

ANALYSE ENTREPRENEURIALE DE L'EXPLOITATION AGRICOLE DE L'ANANAS : CAS DE LA FERME SENATO DESIRE SISE A ALLADA

INTRODUCTION

Le secteur agricole au Bénin participe considérablement à la croissance économique (34,3% du PIB). Le relief peu accidenté du pays et la bonne répartition de ses cours d'eau lui offrent une grande possibilité de faire de l'agriculture son domaine d'excellence. Plus de 60% des actifs masculins et 35,9% des actifs féminins réellement occupés exercent une profession agricole (YACOUBOU, 2016). Ce secteur est sans aucun doute la principale source de richesse du pays.

Cependant, l'agriculture Béninoise demeure toujours dans l'incapacité d'anéantir la pauvreté qui touche une importante partie de la population. Malgré les nombreux atouts dont dispose ce pays dans le domaine agricole, notamment la disponibilité des terres cultivables et du capital humain, ce secteur reste toujours confronté à d'énormes difficultés à savoir : la forte dépendance des aléas climatiques, le nombre limité des exploitations de grandes tailles, le faible taux d'utilisation d'intrants spécifiques et d'équipements agricoles mécanisés adéquats, la non maîtrise de l'eau, la faible transformation des produits agricoles, le taux élevé des pertes post récolte, le faible accès aux marchés, le mauvais état des voies de désert rural et le manque d'assistance pointue aux différents acteurs de la filière agricole. De même, la plus part des producteurs au Bénin n'ont pas reçu une formation théorique et pratique. Ainsi, chacun essaie de s'aventurer comme il peut dans l'agriculture avec pour seul objectif se créer une source de revenu. Ignorant une bonne partie des techniques de gestion et de suivi d'une exploitation, les différents acteurs du secteur réalisent des pertes parfois considérables sans même s'en rendre compte. Il s'agit bien sûr de perte qui pourrait être évitée si et seulement si ces derniers disposaient chacun d'une feuille de route pouvant les guider dans la production et l'écoulement de leurs produits sur le marché.

Notre étude porte sur « l'analyse entrepreneuriale de l'exploitation agricole de l'ananas : cas de la ferme SENATO Désiré sise à Allada ». Elle est subdivisée en trois chapitres.

Le premier chapitre est consacré au cadre institutionnel de l'étude et à son diagnostic général, le second présente ses cadres théorique et méthodologique et troisième et le dernier chapitre présente un plan d'affaires de la dite exploitation.

CHAPITRE 1: CADRE INSTITUTIONNEL DE L'ETUDE, DEROULEMENT DU STAGE ET DIAGNOSTIQUE GENERAL

Dans ce chapitre il sera d'abord question de justifier le choix de la structure d'accueil, de présenter l'exploitation agricole, d'aborder le déroulement de notre stage dans ladite exploitation et en fin de faire le diagnostic général de cette dernière.

SECTION1 : CADRE INSTITUTIONNEL DE L'ETUDE

1- Choix de la structure

Le niveau de production agricole Béninois demeure toujours faible malgré le nombre important de producteurs que le pays compte. D'abord les producteurs ne disposent pas de moyens suffisants pour atteindre une production assez élevée et beaucoup parmi eux ne parviennent pas à combiner efficacement les maigres moyens qui sont à leur disposition pour atteindre un rendement optimal. En effet, très peu de producteurs Béninois sont instruits et formés pour la gestion d'une exploitation, la majeure partie pratique l'agriculture par héritage ou poussée par l'envie de se créer une source de revenu. Ainsi, ignorant une bonne partie des règles de gestion d'une exploitation, les producteurs se confrontent à d'énormes pertes potentiellement évitables. Afin d'exhiber clairement le désavantage que représente la non utilisation des techniques de gestion appropriées d'une exploitation agricole par les producteurs, nous avons porté notre choix sur l'exploitation de M. SENATO Désiré reconnu comme grand producteur et Président des producteurs d'ananas de la commune d'Allada. Pour ce fait nous étions en contact avec un producteur reconnu pour son ancienneté et donc pour son expérience dans le secteur agricole capable de nous donner des informations pointues sur les techniques propres à lui utilisées jusque-là dans son exploitation.

