.

Mots clés : Bénin, Toffo, Transformation de noix de palme, Huile rouge

ABSTRACT

Oil palm has experienced years of glory in this country, Benin. Indeed, even in the 70s, the red oil, one of the leading oil palm derived, was the main export product of Benin. It contributed to more than 70% of export earnings. Thus, palm nut processing activity in red oil is the foundation of the Beninese economy which should enable rural people out of poverty. This study focuses on the transformation of palm nut oil red in the town of Toffo and will analyze the economic performance of this business transformation. The results from this study show both that the revenue associated with the transformation exceed the costs incurred. The benefit / cost ratio calculated above unity ($Rac > 1$) shows that the transformation of palm nuts is profitable. So, for a year of transformation which corresponds to 19 tons of diets, the average total income generated is estimated at 1,625,694 FCFA for a supported cost of FCFA 1,133,659 for a net margin of FCFA 491,834 but on the gross margin, it s' amounts to 775,234 FCFA. On the other hand the transformation of palm nuts is profitable in the town of Toffo for business and investment. **Keywords:** Benin, Toffo, palm kernel processing, red oil

INTRODUCTION

INTRODUCTION

Analyse de la performance économique de la transformation de noix de palme en huile rouge dans la commune de Toffo

Le développement socio-économique des régions intertropicales du monde est étroitement lié à la capacité des pays concernés à promouvoir le secteur agricole qui y demeure le secteur le plus important, en raison de la part des populations nationales qu'il mobilise, des ressources qu'il assure à l'économie nationale et du caractère renouvelable de celle-ci (Aho et Kossou, 1997). Au Bénin, le gouvernement a adopté en 2001 le Schéma Directeur de Développement Agricole et Rural (SDDAR), qui fixe la diversification des productions agricoles comme une de ses priorités. Cette diversification constitue un instrument important de réduction de la pauvreté, comme le sont aussi l'augmentation de la productivité agricole et l'amélioration de la compétitivité du secteur agricole (FAO, 2004). Dans ce sens, neuf (9) filières sont ciblées parmi lesquelles figurent la filière palmier à huile.

Ainsi l'histoire de palmier à huile date de l'époque du roi Guézo qui accepta remplacer la traite des esclaves noirs par la culture du palmier à huile dans la première moitié du XIXe siècle. Cette politique agricole continue pendant la période coloniale, où la politique de développement des nations colonisées reposait essentiellement sur l'agriculture qui occupe une place importante dans leur économie (Codo, 1996). Les cultures de rentes furent imposées ou recommandées aux colonies suivant leurs conditions climatiques ou pédologiques. Le Bénin s'est trouvé producteur de certaines cultures de rente dont le palmier à huile qui fut pendant longtemps la principale culture commerciale dans la politique agricole béninoise

En effet, dans la commune de Toffo dans le département de l'Atlantique, le palmier à huile fait partir des premières productions de la population malgré l'influence des autres produits fortement soutenus par des réformes. Face à l'enjeu économique de cette filière dans la commune de Toffo en générale, il est important et impératif de faire une étude sur la transformation de noix de palme. Cette étude tentera d'analyser la performance économique de la transformation de noix de palme en huile rouge dans la commune de Toffo. A travers cette étude, différents aspects seront abordés. Il s'agit :

De l'identification des transformateurs de noix de palmier ;

De la présentation de la technique de transformation, coûts et charges du processus de transformation ;

De déterminer le rendement des unités de transformations pour exprimer les recettes de la transformation et en faire une analyse économique ;

Analyse de la performance économique de la transformation de noix de palme en huile rouge dans la commune de Tofo

De faire l'analyse FFOM afin de dégager les contraintes de cette activité en vue d'une amélioration prospective.

Le présent mémoire s'articulera autour de quatre chapitres. Le chapitre 1 présente le cadre institutionnel, déroulement du stage et le diagnostic général. Le chapitre 2 traite du cadre théorique et méthodologie de l'étude. Il situe le sujet dans son contexte tout en présentant la problématique et les objectifs de l'étude puis il présente la définition de quelques concepts relatifs au sujet, la revue de la littérature et de la méthodologie de l'étude. Le chapitre 3 est consacré à l'analyse descriptive des caractéristiques des transformateurs de noix de palme en huile rouge. Le chapitre 4 présente l'analyse des résultats et implications. Il présente les résultats, leurs analyses afin de faire ressortir les implications et des suggestions puis enfin la conclusion.

**CHAPITRE 1:
CADRE INSTITUTIONNEL,
DEROULEMENT DU STAGE ET
DIAGNOSTIC GENERAL**

CHAPITRE 1 : CADRE INSTITUTIONNEL, DEROULEMENT DU STAGE ET DIAGNOSTIC GENERAL

Dans ce chapitre nous ferons la présentation du lieu de stage qu'est le SCDA Toffo, nous parlerons du déroulement de notre stage et aussi nous ferons le diagnostic général.

1.1. CADRE INSTITUTIONNEL

1.1.1. L'historique

Les richesses agricoles constituent l'un des éléments les plus importants autour desquels se réalisent les grands échanges nationaux et internationaux. C'est pour cette raison que dans le souci de faire du secteur agricole une force motrice de développement, le Ministère de l'Agriculture, de l'Elevage et de la pêche (MAEP) a mis sur pied des centres décentralisés dont la mission première est de promouvoir l'agriculture au Bénin.

Rappelons que le CARDER a toujours eu cette dénomination (Centre d'Action Régional pour le Développement Rural) depuis 1977. En effet ce centre a été renommé sous le nom de CeRPA (Centre Régional pour la Promotion Agricole) en 2004 et est redevenu CARDER (Centre Agricole Régional pour le Développement Rural) en 2013. Il est à remarquer que du CARDER au CeRPA ; du CeRPA au CARDER, les attributions n'ont pas varié fondamentalement. Les actions régaliennes continuent d'être les mêmes. C'est ainsi que l'ex-CARDER de Toffo, CeCPA (Centre Communal pour la Promotion Agricole) est devenu SCDA de Toffo. La mission des SCDA est précisée par l'Arrêté 2005 n°1766/MAEP/D-CAB/SGM/DRH/SA du 04 Août 2005 portant organisation et fonctionnement des Secteurs Communaux pour le Développement Agricole (SCDA) et du Centre d'Action Régional pour le Développement Rural (CARDER) de l'Atlantique-Littoral.

Ainsi, le Secteur Communal pour le Développement Agricole (SCDA) de Toffo est l'une des unités opérationnelles déconcentrées du Centre d'Action Régional pour le Développement Rural (CARDER) de l'Atlantique-Littoral et à ce titre il est chargé sous l'autorité du Directeur Général du CARDER Atlantique-Littoral, à mettre en œuvre des actions de promotion agricole et d'appui au développement local au niveau de la commune.

1.1.2. Mission

Au titre de sa mission, le SCDA est chargé au niveau de la commune de :

- Veiller à la mise en œuvre de la politique agricole propre à améliorer l'environnement économique et social des exploitations et des entreprises agricoles ;
- Appuyer le conseil communal dans l'élaboration et la mise en œuvre du Plan de Développement Communal (PDC) dans les secteurs relevant du Ministère de l'Agriculture, de l'Elevage et de la Pêche ;
- Accompagner les communautés et les entrepreneurs privés à formuler et mettre en œuvre les solutions techniques aux problèmes que posent leurs exploitations agricoles et les besoins en aménagement, en infrastructures rurales et en équipements agricoles ;
- Contribuer au suivi et à la coordination des interventions publiques et privées du secteur agricole ;
- Contribuer à l'inspection, au contrôle, à la réglementation et au suivi du secteur agricole ;
- Appuyer la mise en place, le suivi et le contrôle des normes techniques et des infrastructures rurales et des équipements agricoles ;
- Veiller à la gestion rationnelle des ressources naturelles renouvelables notamment de la flore, de la faune, des eaux ainsi que des sols ;
- Contribuer à la mise en œuvre de concert avec tous les acteurs publics et privés et les collectivités décentralisées, les mesures propres à garantir la sécurité alimentaire et nutritionnelle ;
- Appuyer la diversification et la promotion des filières agricoles ;
- Appuyer les organisations professionnelles agricoles, les entreprises privées agricoles et les collectivités locales ;
- Aider les producteurs agricoles à se prendre progressivement en charge dans les domaines spécifiques de leurs activités ;

- Mener toutes les opérations se rattachant directement ou indirectement aux activités ci-dessus ou de nature à favoriser leur développement local ;
- Recevoir et assurer toutes les délégations de pouvoir du Directeur Général du CARDER Atlantique-Littoral, dans son ressort territorial de compétence.

1.1.3. Organisation Et Fonctionnement

✓ Organisation du SCDA de Toffo

Le SCDA en tant que unité opérationnelle du CARDER comprend deux niveaux d'organisation : le centre du SCDA et la zone agricole. La commune de Toffo est découpée en quatre (4) zones agricoles que sont :

Zone 1 : composée des arrondissements de Toffo-centre, Coussi et Agué ;

- Zone 2 : composée des arrondissements de Sey et Djanglanmè ;
- Zone 3 : composée des arrondissements de Colli, Houègbo et Damè ;
- Zone 4 : composée des arrondissements de Sèhouè et Kpomè.

Le SCDA de Toffo est dirigé par le RDR assisté d'une équipe de Techniciens Spécialisés (TSPV, TSPA, TSSSE, TSPH, TSIEC, TSAGRN) et d'un corps de contrôle composé d'agents communaux spécialisés en inspection et contrôle (ACCQCPV, ACIPV, ACCPA, ACCPH).

La zone agricole est le centre de vulgarisation ou de conseil agricole. Elle est animée par une équipe pluridisciplinaire de zone composée, pour la plupart, de : CGEA, CPV, CPA, CPH, CAGR, APCQCPV, APCPH, APCPA. Le CGEA coordonne les activités de la zone agricole.

✓ Fonctionnement du SCDA de Toffo

Les fonctions essentielles assumées par le SCDA sont :

- La définition et l'analyse de la politique agricole ;
- La coordination et la gestion du secteur agricole ;
- Le conseil agricole et de gestion ;

Analyse de la performance économique de la transformation de noix de palme en huile rouge dans la commune de Toffo

- La régulation et le contrôle.

Les priorités et axes stratégiques sont :

La promotion des filières agricoles ;

- L'amélioration des systèmes de production et de la productivité ;
- L'accompagnement et l'appui à la production.

Compte tenu des fonctions essentielles du SCDA, des priorités et axes stratégiques, les rôles de chaque catégorie d'agent se résument comme suit :

➤ **Le Responsable Développement Rural (RDR)**

Le RDR assure en liaison avec les techniciens spécialisés et autres collaborateurs, les responsabilités suivantes :

- L'élaboration en liaison avec les autres acteurs privés et publics et les élus locaux du plan d'action du SCDA ;
- L'élaboration et l'exécution des programmes annuels d'activités et d'investissement ;
- La gestion des ressources humaines et financières ainsi que celle du patrimoine du Centre ;
- La coordination et l'appui à l'élaboration des programmes d'activités de tous les techniciens spécialisés (TS) ;
- Le suivi appui conseil au personnel et à l'évaluation de ces performances ;
- La création, la mise en place et l'animation des divers cadres de concertation entre les différents acteurs ;
- La préparation en rapport avec les techniciens spécialisés, des micro-projets sollicités par les organisations professionnelles agricoles et l'appui à leur réalisation ;
- L'appui à l'élaboration et à l'exécution du volet agricole du plan de développement de la commune ;

Analyse de la performance économique de la transformation de noix de palme en huile rouge dans la commune de Toffo

- La coordination et le suivi de toutes les actions concernant la promotion agricole dans la commune ;
- L'élaboration des rapports périodiques d'activités et de divers documents d'analyse, de synthèse sur les activités du Centre.

➤ **Les Techniciens Spécialisés (TS)**

Les techniciens à l'exception du TSSSE, sont chargés d'appuyer, selon leur domaine de compétence, les équipes pluridisciplinaires de zone dans la recherche et le choix des solutions techniques aux problèmes identifiés sur le terrain et aux attentes des groupes socioprofessionnels.

➤ **Le Technicien Spécialisé en Statistique et Suivi – Evaluation (TSSSE)**

Le TSSSE sous l'autorité du RDR et en collaboration avec les autres TS et divers agents spécialisés est chargé du suivi – évaluation des activités et des performances du secteur agricole et rural dans la commune

➤ **Le corps de contrôle**

Le corps de contrôle est chargé sous l'autorité du RDR et la coordination opérationnelle des services techniques régionaux, d'assurer les fonctions régaliennes en matière de contrôle, d'inspection et de réglementation dans les domaines des productions végétale, animale et halieutique.

➤ **Les équipes pluridisciplinaires de zone et les agents de poste de contrôle**

Les équipes pluridisciplinaires de zone ont pour tâches d'identifier les besoins / contraintes des producteurs, de les analyser, de proposer les solutions les plus adaptées et d'aider ces derniers par les conseils techniques à améliorer la productivité de leurs exploitations agricoles.

Les agents de poste de contrôle, en assurant le relais des agents communaux spécialisés en inspection et contrôle, veillent à la mise en œuvre, chacun dans son domaine de compétence, de la politique de l'Etat à travers ses fonctions régaliennes en matière de contrôle, d'inspection et de réglementation dans les domaines des productions végétale, animale et halieutique, du contrôle de la qualité et conditionnement des produits agricoles ainsi que de la

protection phytosanitaire. En cas de nécessité, ils sont impliqués dans l'organisation de campagne d'envergure et d'intérêt nationaux ou régionaux.

1.2. DEROULEMENT DU STAGE ET DIAGNOSTIC GENERAL

Nous avons commencé notre stage au CARDER ATL/LIT le 12 janvier 2015 où nous avons été confiés à la DIFAOP par la DRH qui nous a ensuite affecté au SCDA Toffo où s'est déroulé la suite de notre stage jusqu'au 10 Avril 2015.

1.2.1. Travaux effectués

Au cours de notre stage, les travaux suivants ont été effectués :

- entretien avec le technicien spécialisé en production végétale(TSPV) de Toffo ;
- orientation et échange avec le RDR Toffo sur l'élaboration du sujet de recherche ;
- Atelier de travail avec le TSPV sur le terrain ;
- Visite des champs de maïs et des palmeraies avec le TSPV ;
- Sensibilisation des transformateurs de palmier à huile sur la tenue des fiches d'exploitation.
- Visite des unités de transformation

Analyse de la performance économique de la transformation de noix de palme en huile rouge dans la commune de Toffo

Tableau N°1 : Chronogramme des activités

Mois	Janvier			Février				Mars				Avril	
	S1	S2	S3	S1	S2	S3	S4	S1	S2	S3	S4	S1	S2
Travaux effectués													
Installation des stagiaires dans la Direction de DIFAOP													
Prise de contact avec le chef service du DIFAOP et affectation dans les communes													
Descente sur le terrain et prise de contact avec le RDR Toffo													
Phase exploratoire et choix du sujet de recherche													
Recherche documentaire													
Rédaction du protocole de recherche													
Validation du protocole par le directeur de mémoire et Collète des données													
Traitement des données collectées													
Rédaction du mémoire													

Source : Auteurs, 2015

S=semaine

1.2.2. Contribution des travaux réalisés aux attributions du SCDA-Toffo

La contribution des travaux réalisés aux attributions du SCDA-Toffo représenté dans le tableau N°2 montre que le travail T₁ contribue fortement aux attributions A₁, A₃ et A₄ mais contribue faiblement ou pas à A₅ et A₂. Quant au travail T₂, il contribue fortement aux

Analyse de la performance économique de la transformation de noix de palme en huile rouge dans la commune de Toffo

attributions A₁ et A₄, moyennement à A₂ mais ne contribue pas à A₃ et A₅. En ce qui concerne le travail T₃, il contribue fortement à l'attribution A₂ mais ne contribue pas aux attributions A₁, A₃, A₄ et A₅. Globalement, l'analyse de ce tableau montre que les travaux T₁ et T₂ contribuent plus aux attributions du SCDA-Toffo qu'au travail T₃.

Tableau N°2 : Contribution des travaux réalisés aux attributions du SCDA-Toffo

Travaux réalisés	Attributions du SCDA-Toffo				
	A ₁	A ₂	A ₃	A ₄	A ₅
T ₁ : Atelier de travail avec le TSPV sur le terrain ;	+++		+++	+++	+
T ₂ : Visite des champs de maïs, des palmeraies avec le TSPV et des unités de transformation ;	+++	++		+++	
T ₃ : Sensibilisation des transformateurs de noix de palme sur la tenue des fiches d'exploitation		+++			

Source : Auteurs, 2015

Cellule vide : pas de contribution ; + : faible contribution ; ++ : contribution moyenne ; +++ : forte contribution

A₁. Contribuer à l'inspection, au contrôle, à la réglementation et au suivi du secteur agricole ;

A₂. Appuyer la mise en place, le suivi et le contrôle des normes techniques et des infrastructures rurales et des équipements agricoles ;

A₃. Appuyer la diversification et la promotion des filières agricoles ;

A₄. Aider les producteurs agricoles à se prendre progressivement en charge dans les domaines spécifiques de leurs activités ;

A₅. Mener toutes les opérations se rattachant directement ou indirectement aux activités ci-dessus ou de nature à favoriser leur développement local ;

1.2.3. Compétences acquises, difficultés rencontrées et solutions apportées

Le tableau N°3 présente les compétences acquises au cours de notre stage, les difficultés rencontrées et les solutions apportées. Ainsi à chaque difficulté correspond une solution proposée.

Analyse de la performance économique de la transformation de noix de palme en huile rouge dans la commune de Toffo

Tableau N°3 : Compétences acquises, difficultés rencontrées et solutions apportées

Compétences acquises	Difficultés rencontrées	Solutions apportées
Ce stage au SCDA Toffo nous a permis de combler nos attentes et aussi de mettre en application les enseignements reçus au cours de notre formation et leur adaptabilité à tous les organisations et secteur de vie économique et sociale.	Réticence de certains transformateurs à répondre aux questions	Amener les producteurs et les transformateurs à coopérer en les sensibilisant sur l'intérêt que l'étude leur apporte
	Indisponibilité de certains transformateurs pour la collecte des données	Informers d'avance les transformateurs de la présence des étagères
	Difficultés à accéder aux unités de transformation	Aménager les voies d'accès aux unités de transformation

Source : Auteurs, 2015

1.2.4. Diagnostic général

Le diagnostic général de la filière consiste à observer et énumérer les forces et les faiblesses qui caractérisent les exploitations dans le milieu interne et externe ainsi que les problématiques issues de ces forces et faiblesses afin de dégager notre sujet de recherche.

1.2.4.1. Diagnostic des forces/ faiblesses et opportunités/menaces (FFOM)

La filière palmier à huile est actuellement en pleine progression dans la commune de Toffo comme dans le reste du sud Bénin. Toutefois, pour promouvoir et relancer la filière dans la commune de Toffo, nous avons effectué une analyse interne et externe de trouver les problèmes auxquels elle est confrontée afin d'en dégager notre problématique d'étude. Pour ce faire, l'outil FFOM a été utilisé à travers un diagnostic. Le tableau 4 présente les résultats de ce diagnostic

Analyse de la performance économique de la transformation de noix de palme en huile rouge dans la commune de Toffo

Tableau N°4: Diagnostic des forces et faiblesses

Forces et faiblesses internes		Forces et faiblesses externes	
Atouts	Contraintes	Opportunités	Menaces
<p>Expérience des producteurs de palmier à huile dans la transformation des noix;</p> <p>Existence d'organisations de producteurs ;</p> <p>Assistance des agents du SCDA aux producteurs pour un encadrement rapproché ;</p> <p>Subvention de l'engrais par l'Etat ;</p> <p>Disponibilité d'espace pour la culture ;</p> <p>Appui technique et formation des producteurs au niveau du SCDA</p>	<p>Présence de ravageurs ;</p> <p>Concurrence sur la main d'œuvre avec d'autres cultures ;</p> <p>Manque de main d'œuvre familiale ;</p> <p>Faible organisation de la filière ;</p> <p>Faible connaissance des notions de gestion ;</p> <p>Manque d'équipement moderne de transformation ;</p> <p>Non accès des populations aux crédits agricoles ;</p> <p>Non accès à l'eau.</p>	<p>Existence de terres pour la culture de palmier à huile ;</p> <p>Existence de fournisseurs de plantule ;</p> <p>Intérêt grandissant des producteurs ;</p> <p>Existence de marchés d'écoulement des produits issus de palmier à huile ;</p> <p>Forte demande régionale de l'huile rouge</p>	<p>Existence de plantules truquées ;</p> <p>Aléas climatiques ;</p> <p>Flexibilité des prix ;</p> <p>Coût élevé des intrants et de matériels de production et de transformation ;</p> <p>Vol de régimes dans les champs.</p>

Source: Auteurs, 2015

1.2.4.2. Diagnostic des problématiques

Le diagnostic présenté dans le tableau n°5 montre l'existence au niveau de SCDA-Toffo de trois types de contraintes correspondant à deux types de problématiques. La problématique dominante trouvée à issue de la priorisation est la problématique de la performance économique de la transformation de noix de palme en huile rouge dans la

Analyse de la performance économique de la transformation de noix de palme en huile rouge dans la commune de Toffo

commune de Toffo et le sujet qui en découle est « Analyse de la performance économique de la transformation de noix de palme en huile rouge dans la commune de Toffo ».