2-Présentation de l'exploitation SENATO Désiré

a- Historique de l'exploitation

M. Désiré a commencé son aventure dans l'agriculture suite au déclin remarquable qu'à engendrer l'évolution de la technologie à un certain nombre de métiers. En effet, l'exploitant était auparavant un photographe et d'ailleurs le seul de sa localité. Mais l'apparition des téléphones portables et la révolution qu'elle a suscité, ont réduit considérablement les possibilités de marché dans ce secteur d'activité. Ayant compris très tôt que ceci n'allait pas

ANALYSE ENTREPRENEURIALE DE L'EXPLOITATION AGRICOLE DE L'ANANAS : CAS DE LA FERME SENATO DESIRE SISE A ALLADA

changer et qu'au contraire ce métier était de plus en plus menacé par la technologie, il s'est décidé de se donner à la terre. Il choisit l'ananas pour la simple raison qu'en son temps un exploitant du nom de TANKPINOU Sobaf faisait la même culture dans une localité voisine (Sékou) et en tirait d'énormes profits. Il commença donc son exploitation sur une parcelle située non loin de son habitation. Et ceci, sans pour autant abandonner son ancien métier. Mais avec le temps, il dû se consacrer entièrement à son exploitation car il y trouvait beaucoup d'intérêt que dans la photographie. Ainsi, il commença par élargir son exploitation en acquérant plus d'espace soit par achat soit par bail. C'est ainsi que depuis près de dix-sept (17) ans il s'est positionné dans le rang des grands producteurs d'ananas de la commune d'Allada.

b- Situation géographique

La ferme du producteur se situe dans l'arrondissement de d'Allada précisément dans le village de GBEZOUNME II et est répartie sur 14 hectares dont 9 hectares sont consacrés à la production de l'ananas et 5 hectares à la production de la papaye du maïs et de l'arachide en association de culture. Une voie bien dressée mais non bitumée donne accès à l'exploitation de l'ananas et à 1 hectare des autres cultures associées. Les 4 hectares restants de cultures associées se situent au bord du goudron menant d'Allada à la ville de Ouidah dans la même localité.

c- Organisation et fonctionnement de l'exploitation

L'exploitation de M. SENATO n'étant pas une entreprise moderne, il est le seul coordonnateur des différentes activités qui y sont exécutées. Il dispose d'une main d'œuvre composée de trois ouvriers permanent et d'un nombre variable d'ouvriers non permanent (selon la tâche à accomplir).

Bien qu'il n'ait reçu de formation particulière sur la gestion d'une entreprise agricole, l'exploitant parvient à faire fonctionner sa ferme d'une certaine manière malgré les nombreuses difficultés qui en résultent. Il bénéficie d'une assistance technique auprès de NIAWLI qui l'oriente dans le processus de production. Son exploitation est bien connue des commerçants de sa commune qui au besoin n'hésitent pas à lui faire recours pour s'approvisionner. Certains commerçants exportateurs s'approvisionnent aussi auprès de lui.

d- Attribution de l'exploitation

L'exploitation a pour charge de :

- Satisfaire les besoins vitaux de la famille

**ANALYSE ENTREPRENEURIALE DE L'EXPLOITATION AGRICOLE DE
L'ANANAS : CAS DE LA FERME SENATO DESIRE SISE A ALLADA**

- Fournir une meilleure qualité de rejets d'ananas aux producteurs
- Contribuer à la Satisfaction de la demande intérieure et extérieure

e- Mission de l'entreprise

A travers son exploitation, M. SENATO entend contribuer à la disponibilité alimentaire dans son pays par la production en quantité et en qualité des cultures de rente de sa commune (l'ananas, la papaye, le maïs, la pastèque et l'arachide).

SECTION 2 : DEROULEMENT DU STAGE

Dans le but de préparer la jeune génération à faire face aux défis qui sont à relever dans le secteur agricole en République du Bénin, la Faculté des Sciences Economiques et de Gestion (FASEG) de l'Université d'Abomey-Calavi à travers le système Licence-Master-Doctorat (LMD) exige des étudiants la pratique d'un stage professionnel au sein d'une structure publique ou privée. Ceci leur donne un avant-goût de la réalité du terrain avant l'obtention de leur diplôme.

Ainsi, notre stage s'est entièrement déroulé sur les exploitations agricoles de M. Désiré SENATO situées à différents endroits et utilisées chacune pour différentes cultures. Les tableaux 1 ; 2 et 3 ci-dessous présentent respectivement le chronogramme des différents travaux exécutés sur chacune de ces exploitations ; la contribution de ces travaux aux attributions du lieu de stage et le calendrier des travaux effectués.

Tableau1 : Chronogramme des travaux réalisés

| Activités | Mai | | | | Juin | | | | Juillet | | | |
|--------------------------------------|------------------|------------------|------------------|------------------|------------------|------------------|------------------|------------------|------------------|------------------|------------------|------------------|
| | Semaines | | | | Semaines | | | | Semaines | | | |
| | 1 ^{ère} | 2 ^{ème} | 3 ^{ème} | 4 ^{ème} | 1 ^{ère} | 2 ^{ème} | 3 ^{ème} | 4 ^{ème} | 1 ^{ère} | 2 ^{ème} | 3 ^{ème} | 4 ^{ème} |
| Connaissance du lieu de stage | | | | | | | | | | | | |
| Visite des champs | | | | | | | | | | | | |
| Préparation et application d'intrant | | | | | | | | | | | | |
| Hommage | | | | | | | | | | | | |

ANALYSE ENTREPRENEURIALE DE L'EXPLOITATION AGRICOLE DE
L'ANANAS : CAS DE LA FERME SENATO DESIRE SISE A ALLADA

| | | | | |
|-----------|--|---|---|--|
| | | | | production de chaque culture |
| Hormonage | Connaître le moment de réalisation de l'hormonage | Maîtrise de la quantité d'eau nécessaire à l'hormonage | Difficulté à s'appro- visionner en eau | Subventionner les producteurs dans l'irrigation de leurs champs |

Source : Auteurs 2016

Comme l'indique le tableau, nous avons, à travers chaque activité, acquis des compétences sur les différentes étapes de la production de l'ananas. Nous avons rencontré des difficultés auxquelles nous avons eu à apporter quelques solutions.

ANALYSE ENTREPRENEURIALE DE L'EXPLOITATION AGRICOLE DE
L'ANANAS : CAS DE LA FERME SENATO DESIRE SISE A ALLADA

SECTION3 : DIAGNOSTIC GENERAL

L'analyse FFOM nous a permis de ressortir les différentes opportunités et forces dont dispose l'exploitation et qui favorisent le progrès de ses activités ainsi que les faiblesses et menaces qui minent le bon déroulement de ces activités. Pour y parvenir, nous avons d'abord identifié les forces, faiblesses, opportunités et menaces. Ensuite les contraintes ont été classées par centres d'intérêts ce qui nous a permis de déterminer les différentes problématiques qui ont été à leur tour hiérarchisées.

Tableau 4 : Force et Faiblesses (analyse interne), Opportunités et Menaces (analyse externe) de la ferme SENATO Désiré.

| FFOM | | |
|-----------------|---|---|
| | Forces | Faiblesses |
| Analyse interne | <ul style="list-style-type: none"> - Existence de terres aptes pour la culture - Existence de conditions climatiques favorables - Disponibilité à s'investir davantage dans la culture, -Souscription au groupement communal des producteurs. - Accès aux intrants | <ul style="list-style-type: none"> - Moyens de production rudimentaire, - Faible application des itinéraires techniques, - Insuffisance de suivi technique, - Non utilisation des techniques de gestion appropriées des activités (absence d'un cahier d'exploitation et calendrier de production) - Manque de prévision et de préparation en matière de dépense. - Absence de prévision de la clientèle. |
| | Opportunités | Menaces |
| | <ul style="list-style-type: none"> - Présence de centre d'encadrement et de projet d'appui, - Existence du marché d'écoulement européen ayant une grande préférence pour la qualité de l'ananas béninois, - Existence du marché local - Existence d'un port maritime et d'un aéroport | <ul style="list-style-type: none"> - Aléas climatiques, - Instabilité du prix de vente des produits sur le marché, - Cherté et rareté de la main-d'œuvre, - Manque d'intrants spécifiques |

ANALYSE ENTREPRENEURIALE DE L'EXPLOITATION AGRICOLE DE
L'ANANAS : CAS DE LA FERME SENATO DESIRE SISE A ALLADA

Tableau 5 : Regroupement des contraintes et problématique liées par centre d'intérêt.

| Centres d'intérêts | Contraintes | Problématiques | Hiérarchisation | Problématique dominante | Formulation du sujet |
|---|---|---|---|---|--|
| Technique | Manque de cahier d'exploitation de la ferme ou autre documents comptables | Problématique liée à la technique de travail | Problématique liée à la tenue d'un bon plan d'affaire pour chercher des financements. | Problématique liée à la tenue d'un bon plan d'affaire pour chercher des financements. | Analyse entrepreneuriale de l'exploitation agricole d'ananas : cas de la ferme SENATO Désiré sise à Allada |
| Capital humain | Insuffisance de main d'œuvre | Problématique liée au manque de main d'œuvre | Problématique liée à la technique de travail | | |
| Gestion et fonctionnement de l'exploitation | Fonctionnement traditionnel de l'exploitation | Problématique liée au manque d'encadrement spécifique de l'exploitant | Problématique liée au manque d'encadrement spécifique de l'exploitant | | |
| CI Financier | Insuffisance de moyens matériels et financiers | Problématique liée à la tenue d'un bon plan d'affaire pour chercher des financements. | Problématique liée au manque de main d'œuvre | | |