Tableau N°5: Diagnostic des problématiques

N° d'ordre	Contraintes	Problématiques	Priorités des problématiques	Problématique dominante	Formulation du sujet de recherche
1	-Concurrence sur la main d'œuvre avec d'autres cultures ; -Faible organisation de la filière ; -Faible connaissance des notions de gestion ; -Non accès à l'eau.	Pb1 : Problématique de la performance économique de la transformation de noix de palme en huile rouge dans la commune de Toffo	Pb1	Pb1	Analyse de la performance économique de la transformation de noix de palme en huile rouge dans la commune de Toffo
2	-Non accès des populations aux crédits agricoles ; -Manque d'équipement moderne de transformation ;	Pb2 : Problématique des ressources financières et humaines	Pb2		
3	-Manque de main d'œuvre familiale ;				

Source : Auteurs, 2015

CHAPITRE 2 :
CADRE THEORIQUE ET
METHODOLOGIQUE DE L'ETUDE

CHAPITRE 2 : CADRE THEORIQUE ET METHODOLOGIE DE L'ETUDE

Ce chapitre présente le cadre théorique et méthodologique de l'étude. Il situe le sujet dans son contexte tout en présentant la problématique et les objectifs de l'étude puis il présente la définition de quelques concepts relatifs au sujet, la revue de la littérature et de la méthodologie de l'étude

2.1. CADRE THEORIQUE DE L'ETUDE

2.1.1. Problématique

La production d'huile de palme et ses différentes dérivées font partir des principales activités que pratiquent les ménages agricoles de la commune de Toffo dans le but de subvenir à leurs besoins. Ces produits sont utilisés dans divers domaines à savoir l'alimentation, l'habitat, la pharmacopée, les cérémonies, les rites, etc. (mondjannagni, 1975). En raison des multiples avantages qu'il procure aux paysans, l'élaeis guineensis est apparu comme la locomotive de l'économie villageoise en particulier au sud-est du Bénin où il joue un rôle important au plan social. Ce rôle est largement souligné par Leclerc(1989) qui écrit "le palmier à huile se gage, le palmier à huile se vend. Le palmier à huile devient dès lors un objet de transaction spéculative. Il meuble les conversations, il allume les querelles. Il crée de nouvelles classes sociales". Il est aisé de comprendre que le palmier à huile a été à la base du passage progressif de l'économie auto-consommatrice à l'économie monétaire dont sont esclaves aujourd'hui les paysans.

En l'an 2000, le marché local de l'huile de palme au Bénin est couvert à 83 % par la production de milliers de productrices artisanales (les industries en assurent 7 %; les 10 % restant sont des importations). L'artisanat s'est imposé comme moyen de production prédominant tout au long du siècle. Il a réussi à s'adapter à un contexte en constante évolution, du côté de l'offre (augmentation de la quantité de matière première), comme du côté de la demande (diversification des débouchés).

Jusqu'aujourd'hui, la production artisanale d'huile de palme est largement assurée par Les femmes, individuellement ou éventuellement aidées par une main-d'œuvre familiale. Ces

Analyse de la performance économique de la transformation de noix de palme en huile rouge dans la commune de Toffo

artisanes emploient des techniques entièrement manuelles. Aucun processus de concentration très marqué n'a eu lieu dans le secteur, qui est resté très dispersé au sein de la population.

Les planteurs sont en effet tout à fait conscients des profits que l'on peut faire grâce à la transformation, surtout si l'on a la capacité de stocker. Actuellement, environ un planteur sur deux garde au moins une partie de sa production et embauche des artisanes pour la transformer. Depuis une dizaine d'années, les organismes de développement appuient la diffusion du matériel de transformation (presses et malaxeurs), en insistant sur l'accroissement des performances techniques. Au bénéfice économique s'en ajoute un autre, social. Le propriétaire d'un atelier équipé bénéficie d'une valorisation sociale que n'a pas le planteur qui embauche des femmes pour transformer sa production. L'investissement des planteurs vers l'aval de la filière va donc probablement s'amplifier.

En effet, cette branche d'activité est confrontée à d'énormes problèmes, dont les plus importants sont : le manque d'eau, la non disponibilité d'équipements améliorés ou modernes de transformation, manque de main d'œuvre (salariale, familiale) et de marché d'écoulement. Or cette transformation de noix de palme en huile rouge nécessite une main d'œuvre importante, beaucoup d'eau et des machines pour la transformation. La faiblesse de l'accès à la main d'œuvre, à l'eau et des machines pose donc un problème important qu'il soit intéressant d'apprécier pour une meilleure participation des unités de production au développement socioéconomique. De ces constats, il se dégage, les questions suivantes :

-Quel est le niveau et la capacité de transformation atteint par les transformateurs de la commune de Toffo dans la transformation de noix de palme en huile rouge

-Quel est le rôle de cette transformation dans l'économie des familles productrices de la commune de Toffo ?

C'est dans le but de répondre à ces questions qu'il a été choisi le sujet : « Analyse de la performance économique de la transformation de noix de palme en huile rouge dans la commune de Toffo »

2.1.2. Les Objectifs et Les Hypothèses

2.1.2.1. Objectif général et les objectifs spécifiques

L'objectif général de notre étude est d'analyser la performance économique de la transformation de noix de palme en huile rouge dans la commune de Toffo.

Plus spécifiquement il s'agira de :

- Mesurer les indicateurs de coûts et de revenus liés à la production de l'huile rouge.
- Calculer la rentabilité économique de la transformation de noix de palme en huile rouge.
- Calculer la valorisation de la main d'œuvre et du capital investi de cette activité.

2.1.2.2. Les hypothèses

De ces objectifs découlent les hypothèses suivantes :

- Les revenus issus de la transformation de noix de palme dépassent les coûts avancés.
- La transformation de noix de palme en huile rouge est rentable.
- La transformation de noix de palme est rémunératrice pour le travail et le capital investi.

2.1.3. Revue de la littérature

Après avoir exposé les études déjà faites dans ce cadre, il nous serait important et capital pour être bien suivis, bien compris et pour une bonne lecture de notre travail de clarifier certains concepts.

2.1.3.1. Revue antérieure

Lors de notre passage dans les centres de documentation, certains ouvrages lus, ont particulièrement retenu notre attention. Il s'agit de ceux qui ont abordé déjà une partie de notre sujet mais qui ne sont pas totalement dans les moindres détails ou ceux qui traitent le même sujet mais dans lesquels ne figurent pas certains aspects qui nous semblent très importants.

Dans une étude réalisée par R. CARRERE(2010) sur palmier à huile en Afrique ; le passé, le présent et le futur qui inclut ce qu'a réalisée Georges ADOH qui parla uniquement

Analyse de la performance économique de la transformation de noix de palme en huile rouge dans la commune de Toffo

du système traditionnel, intitulé accès à l'eau et de ses effets sur la transformation de noix de palme en huile rouge dans l'arrondissement de Zalli dans le Couffo, il ressort que bien qu'on puisse trouver beaucoup de différences dans les méthodes de production de l'huile de palme, d'un pays à l'autre mais aussi dans chaque pays, il est possible de les regrouper en deux catégories générales : la production traditionnelle et la production industrielle.

Au Nigeria, une étude sur Oil Women of Akwa Ibom State", de P. Akpan, révèle que l'huile rouge est produite en grandes quantités, surtout par des femmes.

En effet, ce sont presque toujours les femmes qui se chargent de la transformation des fruits en huile végétale. Cela commence par la récolte des fruits mûrs, qui poussent en régimes de 20 à 30 kilos. Les femmes travaillent en groupes de 2 ou 3. On coupe entre 10 et 20 régimes de fruits mûrs, on les sépare en petits rameaux et on les asperge d'eau. Ensuite, on les couvre de sacs de toile de jute épaisse ou de feuilles de bananier pour favoriser la fermentation et faciliter la séparation des fruits de leurs tiges épineuses.

Deux ou trois jours plus tard, les fruits sont lavés et mis dans des bidons de fer où on le fait bouillir. Il s'agit d'un processus fastidieux. Le feu de bois est souvent allumé la nuit précédente et attisé régulièrement pour maintenir la température de cuisson. Vers 4 ou 5 heures du matin, on sort de l'eau les fruits bouillis, dont le péricarpe charnu est devenu mou et tendre, à l'aide d'un panier ou d'une passoire, pour les mettre dans un mortier fait d'un bidon métallique placé dans un creux dans le sol. Là ils sont écrasés avec un pilon en bois pour séparer les noyaux durs du péricarpe charnu.

L'étape suivante consiste à mettre ce mélange dans un récipient plat ou sur le sol préalablement recouvert de feuilles de bananier. Là, les noyaux sont séparés de la pulpe fibreuse. Ensuite, on les fait passer dans une presse cylindrique. Il faut tourner la manivelle lentement et peu à peu ; l'huile ainsi extraite passe par les trous de la presse, elle est recueillie dans un tuyau qui est au fond et déversée dans un grand bol ou autre récipient. Cette manœuvre est répétée plusieurs fois pour extraire toute l'huile du mélange fibreux.

Toujours au Nigéria, une autre étude menée par A. Walker sur Nigerian palm oil relate ce qui suit : « Une fois que les fruits ont été récoltés et apportés à la maison, les femmes s'occupent de la production de l'huile. Elles mettent les fruits chauds dans un tronc évidé, placé à l'ombre. Une femme monte dessus et marche d'un bout à l'autre dans les deux sens. Quand on y ajoute de l'eau, la pulpe commence à se détacher du noyau, dégageant un jus gras

Analyse de la performance économique de la transformation de noix de palme en huile rouge dans la commune de Toffo

et jaune. Quand la femme le foule aux pieds, le mélange fait des bruits de succion et des clapotements. Il colle à ses orteils et tache ses pieds d'un jaune vif jusqu'aux chevilles. Dans cet État il y a deux endroits qui ont des machines pour faire cela, mais les gens n'y portent plus leur récolte parce que la police demande des pots-de-vin à ceux qui transportent des marchandises, de sorte qu'ils n'y gagnent plus rien. Il a fallu 48 heures pour traiter la production d'une poignée d'arbres. Cette quantité de fruits va nous donner un jerrycan d'huile, à peu près 20 litres, dit une femme. Cela leur rapportera 3 000 nairas. Pendant la saison humide elles peuvent faire davantage d'huile, mais le prix baisse.

Les commerçants viennent acheter les noyaux pour les transformer à leur tour. Les noyaux sont d'abord grillés, puis cassés. L'amande blanche et translucide qu'ils contiennent peut être mangée, mais elle aussi est riche en huile. On l'extrait par un processus plus compliqué et on en fait une sorte d'huile tonique avec laquelle les gens frottent le corps de leurs enfants. Ils disent que cela prévient les rhumes et la grippe.

Au Togo, les utilisations du palmier à huile expliquent le nom de "plante miracle" utilisé par les paysans. Le palmier à huile joue donc un rôle important dans l'économie paysanne dans la mesure où cette culture contribue, d'une part, à satisfaire les besoins domestiques des paysans-planteurs, et d'autre part, à assurer à ces derniers des revenus monétaires supplémentaires provenant de la vente d'une partie des produits dérivés des palmiers à huile. La palmeraie naturelle assure encore l'essentiel (90%) de la production de régimes de palmes contre 10% pour la palmeraie sélectionnée. La palmeraie naturelle, en raison de l'étendue très limitée des zones propices au développement de la palmeraie sélectionnée, est la principale source d'approvisionnement du pays en régimes de palme. Elle demeure une culture de rente importante pour le paysan malgré son caractère de "produit de cueillette" avec des rendements faibles (1,5 à 2,5 tonnes/ha contre 7 tonnes/ha pour la palmeraie sélectionnée).

Dans plusieurs zones de palmeraies, ce sont des groupes de femmes qui font l'extraction artisanale d'huile de palme au niveau du village. Comme elles n'en disposent pas en palmeraies personnelles, elles ne sont pas en mesure d'intervenir pour réguler leur approvisionnement tant qualitatif que quantitatif. De ce fait, ces groupements de femmes sont positionnés habituellement au troisième échelon des intervenants : planteurs, négociants, transformatrices.

Analyse de la performance économique de la transformation de noix de palme en huile rouge dans la commune de Toffo

Au Bénin une étude conduite par A. HODONOU (2010) de la DPP/MAEP transcrit ce qui suit sur les filières : Ecueils, leçons et perspectives, cas du palmier à huile et du coton. “Les deux produits phares (compte tenu des revenus qu’ils procurent aux ménages) connus au Bénin et qui sont issus d’une première transformation, sont l’huile de palme issue de la transformation des noix de palme et les noix de palmistes“

Le Bénin a une longue tradition de production d’huile de palme. Les premiers explorateurs européens témoignent de l’existence, avant leur arrivée, de cette activité d’extraction d’huile rouge à partir des noix de palme (Fournier et al. 2002). L’huile de palme (ou huile rouge) est une huile alimentaire, mais aussi une huile symbolique car elle intervient dans la préparation de repas rituels, lors des mariages ou des enterrements. L’importance de l’huile de palme pour l’économie du pays avait conduit l’Etat colonial à la construction, entre 1951 et 1953, de quatre huileries pour la transformation des régimes des palmeraies : l’huilerie d’Ahozon dans le département de l’Atlantique (9 tonnes/heure) ; l’huilerie d’Avrankou (16 tonnes/heure) et de Gbada (6 tonnes/heure) dans l’Ouémé ; et l’huilerie de Bohicon dans le Zou. L’huilerie de Gbada a cessé de fonctionner en 1981. Ces unités de transformation ont été remplacées, entre 1971 et 1974, par trois huileries plus modernes : l’huilerie d’Agonvy (20 tonnes/heure) dans l’Ouémé ; l’huilerie de Houin- Agamé (15 tonnes/heure) ; et l’huilerie de Hinvi (20 tonnes/heure) dans l’Atlantique. Ces trois usines ont une capacité totale de transformation de 130.000 tonnes de régimes par an.

Le système de production de l’huile rouge est resté entièrement artisanal jusqu’à la moitié du XX e siècle. L’industrialisation par l’Etat est arrivée par la suite (Etat colonial d’abord, Etat national ensuite). Les politiques de planification centralisées prévoyaient la disparition progressive du secteur artisanal, en raison des capacités de production installées. Mais force est de constater que les unités artisanales de transformation se sont mieux adaptées aux évolutions de la filière que les unités industrielles, qui n’ont jamais atteint les taux de rentabilité prévus.

Cependant, à partir de 1990, après la conférence des forces vives de la nation, le pays a opté pour un système économique libéral avec des politiques conséquentes : le gouvernement, les bailleurs de fonds et les ONG appuient le développement de petites palmeraies et de petites unités privées de transformation. Contrairement aux complexes industriels qui possédaient leurs propres réseaux d’approvisionnement et de commercialisation, les petites unités privées de transformation viennent concurrencer

Analyse de la performance économique de la transformation de noix de palme en huile rouge dans la commune de Toffo

directement le système artisanal. De plus, une partie croissante des planteurs, qui approvisionnaient les unités de transformation artisanales, font le choix de transformer eux-mêmes, à l'aide de leurs machines, leur propre production (Stéphane Fournier, José Muchnik et Denis Requier-Desjardins, « Enjeux et contraintes du développement de la filière huile de palme au Bénin : une approche par les systèmes agro-alimentaires localisés », 2002).

A ces auteurs, Agossou (2009), dans ses travaux sur la production de l'huile de palme raffinée et parfumée dite Zomi et ses effets socio-économiques dans la commune de Houéyogbé montre que dans le sud du Bénin et dans l'arrondissement de Sé en particulier, la méthode traditionnelle d'extraction d'huile de palme est la plus utilisée dans la production de l'huile de palme.

Mais ces auteurs ont abordé la transformation des noix de palme en huile rouge selon les différentes méthodes de transformation qui sont d'une grande importance.

Quant à l'étude menée par E. QUENUM(1988) sur le rôle du palmier à huile dans l'économie des familles paysannes du plateau Adja (province du MONO) ressort ces différentes méthodes de transformations et a aussi abordé économie de la production de l'huile de palme(les coûts, les revenus, etc.) mais dans le cas des usines transformatrices de Houin-Agamé, Grand-Hinvi, Grand-Agonvy (coopératives) et Ouédo, Ouidah-nord, Takon(fermes d'état).

Une analyse comparée des performances techniques et économiques des différents procédés (artisanaux et semi-mécanisés) menée par P.Y Adégbola, A.G Singbo, R. Ahouansou et M.C Savi (2003) sur analyse socio-économique de la presse à huile de palme "Dekanmé" montrent la plus grande rentabilité qu'atteignent ces ateliers semi-mécanisés ; ce qui peut conduire à anticiper un développement de ce mode de production.

Dans l'étude menée par J. Djossou Yaoitcha(2012) sur production et accessibilité montre qu'en matière de transformation de fruits de palme en huile de palme, les femmes sont présentes à plus de 71% et sont encore à l'artisanat. Moins informées que les hommes, les femmes ont suivi des formations intenses en techniques de transformation de fruits de palme en huile pour une amélioration du taux d'extraction de l'huile (passé de 12% à au moins 20%). L'amélioration de revenu des producteurs et des transformateurs a permis aux uns et autres à s'approvisionner en denrées alimentaires tout au long de l'année. Il a aussi montré

dans cette étude, une méthode de calcul de la rentabilité. Ainsi, la rentabilité de l'activité est calculée par : Bénéfice = Chiffre d'affaires – Charges totales.

En conclusion, le sujet a été abordé partiellement par d'autres chercheurs mais la démarche méthodologique utilisée est assez discutable et mérite donc la prise en compte des résultats atteints et de la rentabilité économique de la transformation de noix de palme en huile rouge négligés ou ignorés. Cela veut dire que la démarche méthodologique sera revue dans le cadre de la recherche enclenchée.

2.1.3.2. Clarification de quelques concepts

Les différents concepts que nous jugeons utiles d'éclaircir dans notre étude sont : rentabilité, performance économique.

2.1.3.2.1. Rentabilité

MEULLER ; VANHOVE et VIPREY(2000), définissent la rentabilité comme l'aptitude d'une action économique à secréter un résultat exprimé en unité monétaire. C'est dire donc que la rentabilité a pour source l'activité de l'entreprise et mesuré sous forme de ratio notamment le ratio de rentabilité et financières.

CORHAY et MBAMGALA(2007), dans leur ouvrage : fondement de gestion financière montrent que le lien étroit entre rentabilité, création de valeur et performance. En effet, ils affirment que : « le diagnostic financier porté sur le compte de résultat a pour principale objectif d'apprécier la rentabilité, fondement de création de valeur d'une firme dans la vision néoclassique de la théorie économique.... C'est pourquoi, mesurer la rentabilité d'une entreprise revient à déterminer sa performance par rapport à un objectif bien précis et au moyen mis en œuvre »

En somme, la rentabilité d'une entreprise peut être définie comme l'aptitude de cette activité à générer plus de produits que de charges ; c'est-à-dire à dégager un bénéfice satisfaisant. Ainsi, est-elle souvent appréhendée par des ratios qui expriment le bénéfice sous forme de rendement des actifs (rentabilité économique), d'une rentabilité des fonds propres (rentabilité financière) ou de rentabilité de l'activité qui fait référence au résultat obtenu.

2.1.3.2.2. Performance économique

Le mot performance est très souvent utilisé aussi bien par les théoriciens, les praticiens que l'homme de la rue sans que pour tout autant une définition claire et intrinsèque lui soit associée. Suivant la définition du dictionnaire LARROUSSE, le mot performance désigne achèvement, exécution. Dans le langage courant, il est généralement utilisé en référence aux voitures (pour désigner ses qualités) au sport (pour signifier une victoire quelconque).

Dans un langage scientifique, il demeure d'en donner une définition simple. De ce point de vue, la performance souffre d'une absence de définition explicite.

Autrefois, elle a été réduite à une seule dimension financière (concept unidimensionnel). Aujourd'hui, avec les changements organisationnels multiples, la performance doit être entendue dans une assertion large, appréhendé à partir de sa dimension financière et opérationnelle.

Mathe et Chargue (1999) font remarquer que la notion de performance demeure un exercice difficile.

En définitive, Bourguignon (1995, op.cit.) estime que la performance n'existe pas de façon intrinsèque. Elle est définie par l'utilisateur de l'information par rapport à un contrôle décisionnel caractérisé par un domaine et un horizon-temps. D'après ce même auteur, la performance ne peut être comprise comme un ensemble «équilibre » de paramètre complémentaire et parfois contradictoire décrivant le(s) résultat(s) et le(s) processus d'atteinte de ce(s) résultat(s).

Comme nous l'avons démontré précédemment le concept de performance est difficile à cerner car étant fonction des objectifs poursuivis par l'organisation. Il est également difficile car il peut être appréhendé sous divers angles.

La définition de la performance sera fonction des objectifs du chercheur, de l'angle sous lequel il veut aborder le sujet. Les définitions de la performance, lorsqu'elles sont formulées, se font en rapport avec la mesure ou les variables de performance. Ainsi, certains définiront la performance comme la rentabilité, la quantité, la part du marché (mesure) ou comme étant la compétitivité, l'efficacité, l'efficience, ou la croissance (variable).

MBANGALAM(2005), définit la rentabilité économique ou encore rentabilité des capitaux investis comme «la capacité bénéficiaire de l'entreprise en neutralisant la rémunération du capitale investis, qu'il s'agisse fonds propre ou fonds des tiers».

La performance économique dans notre étude, exprime donc la rentabilité de l'exploitation en mettant en rapport le résultat d'une activité et le total des capitaux investis pour l'obtention de ce résultat.

2.2. METHODOLOGIE DE L'ETUDE

Dans une œuvre de recherche scientifique, la méthodologie est l'ensemble des démarches entreprises pour atteindre les objectifs fixés : identifier les problèmes, formuler des hypothèses de façon empirique. Ainsi dans cette partie du travail, nous aborderons les aspects ci-après :

- Population cible, mode et méthode d'échantillonnage ;
- Méthode de collectes des données ;
- Définition des variables de l'étude ;
- Méthode d'analyse des données.