Source : Auteurs 2016

Après l'analyse des forces faiblesses, opportunités et menaces, nous avons regroupé les contraintes et problématiques qui y sont liés. Nous avons ensuite hiérarchisé les problématiques, ce qui nous a permis d'identifier la problématique dominante comme l'indique le tableau.

CHAPITRE 2 : CADRE THEORIQUE ET METHODOLOGIQUE

SECTION 1 : CADRE THEORIQUE

SPECIFICATION DE LA PROBLEMATIQUE

Au Bénin le secteur agricole n'arrive toujours pas à satisfaire la demande du pays en produits alimentaire. Malgré le nombre important de producteurs que compte ce pays, les rendements agricoles ne sont pas à la hauteur de sa capacité de production et les faibles rendements s'écoulent difficilement sur les marchés locaux et subissent parfois d'énormes pertes. Il est donc nécessaire d'intervenir pour rehausser le niveau de production et ainsi faire un grand pas vers la sécurité alimentaire.

Pour cela, le Gouvernement ne cesse d'encourager les acteurs du secteur à travers différents programmes d'appuis et de financement. Mais ces différents programmes de l'Etat n'impliquent souvent pas le suivi des acteurs de façon individuelle. Ainsi, nombreux sont les acteurs du secteur qui rencontrent d'énormes difficultés dans la gestion de leurs exploitations et dans l'ajustement de leur capacité d'offre à la demande des marchés. Ce qui les conduit à des pertes qu'ils pourraient bien éviter. Ce qui pose le problème de la tenue d'un plan d'affaires par chaque acteur du secteur.

Objectifs

L'objectif général de notre étude consiste à analyser la ferme agricole **SENATO Désiré**. Pour atteindre cet objectif général, les objectifs spécifiques suivant vont être poursuivis.

Il s'agira spécifiquement de :

- Déterminer la rentabilité commerciale de la ferme SENATO Désiré
- Déterminer la rentabilité financière et économique de la ferme SENATO Désiré

HYPOTHESES

Les hypothèses suivantes nous permettrons d'atteindre ces objectifs.

H1 : La ferme SENATO Désiré est commercialement rentable.

H2 : La ferme SENATO Désiré est financièrement et économiquement rentable.

ANALYSE ENTREPRENEURIALE DE L'EXPLOITATION AGRICOLE DE L'ANANAS : CAS DE LA FERME SENATO DESIRE SISE A ALLADA

REVUE DE LITTERATURE

La revue de la littérature renseigne sur l'état des connaissances sur le sujet de l'étude qui est ici l'« Analyse entrepreneuriale de l'exploitation SENATO Désiré sise à Allada».

1- CLARIFICATION DES CONCEPTS

a- Entrepreneuriat

La compréhension que nous avons de l'entrepreneuriat doit beaucoup à l'économiste Joseph Schumpeter ainsi qu'à l'école autrichienne. Pour Schumpeter (1950), un entrepreneur est une personne qui veut et qui est capable de transformer une idée ou une invention en une innovation réussie. L'entrepreneuriat conduit à une « destruction créatrice » dans les marchés et les secteurs de l'économie parce que de nouveaux produits et modèles économiques arrivent et remplacent les anciens. Ainsi, la destruction créatrice est à l'origine du dynamisme industriel et de la croissance à long terme.

Pour Knight (1967) et Drucker (1970), l'entrepreneuriat consiste à prendre des risques. L'entrepreneur est une personne qui est prête à mettre en jeu sa carrière et sa sécurité financière pour mettre en œuvre une idée, à mettre son temps et son capital dans une entreprise risquée. Une autre définition de l'entrepreneuriat décrit le processus de découverte, d'évaluation et d'exploitation d'occasions. Ainsi un entrepreneur peut être défini comme « quelqu'un qui agit non en fonction des ressources qu'il contrôle actuellement, mais qui poursuit inlassablement une occasion » (Jeffrey Timmons).

b- Exploitation agricole

La définition classique en théorie microéconomique présente l'exploitation agricole comme une entreprise ayant un niveau de décision et un objectif unique, celui d'optimiser le profit en combinant différentes productions et différents facteurs de production.

Pour Benoît Cartel et Faye l'exploitation agricole familiale en Afrique au Sud du Sahara est l'unité de production constituée par l'ensemble des membres d'un même groupement familial partageant la même cuisine et dont le chef assure la charge en y affectant une partie de sa production en contrepartie du travail que lui allouent les autres membres de la famille.

Selon Billaz avoir des champs et un grenier collectif commun sous une même autorité constitue un repère de base qui délimite l'exploitation agricole. L'exploitant, le producteur ou le paysan sont des termes interchangeables qui font références à la personne qui à l'initiative et la responsabilité économique et technique de gérer l'exploitation agricole (QUENUM, 2011).

ANALYSE ENTREPRENEURIALE DE L'EXPLOITATION AGRICOLE DE L'ANANAS : CAS DE LA FERME SENATO DESIRE SISE A ALLADA

c- Plan d'affaires

Le plan d'affaires est un document essentiel au démarrage, à la mise en place et à la gestion d'une activité économique réussit. C'est un outil efficace pour la levée de fond nécessaire et pour attirer l'attention des investisseurs, Plusieurs activités économiques échouent à cause de manque de prévision et de préparation.

Le plan d'affaires sert à deux sujets essentiels :

- ✓ Il nous aide dans l'auto-organisation de nos affaires :
 - des plans expliquent mieux les forces et faiblesses de l'entreprise et aident à formuler une stratégie de communication.
 - Des plans formulés expliquent les tâches à suivre pour la production et la commercialisation.
C'est un bon moyen de discussion avec les partenaires.
- ✓ Il nous aide dans la démarche d'obtention de crédit.
 - Ça nous aide à convaincre les bailleurs de fond et des établissements financiers en les indiquant que l'affaire a été soigneusement préparée.

TRAVAUX ANTERIEURS

a- La rentabilité :

- La rentabilité représente le rapport entre les revenus d'une société et les sommes qu'elle a mobilisées pour les obtenir. Elle constitue un élément privilégié pour évaluer la performance des entreprises. La rentabilité d'une entreprise est sa capacité à produit un bénéfice satisfaisant. Le dictionnaire économique la définit comme « la capacité» d'un capital investi ou placé à procuré des revenus estimés en terme financier. Elle est un outil important qui permet aux dirigeants de l'entreprise de savoir les éléments d'exploitation sur lesquels des améliorations sont souhaitables.
- Selon Barreau et Delahaye (2000), la rentabilité est définie comme étant le rapport de résultats obtenus sur le capital engagé pour son obtention.
- BRUSELERIE (2000) estime que « la rentabilité est utilisée comme un outil de pilotage de l'entreprise en servant le cadre opérationnel à des choix stratégiques ».

b- Rentabilité économique :

ANALYSE ENTREPRENEURIALE DE L'EXPLOITATION AGRICOLE DE L'ANANAS : CAS DE LA FERME SENATO DESIRE SISE A ALLADA

La rentabilité économique est une mesure de la performance économique de l'entreprise dans l'utilisation de l'ensemble de son capital économique, c'est-à-dire des immobilisations, du besoin en fonds de roulement et de la trésorerie nette. Le revenu généré est mesuré par l'indicateur financier que constitue le résultat d'exploitation (RE), auquel on soustrait les impôts sur les bénéfices (Imp). L'ensemble des capitaux « employés » est égal à la somme des fonds propres (KP), apportés par les apporteurs de capitaux, plus les capitaux acquis grâce à l'endettement (DF, pour dette financière). La somme des capitaux nets d'exploitation est donc égale à :

$CPNE = KP + DF$. La rentabilité économique est égale à : $Reco = (RE - Imp)/CPNE$

$Reco = 100 \times RN/Total \text{ des actifs}$.

Ce ratio correspond à la rentabilité des capitaux investis (Return on capital employed ou ROCE dans la comptabilité anglo-saxonne). La rentabilité économique est donc indépendante du type de financement des capitaux et exprime la capacité des capitaux investis à créer un certain niveau de bénéfice avant paiement des éventuels intérêts sur la dette. Elle est donc une mesure de la performance économique de l'entreprise dans l'utilisation de son actif : elle détermine quel revenu l'entreprise parvient à générer en fonction de ce qu'elle a. C'est donc un ratio utile pour comparer les entreprises d'un même secteur économique.