2.2.1. Population cible, mode et méthode d'échantillonnage

La commune de Toffo est située à l'extrême Nord du département de l'Atlantique. Elle est limitée : au nord par la commune de Zogbodomey dans le département du Zou, au sud par la commune d'Allada, à l'est par la commune de Zè (Sud-Est) et lac Hlan (Nord-Est), à l'ouest par le fleuve Couffo qui sert de frontière naturelle avec la commune de Lalo dans le département du Couffo. La commune de Toffo couvre une superficie de 492 km², soit 0,43% du territoire national.

La commune de Toffo est traversée par la route nationale inter état Cotonou – Niamey. Le chef-lieu de la commune (Toffo-centre) est situé à 81 Km et à une heure et demie de trajet de Cotonou. Les principaux marchés qui s'animent dans la commune sont ceux de :

Analyse de la performance économique de la transformation de noix de palme en huile rouge dans la commune de Toffo

Houègbo, Sèhouè, Sey, Houèglé, Toffo-gare et Kpomè. Ces différents marchés s'animent à une périodicité de cinq jours. (Rapport annuel du SCDA Toffo 2014)

La population des ménages agricoles est de 8803 dont 35721 habitants de sexe masculin et 38996 habitants de sexe féminin (Rapport annuel du SCDA Toffo 2014). Dans cette population, on y rencontre des transformateurs de noix de palme (environ 283 transformateurs de palmier sélectionné).

Le choix des transformateurs de noix de palme dans la commune de Toffo, a été fait de façon aléatoire. En ce qui concerne le dispositif d'enquête, au total trois(3) arrondissements (Houegbo, Damè et Sehouè) ont fait l'objet d'enquête pour le questionnaire individuel. Les enquêtes ont pris en compte huit (8) transformateurs dans Houegbo, dix (10) dans Sehouè et douze (12) dans Damè.

La situation du dispositif d'enquête individuel se présente comme suit dans le tableau ci-dessous.

Tableau n°6 : Mode d'échantillonnage

Arrondissements	Villages	Population en 2014	Population impliquée dans la transformation	Transformateurs enquêtés	Effectifs
Houegbo	Houegbo gare	10936	4	2	8
	Houegbo Tohomé		13	6	
Sehouè	Agbozounkpa	17498	30	5	10
	Codjahoué		10	3	
	Aclonmé		12	2	
Damè	Agon	16404	39	6	12
	Agbotagon		7	4	
	Damè-centre		2	2	
Total	/	44838	117	30	30

Source : Auteurs, 2015

2.2.2. Méthode de collecte des données

Pour permettre une bonne compréhension des questions, notre questionnaire a été conçu relativement aux problèmes spécifiques énumérés. Ainsi, nous avons travaillé avec 30 questionnaires qui nous ont servi de manière directe à vérifier les hypothèses.

2.2.2.1. La phase préparatoire

La phase préparatoire a été l'occasion de faire une première revue bibliographique, afin de cerner les contours du sujet. Sa finalité est la rédaction du protocole de recherche qui nous a permis d'avoir les idées plus claires pendant toute la phase de collecte des données.

2.2.2.2. Phase exploratoire

D'une durée de six (6) jours, elle a été faite sur chacun des arrondissements. Elle nous a permis de rentrer en contact avec les transformateurs et de collecter des informations générales sur les facteurs de production et les coûts de production. Ces informations ont été recueillies à l'aide d'un guide semi-structuré élaboré sous forme de questionnaire par le biais du TSPV/Toffo.

2.2.2.3. Nature des données

Les données collectées lors de nos recherches sont de natures primaires. Ces données primaires sont celles recueillies directement au cours des enquêtes auprès des transformateurs de noix de palme. Ces données sont quantitatives car elles nous permettent de mesurer les variables quantitatives et aussi qualitatives.

2.2.2.4. Centres de documentation

Pour l'essentiel, la documentation a été pour nous l'un des outils utilisé tout au long de notre travail de recherche. Cette recherche documentaire nous a permis de compléter les informations recueillir à travers les entretiens et dans une certaine mesure de confronter les informations obtenus des différentes sources. Ainsi nous avons orienté nos investigations dans plusieurs centres de documentation notamment la bibliothèque centrale de

Analyse de la performance économique de la transformation de noix de palme en huile rouge dans la commune de Toffo

documentation(BIDOC) de la faculté des sciences agronomique (FSA), le centre de documentation de la FLASH, la bibliothèque de l'EPAC, et sur l'internet. Outre cela, nous nous sommes rapprochés des agents du SCDA Toffo où nous avons recueillir des informations sur le plan de campagne du CeCPA ainsi que sur leur rapport d'activité.

2.2.2.5. La phase de collecte des données

Cette phase s'est concentrée essentiellement sur une enquête réalisée auprès des transformateurs retenus pour l'étude. Les données collectées portent sur :

- La technique de transformation;
- Age du transformateur, taille du ménage, etc.;
- La capacité de production de l'huile;
- La nature de la main d'œuvre;
- Les Coûts de transformation;
- Les Recettes ;
- Les prix de vente et d'achat;
- Les opportunités;
- Les contraintes.

La collecte des données s'est déroulée du 09 au 21 Mars.

2.2.3. Définition des variables de l'étude

Il s'agit ici de définir les variables issues du compte d'exploitation entrant dans le cadre de notre étude. Ce dernier comporte d'une part, les indicateurs de coûts et de revenus (FCFA) et d'autre part, les indicateurs de rémunération des facteurs de transformation.

- *Le produit brut ou revenu brut*

Cet indicateur représente la quantité physique obtenue à la fin de la transformation multipliée par le prix.

Analyse de la performance économique de la transformation de noix de palme en huile rouge dans la commune de Tofo

- *Les coûts variables*

Ils sont constitués des charges qui varient en fonction du niveau de transformation. Il s'agit de : le coût d'achat de noix de palme, le coût de la main d'œuvre, le coût des bois de chauffage, etc.

- *Les coûts fixes*

Ils sont constitués des matériels et équipements utilisé pour la transformation. Ils sont essentiellement: les fûts, les cuiseurs, presse-malaxeurs, clarificateurs, bassines, râteaux, pèle, haches, paniers, etc.

- *Ratio avantages/coûts*

C'est le revenu brut sur le total des coûts variables. Le rapport avantages/coûts Variable est un indicateur de la rentabilité des dépenses ou investissements. Ce ratio doit être supérieur à 1, si un investissement est rentable. Un ratio de 1, indique que pour 1 (unité de monnaie) investie, on gagne 1 (unité de monnaie).

- *Revenu monétaire*

C'est la différence entre le revenu brut monétaire et les coûts variables monétaires.

- *Revenu net*

- C'est la différence entre la marge brute et les coûts fixes.
- *Rémunération du capital à partir du revenu monétaire et du revenu net*

C'est le revenu monétaire ou le revenu net monétaire sur le coût total.

- *Rémunération de la main d'œuvre*

C'est le revenu monétaire ou revenu net monétaire sur nombre d'homme-jours (Hj).

2.2.4. Méthodes d'analyse des données

Les données ont enregistré dans le logiciel Excel qui a permis de faire la statistique descriptive par le calcul de certains paramètres statistiques tels que les moyennes, les écarts-types, les coefficients de variations ainsi que l'élaboration des graphiques. Il a aussi permis le

Analyse de la performance économique de la transformation de noix de palme en huile rouge dans la commune de Toffo

calcul des indicateurs de coût et de revenu, les indicateurs de rémunération de facteurs de production.

Produit brut (PB) revenu brut (RB)

PB= Nombre de tonne de régime transformé × quantité d'huile/tonne de régime × prix unitaire (de bidon) + revenu issu des sous-produits.

Calcul des charges variables de production

$CV = \sum CV_i$ avec CV_i la valeur en FCFA /tonne du coût variable de la transformation

Les CV_i représentent la main d'œuvre, achat de régime, frais d'approche, coût de production d'huile, coût de réparation et d'entretien, coût de production des sous-produits.

Main d'œuvre

La main d'œuvre utilisée est la main d'œuvre salariée. Pour chaque opération de transformation, les quantités de la main d'œuvre ont été estimées grâce aux questionnaires. La fiche d'enquête utilisée à cet effet a permis d'avoir le nombre de personne et la durée de travail par opération de transformation. Pour la détermination de la durée de travail réalisée, l'effectif total des travailleurs a été calculé pour la main d'œuvre. L'effectif total (ET) des travailleurs en équivalent-homme est donné par la formule suivante :

$$ET = (\text{nombre d'homme}) + 0.75 * (\text{nombre de femme}) + 0.5 * (\text{nombre d'enfants de 6 à 12 ans})$$

Pour la conversion en homme-jour (hj), l'effectif (ET) a été multiplié par la durée totale (DT) de l'opération estimée en heure divisée par six (6). Dans le contexte de l'étude, l'unité de travail qu'aurait accompli pendant une journée de 06 heures un homme adulte. La formule peut s'écrire :

$$ET (hj) = ET (DT/6)$$

Calcul des charges fixes de la transformation

Pour le calcul de l'amortissement de matériels et équipements de la transformation, la méthode de calcul utilisée est celle de l'amortissement linéaire. Le coût des outils utilisés, de mm que leur durée d'utilisation sont directement obtenu auprès des producteurs.

L'amortissement a été calculé à l'aide de la formation suivante :

$$A_{mi} = (n_i * P_i / D_i) * T_i \text{ où}$$

A_{mi} = amortissement de l'outil pour le producteur i

N_i = le nombre d'exemplaires de l'outillage considéré chez le même producteur i

P_i = le prix d'achat unitaire ;

D_i = la durée d'utilisation de l'outillage ;

T_i = la part du temps sur 10 consacrée à la production

$CF = \sum CF_j = \sum A_{mi}$ avec CF_j la valeur du coût fixe j de la transformation en FCFA /tonne.

Calcul du coût total(CT)

$$CT = CV + CF$$

Calcul de la marge brute(MB) et revenu net monétaire(RNM)

$$MB = RB - CV$$

$$RNM = RB - CT = MN$$

Calcul du ratio avantages/coûts

$$\text{Ratio avantage/coûts} = RB / CV$$

RB : Revenu brut, CV : coût variable

Calcul des coefficients de variation ou indices de variabilité du revenu monétaire

$$CV = \sigma(RM) / RMM$$

RMM = Revenu Monétaire Moyen

$\sigma(RM)$ = Ecart-type du Revenu Monétaire

2.2.5. Limite de l'étude

Les informations recueillies lors de nos enquêtes auprès des paysans sont limitées, quant à leurs insuffisances par rapport à celles recherchées. Il aurait fallu dans le cadre de notre étude parcourir toutes les exploitations de transformation de noix de palme en huile rouge de la commune, mais les contraintes de temps et moyens nous ont obligés à nous contenter des informations recueillies pour notre analyse.