Il n'y pas de consensus concernant son mode de calcul, ainsi certains calculent la rentabilité économique en prenant en compte le résultat d'exploitation (RE) divisé par la somme des emplois stables (ES) plus le BFR :

$Reco = RE/(ES + BFR)$

ou bien encore l'excédent brut d'exploitation (EBE) divisé par capitaux investis (CI) autrement dit immobilisations corporelles et incorporelles, plus le besoin en fonds de roulement d'exploitation (BFRE).

$Reco = EBE / (CI + BFRE)$

Source : <https://fr.wikipedia.org/wiki/Rentabilité>

c- Rentabilité commerciale :

Elle mesure l'importance de l'activité de l'entreprise par rapport au résultat qu'elle réalise.

ANALYSE ENTREPRENEURIALE DE L'EXPLOITATION AGRICOLE DE L'ANANAS : CAS DE LA FERME SENATO DESIRE SISE A ALLADA

d- Rentabilité financière :

Elle exprime le revenu financier (profit, intérêt) et est le rapport entre le profit net et l'actif ;
Rentabilité financière = (résultat d'exploitation - impôts sur les bénéfices - intérêts versés aux dettes financières) / capitaux propres.

e- Résultat net

Le résultat net ou bénéfice net d'une entreprise ou d'une entité est égal à la différence constatée sur cette période entre d'une part, les produits et, d'autre part, les charges auxquelles s'ajoute l'impôt sur les sociétés. Lorsque le revenu net est négatif, il est appelé déficit ou perte et lorsqu'il est positif il est alors appelé bénéfice. Le résultat net est déterminé sur une période donnée.

f- Les ratios de rentabilité

Etudier la rentabilité d'une entreprise revient à déterminer la performance de cette entreprise. Alors nous utiliserons les ratios de rentabilité commerciale, financière et économique.

g- Ratio de rentabilité commerciale

Elle est le rapport des résultats au volume du chiffre d'affaire réalisé. Le ratio est généralement considéré est : $\frac{EBE}{CA}$

NB : Excédent brute d'exploitation (EBE), Chiffre d'Affaire(CA)

h- Ratio de rentabilité financière

Elle est estimée par le taux de rémunération des capitaux investis par les propriétaires de l'entreprise. Ce ratio a pour dénominateur les capitaux propres(CP) hors résultat de l'exercice. Le ratio est donc **RC /CP**

NB : Résultat courant(RC), Capitaux propre(CP)

i- Actif total

Le ratio : $\frac{RC}{CA}$ mesure la marge commerciale

Le ratio : $\frac{CA}{AT}$ mesure la rotation de l'actif

ANALYSE ENTREPRENEURIALE DE L'EXPLOITATION AGRICOLE DE L'ANANAS : CAS DE LA FERME SENATO DESIRE SISE A ALLADA

Le ratio : $\frac{AT}{CP}$ mesure l'endettement global

j- Rentabilité économique

Elle est mesurée par le taux de rémunération de l'ensemble des ressources stables employées par l'entreprise (propre et emprunt). Exprimé sous forme de taux, le ratio a pour dénominateur le total des actifs. On assimile donc la rentabilité économique à la rentabilité des actifs économiques. Au numérateur on peut faire figurer le résultat d'exploitation, ou l'EBE, ou encore la valeur ajoutée.

On retiendra alors le ratio suivant : $\frac{\text{Résultat d'exploitation(RE)}}{\text{actif total(AT)}}$

Ce ratio se décompose en suite : $\frac{RE}{AT} = \frac{RE}{CA} \times \frac{CA}{AT}$

Le ratio $\frac{RE}{CA}$ mesure la marge nette(NT) c'est-à-dire une profitabilité par rapport au chiffre d'affaire. Il mesure l'efficacité industrielle ou commerciale de l'entreprise.

Le ratio $\frac{CA}{AT}$ mesure la rotation de l'actif c'est-à-dire l'intensité de l'utilisation des ressources de l'entreprise.

THEORIE EMPIRIQUE

Au plan mondial, l'ananas occupe la deuxième place parmi les fruits tropicaux, avec 23% du total des fruits tropicaux produits contre 36% pour la mangue, 12,6% pour la papaye et 4,8% pour l'avocat (FAO, 2006). Sa production est passée de 15,5 millions de tonnes en 2004 à environ 17,2 millions de tonnes en 2011, soit un accroissement d'environ 11%. Cette production est dominée par l'Asie, championne des jus et des conserves, et l'Amérique latine qui transforme peu, mais exporte énormément vers l'Union Européenne (UE) et les Etats Unis d'Amérique (USA) en frais et par bateau (Anonyme, 2009). En 2004, l'essentiel de la production d'ananas a été réalisé en Extrême-Orient, avec 52 % de la production mondiale (FAO, 2006). Cette région est suivie par la région Amérique latine et Caraïbes qui a produit 29% des ananas (FAO, 2006). Seul 17% de la production mondiale d'ananas se fait en Afrique. Parmi les grands pays producteurs d'Afrique, on retrouve le Nigéria, le Kenya et la République Démocratique du Congo qui ont produit respectivement 810 332 tonnes, 339 850 tonnes et 198 390 tonnes. Le Bénin, avec une production annuelle de 124 464 tonnes en 2008 (MAEP, 2011), n'apparaît pratiquement pas dans les statistiques mondiales des pays producteurs d'ananas. Bien qu'apprécié sur le marché européen pour sa couleur (jaune or) et son goût, les exportations

ANALYSE ENTREPRENEURIALE DE L'EXPLOITATION AGRICOLE DE L'ANANAS : CAS DE LA FERME SENATO DESIRE SISE A ALLADA

bénoises d'ananas demeurent encore très faibles. Selon Arouna et Afommassè (2005), le Bénin fournit seulement 0,24% de l'ananas exporté sur le marché européen.

Evaluer la rentabilité d'une entreprise consiste à comparer les différents résultats obtenus sur le plan économique de la production à la commercialisation. Celle-ci indique la capacité de l'entreprise à générer un profit positif au promoteur. Elle donne au promoteur une vision claire sur les éléments susceptibles à une amélioration. Ainsi, parmi les ratios qui permettent d'apprécier la rentabilité d'une entreprise, on a : la rentabilité financière qui est le rapport entre le profit net et l'actif ; la rentabilité économique est le rapport entre l'excédent brute d'exploitation et le capital fixe ou encore l'excédent net d'exploitation et l'ensemble des actifs non financiers ; la rentabilité commerciale quant à elle mesure l'importance de l'activité de l'entreprise par rapport au résultat qu'elle réalise.

Le seuil de rentabilité est par ailleurs une notion importante en matière de rentabilité. On l'appelle point ou chiffre d'affaire critique ; c'est le niveau d'activité que l'entreprise doit atteindre pour ne réaliser ni perte ni profit (FRANQUET, 1966 cité par FATOUMBI et DAOUDA, 2011).

Selon le lexique économique, ce qui est rentable est donc ce qui donne un résultat satisfaisant. La rentabilité est la capacité d'un capital (placé ou investi) à procurer des revenus exprimés en terme financier.

Selon COHEN E. (1991), dans (gestion financière de l'entreprise et développement financière, page 71), la première tâche des analyses financières pour une bonne appréciation de la performance financière consiste dans la prise des résultats obtenus dans le passé ou le présent et dans l'anticipation des tendances d'évaluations susceptibles de les affecter dans le futur. En ce qui concerne la collectivité, l'analyse de la rentabilité est essentiellement économique. Elle utilise des prix et des coûts qui reflètent les objectifs, les ressources et les contraintes de la société entière. Elle illustre une situation idéale de l'économie internationale où tout fonctionne normalement. Contrairement à l'analyse financière, l'analyse économique prend en compte les effets exercés par des décisions sur des individus, l'environnement et l'économie de la localité et aussi les effets secondaires et indirects des investissements. L'analyse économique utilise les prix sociaux. En effet, les prix des intrants et des produits peuvent être corrigés des distorsions introduites dans l'économie par les politiques gouvernementales (subvention sur intrant, taxation, taux de change, crédit intrant) et le mauvais fonctionnement des marchés (pratique monopolistique). En définitif, l'évaluation d'une technologie peut être approchée à deux niveaux d'observation : celui de l'exploitation agricole et de la collectivité. (FANOU 2008)

ANALYSE ENTREPRENEURIALE DE L'EXPLOITATION AGRICOLE DE
L'ANANAS : CAS DE LA FERME SENATO DESIRE SISE A ALLADA

SECTION 2 : CADRE METHODOLOGIQUE

Dans cette partie, nous avons présenté trois différents points à savoir la procédure d'échantillage, les outils de collecte et enfin les outils d'analyse de données.