**CHAPITRE 3 : ANALYSE DESCRIPTIVE
DES CARACTERISTIQUES DES
TRANSFORMATEURS DE NOIX DE
PALME EN HUILE ROUGE**

CHAPITRE 3 : ANALYSE DESCRIPTIVE DES CARACTERISTIQUES DES TRANSFORMATEURS DE NOIX DE PALME EN HUILE ROUGE

Le présent chapitre décrit les caractéristiques des transformateurs de noix de palme en huile rouge dans la commune de Tofo.

3.1. CARACTERISTIQUES DES TRANSFORMATEURS DE LA COMMUNE DE TOFFO

3.1.1. Caractéristiques démographiques des transformateurs de noix de palme

Les exploitations de palmier à huile étudiées sont principalement dirigées par les hommes. En effet 83.33% d'entre elles sont dirigées par des hommes contre 16.67% par des femmes (voir tableau N°7).

Tableau N°7 : Répartition des enquêtés selon le sexe.

Sexe	Nombre	Pourcentage
Homme	25	83.33
Femme	5	16.67
Total	30	100

Source : Auteurs ,2015

Les transformateurs appartiennent aux tranches d'âges considérées dans la présente étude. Ceci se justifie par le tableau N°8 qui suit.

Tableau N°8 : Répartition de l'âge des transformateurs

Catégorie d'âge	Adolescent	Jeune	Agés	Total
Tranche d'âge	< 30	30-55 ans	>55	
Effectif	0	24	6	30
Pourcentage	0	80	20	100

Source : Auteurs, 2015

Analyse de la performance économique de la transformation de noix de palme en huile rouge dans la commune de Tofo

La majorité des transformateurs est relativement jeune, car 80% de l'échantillon appartient à une tranche d'âge de 30 à 55 ans. Cette forte proportion de jeunes impliqués dans la transformation de noix de palme s'expliquerait en partie par les crises de chômage que traverse le pays ces dernières années. Ces observations prouvent que la transformation de noix de palme est principalement l'occupation des jeunes sans emplois et autres fonctionnaires à bas salaires dans la commune.

3.1.2. Caractéristiques socio-économiques des transformateurs

Tableau N°9 : Caractéristiques socio-économiques des transformateurs

Caractéristiques	Hommes	Femmes	Total
Effectif	25	5	30
Pourcentage	83.33	16.67	100
Situation matrimoniale (%)			
Marié (e)	83.33	16.67	100
Célibataire	0	0	0
Total (%)	83.33	16.67	100
Niveau d'instruction (%)			
Non instruit	20	10	30
Faible < CEP	33.33	0	33.33
Moyen < BAC	26.67	6.67	33.34
Elevé > BAC	3.33	0	3.33
Total (%)	83.33	16.67	100
Nombre d'année d'expérience (ans)			
≤ 10	60	10	70
> 10	23.33	6.67	30
Total (%)	83.33	16.67	100
Activité secondaire (%)			
Commerce	3.33	16.67	20
Elevage	13.33	0	13.33
Autres Productions	66.67	0	66.67
Aucune	0	0	0
Total (%)	83.33	16.67	100

Source : Auteurs, 2015

Les exploitations de palmier à huile étudiées sont principalement dirigées par des hommes. En effet, 83.33% d'entre elles sont dirigées par les hommes contre 16.67% pour les femmes.

En ce qui concerne le niveau d'étude, les sondages nous ont permis de déduire que 30% des transformateurs sont analphabètes c'est-à-dire ne savent ni lire ni écrire. En effet ce phénomène affecte l'adoption et l'application des innovations technologiques en milieu rural.

Notons que la majorité (66.67%) des transformateurs pratiquent d'autres cultures pour raison de sécurité alimentaire et d'une vente directe des produits des autres cultures après récolte sans transformation au préalable.

3.2 PRESENTATION DES RESULTATS RELATIFS A LA TRANSFORMATION DE NOIX DE PALME EN HUILE ROUGE

3.2.1. Utilité de palmier à huile

Le palmier à huile joue un rôle agronomique important. Il est utilisé comme un « frein » à la dégradation de la fertilité des sols. De ce point de vue, le palmier à huile semble jouer, dans le système de production, un rôle comparable à celui des légumineuses arbustives. Le palmier à huile joue aussi un rôle socioéconomique important dans les ménages. En effet, il est la base, à travers l'huile de palme et le Sodabi, d'une accumulation de revenus et de capital social (différenciation socioéconomique, influence sur le statut des exploitants et sur la structure interne des ménages). Pour témoigner de son importance, les paysans de la zone Sud du Bénin déclarent que la richesse d'un paysan se mesure par rapport à la possession de palmeraie. Par rapport aux activités de transformation du palmier à huile en huile et Sodabi, il devient un bien plus marchand que beaucoup d'autres cultures : manioc, oranger, teck ; certaines communes de la zone de production deviennent des centres de fortes attractions commerciales cas de Toffo.

Le palmier à huile semble être la meilleure culture en termes de sécurisation des revenus monétaires, d'affirmation du titre foncier et par la promotion de petits emplois agricoles et de transformations secondaires dont l'importance et l'influence dans la couverture

alimentaire des ménages et la productivité du travail agricole s'avèrent indispensables. Le palmier à huile, produit plus d'huile que toutes autres plantes oléagineuses : il produit cinq fois plus d'huile que les arachides et neuf fois plus que le soja. Il est productif de régimes de palme pendant 20 à 25 ans. La culture vivace est récoltée sur une période de six mois. Deux types d'huile sont produits : l'huile de palme produite à partir du péricarpe de la noix de palme et l'huile de palmiste tirée de la graine ou de l'amande.

3.2.2. Transformation

Après la récolte dans les champs, les régimes de palme sont transportés vers les unités de transformation où les noix seront transformées. Cette transformation se déroule suivant les différentes étapes ci-dessous :

3.2.2.1. Egrappage des régimes

Il est exécuté manuellement et généralement à la machette ou à la hache par deux ou trois hommes pour séparer les noix de palme de la grappe.



Photo 1 : Egrappage des régimes de palme

Prise de vue : *hounsounou*, mars 2015

3.2.2.2. Vannage des fruits

Exécuté par une ou deux femmes pour séparer les noix de palme en les secouant dans un van (séparer les noix battues de leur balle)



Photo 2 : Vannage des noix de palme

Prise de vue : *hounsounou*, mars 2015

3.2.2.3. Cuisson des fruits

Elle se fait dans un fût de 200 litres chauffé au bois sur un foyer généralement du type trois pierres, parfois amélioré par un socle enveloppant. Les manipulations de remplissage, de vidange et de brassage des fruits pendant la cuisson sont facilitées quand le foyer est creusé dans le sol. De même on en rencontre des cuiseurs à vapeur de grande capacité (600-800 litres) spécialement conçu pour la cuisson. La durée de cuisson des fruits en phase vapeur nécessitant moins d'eau, il en résulte une économie de combustible.



Photo 3 : la cuisson des fruits

Prise de vue : *hounsounou*, mars 2015

3.2.2.4. Pressage manuel des fruits

Il est exécuté par une machine préalablement conçu pour le pressage de noix de palme. La particularité de celle-ci est quelle sépare l'huile des fibres et des noix.



Photo 4 : Pressage manuel des fruits après cuisson

Prise de vue : *hounsounou*, mars 2015

3.2.2.5. Clarification de l'huile

Le jus recueilli au niveau de la presse est ensuite renversé dans un fût appelé clarificateur, qui sépare l'huile de l'eau après la cuisson de ce dernier. Enfin l'huile rouge est mise dans des bidons de 25 litres.

Analyse de la performance économique de la transformation de noix de palme en huile rouge dans la commune de Tofo



Photo 5 : Clarification de l'huile et mise en bidon

Prise de vue : *hounsounou*, mars 2015

Ce processus de transformation de noix de palme est présenté par le tableau N°10. Ce même tableau précise l'effectif de la main d'œuvre que s'occupe de chaque étape.

D'après l'analyse de ce tableau, nous constatons que la transformation de noix de palme en huile rouge réduit la main d'œuvre avec l'utilisation de la presse manuelle qui sépare l'huile des fibres et noix de palmiste. De plus les femmes sont plus impliquées dans cette activité (57.14%) mais quant aux hommes, ils contribuent à 47.86% à cette activité de transformation de noix.

Analyse de la performance économique de la transformation de noix de palme en huile rouge dans la commune de Toffo

TableauN°10 : Statistique de la main d'œuvre

Etapes	Hommes	Pourcentage (%)	Femmes	Pourcentage(%)
Egrappage des régimes	2	28.57	0	0
Vannage des fruits	0	0	2	28.57
Cuisson des fruits et Clarification de l'huile	0	0	2	28.57
Pressage manuel des fruits après cuisson	1	14.29	0	0
TOTAL	3	42.86	4	57.14

Source : Auteurs, 2015

3.2.3 Commercialisation

En l'absence de statistique il est difficile de parler des quantités produites, échangées ou consommées. Toutefois, on peut dire avec certitude que la production de l'huile rouge arrive non seulement à couvrir toute la demande intérieure, mais aussi à dégager un surplus important lors de vente à l'extérieure. La plus grande partie de l'huile rouge produite a Toffo a pour destination le Nigeria mais sans oublier les marchés d'écoulement local (Houegbo, Bohicon, Glazoué, Porto-Novo). Ainsi le prix au bidon n'est pas toujours fixe à cause de la distribution irrégulière de la production de régimes de palmier à huile sur l'année. Cela est illustré par le tableau suivant.

Analyse de la performance économique de la transformation de noix de palme en huile rouge dans la commune de Tofo

Tableau N°11 : Variation des prix au bidon selon les saisons

Mois	Saisons	Période de production	Prix au bidon
Février-Juin	Grande saison des pluies	Grand creux de production	10500 FCFA
Juin-Août	Petite saison sèche	Petite production	14000 FCFA
Août-Octobre	Petite saison des pluies	Petit creux de production	12000 FCFA
Octobre-Février	Grande saison sèche	Grande production	17000 FCFA

Source : Auteurs, 2015

3.2.4. Contraintes liées à la transformation.

Les difficultés identifiées sont essentiellement la baisse de la pluviométrie et donc du rendement des palmiers, la faible capacité de gestion de l'eau, vol de régimes, la cherté de la main-d'œuvre salariée, la difficulté d'acquisition des matériels pour la transformation, et la difficulté d'accès aux crédits en particulier. Mais la faiblesse de l'accès à la main d'œuvre, à l'eau et des machines pose donc un problème important qu'il soit intéressant d'apprécier pour une meilleure participation des unités de production au développement socioéconomique.

CHAPITRE 4 :
ANALYSE DES RESULTATS
ET IMPLICATIONS

CHAPITRE 4 : ANALYSE DES RESULTATS ET IMPLICATIONS

Dans ce chapitre, nous allons présenter les résultats, les analysés afin de faire ressortir les implications et des suggestions.

4.1. ANALYSE DES RESULTATS

4.1.1. Analyse des indicateurs des couts et de revenus de l'activité de transformation de noix de palme en l'huile rouge

Dans cette section, nous allons présenter et analyser les résultats qui ont rapport avec le premier objectif spécifique : «mesurer les indicateurs de coûts et de revenus liés à la transformation de noix de palme en huile rouge ». Les dits résultats sont présentés dans les tableaux 12 à 16 qui nous aideront à vérifier l'hypothèse 1 : « Les revenus issus de la transformation de noix de palme dépassent les coûts avancés ».

Tableau N°12 : Taux d'extraction d'huile de palme

Nombre de tonnes de régimes	Prix /tonne de régimes	Quantité de noix (kg) /tonne de régimes	Quantité d'huile obtenue (bidon)	Taux d'extraction (%)	Prix à la transformation (FCFA)/bidon
1	40000	650	8	31	10500

Source : Résultats de nos calculs / Enquête de terrains, 2015

L'analyse du tableau N°12 révèle qu'on obtient 650kg de noix de palme dans une tonne de régime et un taux d'extraction de 31% d'huile de palme (d'après TONOU Rock, transformateur, Toffo).

Pour une année d'activité qui correspond à 19 tonnes de régimes, la production de l'huile de palme et des sous-produits est consignée dans le tableau N°13.

Analyse de la performance économique de la transformation de noix de palme en huile rouge dans la commune de Toffo

Tableau N°13 : Revenu Brut associé à la transformation des noix

	Produits et sous-produits	Quantités produites	Revenus (FCFA)
REVENU BRUT	Huile de palme (bidon)	152	1596000
	Amandes de palmiste (kg)	1420.93	142093
	“Kpèlèbè” (morceaux)	760	15200
	TOTAL	/	1625493

Source : Résultats de nos calculs / Enquête de terrains, 2015

Le calcul des amortissements annuels des matériels de transformation a permis d’obtenir le résultat net. La méthode d’amortissement utilisé est celle de l’amortissement linéaire ;

$$\text{Amortissement} = \frac{\text{Coût d'achat de l'objet} \times \text{Coefficient d'utilisation}}{\text{Durée de vie de l'objet}}$$

Le tableau N°14 présente les matériels à amortir ; leur prix unitaire, nombre d’exemplaire,

Tableau N°14 : Amortissement des matériels

Matériels	Prix unitaire (FCFA)	Nombre d'exemplaire	Montant (FCFA)	Durée de vie	Coefficient d'utilisation	Amortissement(FCFA)
Presse-malaxeur	2000000	1	2000000	10	1	200000
Cuiseur	350000	1	350000	10	1	35000
Clarificateur	350000	1	350000	10	1	35000
Bassines	5000	5	25000	5	1	5000
Râteau	1500	2	3000	5	½	600
Pelle	3500	2	7000	5	½	2800
Paniers	500	6	3000	1	1	3000
machette, Hachettes	2500	2	5000	5	½	2000
TOTAL						283400

Source : Auteurs, 2015

Analyse de la performance économique de la transformation de noix de palme en huile rouge dans la commune de Tofo

Les coûts engagés sont divisés en 02 grands types : Coûts variables, Coûts fixes qui sont regroupés dans le tableau N °15 :

Tableau N°15 : Coût Total

		Libellés	Coûts (FCFA)
		Coût Total lié à la transformation	Coûts fixes
Amortissement des petits matériels	83400		
Sous total A	283400		
Coûts variables	Achat régime		760000
	Frais d'approche		14300
	Coût de production de l'huile rouge		43710
	Coût de réparation et d'entretien		8225
	Coût de production des sous-produits		24024
Sous total B	850259		
Coûts totaux	Coûts fixes + coûts variables		1133659

Source : Auteurs, 2015

Tableau N°16 : Marge nette liée à la transformation des

Revenu Brut	1625493 FCFA
Coût Total	1133659 FCFA
Marge nette (RB – CT)	491834 FCFA

Source : Auteurs, 2015

Analyse de la performance économique de la transformation de noix de palme en huile rouge dans la commune de Tofo

Les tableaux 12, 13,14 ,15 et 16 présentent les indicateurs de coûts et de revenus liés à la transformation de noix. L'analyse du tableau N°16 montre que la marge nette issue de cette transformation est de **491834 FCFA**.

Après l'analyse de ces résultats, notre hypothèse selon laquelle les revenus associés à la transformation de noix de palme dépassent les coûts avancés est vérifiée.

La rentabilité est la possibilité qu'a l'unité de transformation de rémunérer de manière adéquate et permanente les différents facteurs de transformation tout en assurant sa stabilité financière. C'est de ceci que découle l'hypothèse 2 selon laquelle la transformation de noix de palme en huile rouge est rentable.

Tableau N°17 : Marge brute et le ratio avantage-coût liée à la transformation des noix

Revenu brut	1625493 FCFA
Coûts variables	850259 FCFA
Marge brute (RB – CV)	775234 FCFA
Ratio avantage-coût (RB/CV)	1.91

Source : Résultat de nos calculs / Enquête de terrain, 2015

L'analyse de tableau N°17 montre que le ratio avantage coût relatif à la transformation est égal à 1.91 donc supérieur à 1.

La stabilité du revenu monétaire ou de la marge brute dégagée par la transformation de noix de palme chez les transformateurs. Ainsi, le revenu monétaire serait stable si $\sigma(RM) < x(RM)$ soit le coefficient de variation (CV) < 1 .

$$CV = \frac{\sigma(RM)}{x(RM)}$$

Analyse de la performance économique de la transformation de noix de palme en huile rouge dans la commune de Toffo

Tableau N°18 : le coefficient de variation

Moyenne des MB	775234FCFA
Ecart-type des MB	20383.8
Coefficient de variation	0.23

Source Auteurs, 2015

L'analyse du tableau 18 montre que l'écart-type de la marge brute est inférieur à la moyenne de la marge ($20383.8 < 775234$) et le coefficient de variation est de $0.23 < 1$.

Ce qui montre que, le revenu monétaire dégagé de l'activité de transformation de noix de palme est stable

Après analyse de ces résultats, l'exploitant dégage une marge brute bénéficiaire de **775234FCFA** malgré les coûts engagés. Cela nous permet de dire que la transformation de noix de palme en huile rouge est rentable.

4.1.2. Analyse de la rémunération des facteurs de production

Dans cette section-ci, nous allons présenter et analyser les résultats qui ont rapport avec le troisième objectif qui de « calculer la valorisation de la main d'œuvre et du capital investi de cette activité ». Les résultats sont présentés dans un tableau N°19 qui nous permettra de valider la troisième hypothèse : « la transformation de noix de palme est rémunératrice pour le travail et le capital investi ». L'analyse du tableau n°19 nous montre que l'indice de rémunération du travail est positif et celui du capital est 91.176%.

Analyse de la performance économique de la transformation de noix de palme en huile rouge dans la commune de Toffo

Tableau N°19 : indices de rémunération des facteurs de transformation

M.O/Opérations	Effectif	Effectif en hj
Egrappage des régimes	2	38
Vannage des noix	1.5	19
Cuisson des noix, Clarification de l'huile	1.5	47.5
Pressage manuel des noix	1	22.17
Total	6	126.67
Rémunération du travail (RNM/nbre hj)	6120 FCFA/hj	
Rémunération du Capital (RNM/CT)	91.176%	

Source : Auteurs, 2015

Hj=Homme-jour

Analyse de ces résultats nous permet d'affirmer que, la troisième hypothèse selon laquelle la transformation est rémunératrice pour le travail et le capital investi est donc confirmée.

4.2. IMPLICATIONS DES RESULTATS EN TERMES D'ECONOMIE ET GESTION DES EXPLOITATIONS AGRICOLES

La transformation de noix de palme en huile rouge dans la commune de Toffo s'impose de nos jours comme un secteur pourvoyeur et de richesse. Elle peut constituer un véritable pôle de croissance économique de la commune si elle est mieux organisée et bien suivie. Les résultats de notre étude montrent que l'utilisation efficiente des facteurs de transformation de noix de palme conduit à une meilleure rentabilité.

Pour un bon développement de la filière palmier à huile, il est important de renforcer les bonnes pratiques endogènes et de prendre des mesures pour dynamiser le secteur. Les résultats de notre étude nous ont permis de faire les suggestions suivantes :

Analyse de la performance économique de la transformation de noix de palme en huile rouge dans la commune de Tofo

- A l'endroit des transformateurs
 - Faire l'effort d'enregistré à chaque fois les charges et les produits ;
 - S'organiser en groupe pour faciliter l'accès au crédit agricole auprès des institutions financières ;
 - Elaborer des budgets provisionnels et établir des comptes d'exploitation ;
- A l'endroit des structures d'encadrements (SCDA, CARDER et Projet) et l'Etat ;
 - Créer une base de donné sur la transformation des noix de palme au niveau des SCDA ;
 - Renforcer les équipements de transformation dans la commune ;
 - Sensibiliser les producteurs de palmier à huile sur l'avantage de la transforme
 - Renforcer l'encadrement des transformateurs en mettant à leur disposition des agents formateurs bien qualifié
 - Amener les transformateurs à avoir des fiches d'exploitations

CONCLUSION

La production d'huile de palme et ses différentes dérivées font partir des principales activités que pratiquent les ménages agricoles de la commune de Toffo dans le but de subvenir à leurs besoins. En raison des multiples avantages qu'il procure aux paysans, le palmier à huile est apparu comme la locomotive de l'économie villageoise en particulier au sud-est du Bénin où il joue un rôle important au plan social. Mais la faiblesse de l'accès à la main d'œuvre, à l'eau et des machines pose donc un problème important qu'il soit intéressant d'apprécier pour une meilleure participation des unités de production au développement socioéconomique. C'est pour remédier à ce problème qu'a été choisi le sujet : « Analyse de la performance économique de la transformation de noix de palme en huile rouge dans la commune de Toffo ».

La présente étude a pour objectif principal d'analyse de la performance économique de la transformation de noix de palme en huile rouge dans la commune de Toffo. De manière spécifique, il s'agira d'évaluer les coûts, les revenus associés et les marges liés à la production de l'huile rouge, d'examiner la rentabilité économique de la transformation de noix de palme en huile rouge et d'analyser la stabilité des revenus dégagés de l'activité de transformation de noix de palme. Pour atteindre cet objectif, nous avons procédé par une méthode descriptive des caractéristiques des transformateurs de noix de palme complétée par une analyse de la rentabilité.

Ainsi, d'après les résultats, les revenus associés à la transformation des noix de palme dépassent les coûts avancés et montre que cette activité de transformation est rentable. De même ces résultats montrent que le revenu monétaire dégagé de l'activité de transformation de noix de palme est stable et est rémunératrice dans la commune de Toffo pour le travail et le capital investi.

Cependant, cette activité est laissée à lui-même et ne reçoit pratiquement pas de financement à travers des projets de développement, ni de soutien de la part de l'Etat. En effet, un suivi de la filière palmier à huile par ces derniers pouvant permettre un élargissement de son marché à l'échelle nationale et internationale car l'huile rouge et ces sous-produits rapportent d'énormes bénéfices pour les transformateurs et l'emploi de la presse manuelle qui permet de réduire la main d'œuvre.

REFERENCES BIBLIOGRAPHIQUES

- Agriculture et Agroalimentaire Canada**, 2001. Malaisie : Situation et perspectives de l'huile de palme, Le Bulletin bimensuel, le 24 août 2001, vol 14 n° 15, version électronique disponible à www.agr.gc.ca/mad-dam/ ISSN 1207-6228, N° d'AAC 2081/F.
- A. HODONOU** (2010) ; les filières agricoles : écueils, leçons et perspectives, cas du palmier à huile et du coton, pp8-14
- C. OBE et F. THIAMIOU** (2014), Analyse de la performance économique de la production de noix de palme dans le département du Plateau : cas du CRA /PP/Pobè, 47p
- Delange** (1987) ; Le secteur palmier à huile : le cas du République populaire du Benin, Amsterdam, 40p
- Dr.Y. QUENUM** (2014), cours d'économie et gestion des exploitations agricoles
- FIRDA** (2009) :“ la filière du progrès“, N°5 du 3^{eme} trimestre, p57
- C. Fontan**, 2006. « L'outil » filière agricole pour le développement rural, Centre d'Economie du Développement, DT/124/2006, Pessac (France) 23p.
- Fournier, S., Muchnik, J. & Requier-Desjardins**, 2002. Enjeux et contraintes du développement de la filière huile de palme au Bénin : une approche par les systèmes agro-alimentaires localisés, Les Cahiers d'Outre-Mer [En ligne], 220 | Octobre-Décembre 2002, mis en ligne le 13 février 2008. URL: <http://com.revues.org/index978.html>
- G. Worou et E. Kissezounon** ; le rôle du palmier à huile dans le développement local : cas de l'arrondissement de HOUIN-Agamey (mémoire de maîtrise)
- H. ODJO et C. M. FASSINO** (2014), Analyse de la rentabilité financière de la production du riz dans la vallée de l'Ouémé : Cas de la commune d'Adjohou ,61p
- J. Yaoïtcha** (2008) ; Professionnalisation d'une organisation paysanne dans les services, 6pages
- J. E. NJOKU** (1990); Oil palm production technologies in imo state, Nigeria
- Karthala** (1991) ; Transformation des produits agricoles en zone tropicale : approches techniques Pub. Paris, 335p

Analyse de la performance économique de la transformation de noix de palme en huile rouge dans la commune de Toffo

M.T.Betingar (2008) : “Rapport d’achèvement projet de palmier à huile et d’hévéa de diecke, phase iii, soguipah iii “pp.11-13

MAEP (Ministère de l’Agriculture, de l’Elevage et de la Pêche), 2009. Plan stratégique de relance du secteur agricole au Bénin. Cotonou, 117p.

MAEP, (2007). Stratégie de Croissance pour la Réduction de la Pauvreté. Version finale. Cotonou, 117p.

MINISTERE DE L’AGRICULTURE (2004), le palmier à huile, importance de la culture en côte d’ivoire, pp2-20

OCL (2000), Adoption des matériels végétaux et itinéraires techniques de plantations villageoises de palmier à huile. Cas de la région des lagunes, côte d’ivoire OCL 2000, pp524-528

OCL, 2000 ; Filière huile d palme au Benin : une dynamique essentiellement artisanale PP175-181

P. Y. Adégbola .A. G. Singbo, R. Ahouansou et M-C. Savi (2003) ; Analyse socio-économique de la presse manuelle à huile de palme “Dékanmé”, 7p

R. Carrère (2010) :“ Le palmier à huile en Afrique : le passé, le présent et le futur“ ,70 pages

S. Fournier, A. Okounlola-Biaou et I. Adje (2001) ; L’importance des filières locales : le cas de l’huile de palme au Bénin, Programme Agricoles Familiales Cirad-Tera, TA 60/15, 34398, Montpellier Cedex 5, France, pp646-653

World Rainforest Movement (2000) ; Oil palm in Africa, version électronique disponible à www.hubrural.org/pdf/projet_alisa_benin_nigeria_huile_palme.pdf , pp15-45

World Rainforest Movement (2010) ; “Le palmier à huile au Bénin“, version électronique disponible à com.revues.org/index978.html

ANNEXES

Analyse de la performance économique de la transformation de noix de palme en huile rouge dans la commune de Toffo

Annexe : Fiche d'enquête adressée aux transformateurs

QUESTIONNAIRE SUR L'ANALYSE DE LA PERFORMANCE ECONOMIQUE DE LA TRANSFORMATION DE NOIX DE PALME EN HUILE ROUGE DANS LA COMMUNE DE TOFFO

NUMERO DU QUESTIONNAIRE /_//_/

HEURE DU DEBUT /__ : __/

HEURE DE FIN /__ : __/

DATE D'ENQUETE [_] [_] [____]

1. NOM ET PRENOM DE L'ENQUETE : _____

2. Niveau d'instruction des transformateurs.....

3. Situation matrimoniale.....

AGE : /_ _ _ / TAILLE DU MENAGE: /_ _ /

A/INFORMATIONS GENERALES

1. Depuis quand avez-vous commencé et comment l'avez-vous commencé ?..

2. Quelle est la capacité de votre production ?.....

3. Comment faites-vous cette transformation ?.....

4. Quelles sont les difficultés que vous y rencontrées ?.....

5. Quelles sont les sources de financement dont vous bénéficiez ?

propre /_/ emprunt /_/

6. Avez-vous un bon marché d'écoulement du produit ?

Oui /_/ , lequel ?..... Non /_/ , pour-
quoi ?.....

B/INFORMATIONS SUR ASPERTS ECONOMIQUES

1. Pourquoi aviez-vous décidés de transformer les noix et non de les vendre ?.....

Analyse de la performance économique de la transformation de noix de palme en huile rouge dans la commune de Toffo

2. A combien pouvez-vous vendre ou acheter une tonne de noix ?.....
3. Combien de bidons d'huile peut-on trouver après la transformation d'une tonne de noix de palme ?.....
4. Quelle sont les périodes d'abondance et le prix de bidon par période ?

SAISON	Période de production ou de creux	Prix/bidon
GSP (mars-juin)		
PSS (juin-août)		
PSP (août-octobre)		
GSS (octobre-février)		

5. Quelles sont les différentes étapes de la transformation ?.....
6. Quelles sont les dépenses que vous faites à chaque étape ?

N°	Opérations	Dépenses
1		
2		
3		
4		
5		
6		
7		
8		
9		
10		

Analyse de la performance économique de la transformation de noix de palme en huile rouge dans la commune de Toffo

7. Quels sont les composantes de la main d'œuvre pour la transformation d'une tonne?

Main d'œuvre	Hommes	Femmes	Enfants
Salariale			
Familiale			

8. Quels sont les équipements utilisés pour la transformation ?.....

9. Quels sont les charges fixes que vous supportez?

N°	Equipements	Ni	Pi	Di	Ti
1					
2					
3					
4					
5					
6					

10. Quels sont les sous-produits issus de la transformation ?.....

11. Comment gérez-vous ces sous- produits?.....

12. A Combien vous vendez ces sous-produits issus de la transformation?

Noix de palmiste..... Tourteaux..... Coque.....

13. Quelles sont les dérivées de la transformation ?.....

14. Quelle est la taille de votre production ?.....

15. Quelle est votre part de bénéfice dans la transformation?

16. Quelle est votre capacité de transformation ?.....

17. Quelles sont les autres activités secondaires que vous avez ?.....

TABLE DES MATIERES

AVERTISSEMENT	1
Certification.....	2
DEDICACE 1	3
DEDICACE 2	4
REMERCIEMENTS	5
SOMMAIRE	6
LISTE DES SIGLES ET ACRONYMES	7
LISTE DES TABLEAUX	9
LISTE DES PHOTOS	10
RESUME	11
ABSTRACT	11
INTRODUCTION	12
CHAPITRE 1:	15
CADRE INSTITUTIONNEL, DEROULEMENT DU STAGE ET DIAGNOSTIC GENERAL	15
1.1.CADRE INSTITUTIONNEL.....	5
1.1.1. L'historique.....	5
1.1.2. Mission.....	6
1.1.3. Organisation Et Fonctionnement.....	7
1.2.DEROULEMENT DU STAGE ET DIAGNOSTIC GENERAL.....	10
1.2.1. Travaux effectués.....	10
1.2.2. Contribution des travaux réalisés aux attributions du SCDA-Toffo.....	11
1.2.3. Compétences acquises, difficultés rencontrées et solutions apportées.....	12
1.2.4. Diagnostic général.....	13
CHAPITRE 2 :	16
CADRE THEORIQUE ET METHODOLOGIQUE DE L'ETUDE	16
2.1.CADRE THEORIQUE DE L'ETUDE.....	17
2.1.1. Problématique.....	17
2.1.2. Les Objectifs et Les Hypothèses.....	18
2.1.3. Revue de la littérature.....	19
2.2.METHODOLOGIE DE L'ETUDE.....	26
2.2.1. Population cible, mode et méthode d'échantillonnage.....	26
2.2.2. Méthode de collecte des données.....	28
2.2.3. Définition des variables de l'étude.....	29
2.2.4. Méthodes d'analyse des données.....	30
2.2.5. Limite de l'étude.....	33

Analyse de la performance économique de la transformation de noix de palme en huile rouge dans la commune de Toffo

CHAPITRE 3 : ANALYSE DESCRIPTIVE	34
DES CARACTERISTIQUES DES TRANSFORMATEURS DE NOIX DE PALME EN HUILE ROUGE	34
3.1. CARACTERISTIQUES DES TRANSFORMATEURS DE LA COMMUNE DE TOFFO	35
3.1.1. Caractéristiques démographiques des transformateurs de noix de palme	35
3.1.2. Caractéristiques socio-économiques des transformateurs.....	36
3.2 PRESENTATION DES RESULTATS RELATIFS A LA TRANSFORMATION DE NOIX DE PALME EN HUILE ROUGE	37
3.2.1. Utilité de palmier à huile	37
3.2.2. Transformation.....	38
3.2.3 Commercialisation.....	42
3.2.4. Contraintes liées à la transformation.	43
CHAPITRE 4 :	44
ANALYSE DES RESULTATS ET IMPLICATIONS	44
4.1.ANALYSE DES RESULTATS	45
4.1.1. Analyse des indicateurs des couts et de revenus de l'activité de transformation de noix de palme en l'huile rouge.....	45
4.1.2. Analyse de la rémunération des facteurs de production	49
4.2. IMPLICATIONS DES RESULTATS EN TERMES D'ECONOMIE ET GESTION DES EXPLOITATIONS AGRICOLES	50
CONCLUSION.....	52
REFERENCES BIBLIOGRAPHIQUES	53
ANNEXES	LIV