A- PROCEDURE D'ECHANTILLONNAGE

Pour parvenir à l'exploitation qui a fait l'objet de notre étude, nous avons utilisé une méthode d'échantillonnage statistique normée boule de neige.

En effet, la méthode de la boule de neige consiste à diffuser votre questionnaire à des personnes connues, ayant les caractéristiques que vous recherchez puis de leur demander d'indiquer d'autres personnes de profil similaire.

Tableau 6 : Variables et outils de collecte

| Hypothèses | Variables | Données | Unité de sondage | Questionnaires | Guides |
|--|------------------------------|--|------------------|----------------|---------------------|
| H1 : La ferme SENATO Désiré est commercialement rentable | V1 : chiffre d'affaire | Superficie cultivée | Producteur | Producteur | Guide producteur |
| | | Rendement | | | |
| | | Prix de vente | | | |
| | | Unité de vente | | | |
| | V2 : résultat net | Charge variables (coût du carburant et salaires) | Producteur | Producteur | Guide producteur |
| | | Charges fixes (cout d'amortissement et intérêt sur capitaux emprunté) | | | |
| Consommations intermédiaire (les frais d'entretiens et les produits phytosanitaires) | | | | | |

ANALYSE ENTREPRENEURIALE DE L'EXPLOITATION AGRICOLE DE
L'ANANAS : CAS DE LA FERME SENATO DESIRE SISE A ALLADA

| | | | | | |
|---|--|---|------------|------------|------------------|
| | | Rémunération de la main d'œuvre familiale (salaire payé) | | | |
| | | Coût de commercialisation (coût des transports et communication) | | | |
| H2 : La ferme SENATO Désiré est financièrement et économiquement rentable. | | Superficie cultivé | Producteur | Producteur | Guide producteur |
| | | Rendement | | | |
| | | Prix de vente | | | |
| | | Unité de vente | | | |
| | | Charge variables (coût du carburant et salaires) | | | |
| | | Charges fixes (cout d'amortissement et intérêt sur capitaux emprunté) | | | |
| | | Consommations intermédiaires (les frais d'entretiens et les produits phytosanitaires) | | | |
| | | Rémunération de la main d'œuvre familiale (salaire payé) | Producteur | Producteur | Guide producteur |

ANALYSE ENTREPRENEURIALE DE L'EXPLOITATION AGRICOLE DE
L'ANANAS : CAS DE LA FERME SENATO DESIRE SISE A ALLADA

| | | | | | |
|--|--|--|--|--|--|
| | | Coût de commercialisation (coût des transports et communication) | | | |
|--|--|--|--|--|--|

Source : Auteurs 2016

Les variables utilisées sont entre autres le chiffre d'affaire et le résultat net. L'unité de sondage et le producteur qui a répondu à nos questions et nous a également guidé dans la collecte des informations.

B- NATURE DES DONNEES COLLECTEES

Lors de nos recherches, nous avons collecté deux types de données à savoir: les données primaires et les données secondaires. Les données primaires ont été recueillies au cours des enquêtes auprès des ouvriers et auprès du producteur lui-même. Il s'agit des données qualitatives. Les données secondaires quant à elles sont à la fois qualitatives et quantitatives et ont été recueilli pendant nos recherches documentaires.

C- CENTRE DE DOCUMENTATION

Pour mieux nous renseigner sur le sujet de recherche nous avons fait recours aux différents centres de documentations tant du campus universitaire d'Abomey-Calavi qu'ailleurs. Il s'agit d'abord de la Faculté des Sciences Economiques et de la Gestion (FASEG), et de la bibliothèque du Lycée Agricole Méjji Sékou. Ces différents centres nous ont permis de mieux orienter notre analyse afin de justifier nos hypothèses.

D- INSTRUMENTS D'ANALYSE

Après la phase de collecte de données sur le terrain, nous sommes passés à la phase d'analyse. Nous y sommes parvenus en utilisant quelques outils d'analyse commerciale, financière et économique.

Tableau 7 : Outils d'analyse

| Hypothèses | Spécification de l'instrument d'analyse |
|------------|--|
| H1 | Rentabilité Commerciale= $100 \times \text{RN}/\text{Chiffre d'Affaire}$ |
| H2 | Rentabilité Financière= $100 \times \text{RAN}/\text{Fonds propres}$ |

ANALYSE ENTREPRENEURIALE DE L'EXPLOITATION AGRICOLE DE
L'ANANAS : CAS DE LA FERME SENATO DESIRE SISE A ALLADA

| | |
|--|---|
| | Rentabilité économique= $100 \times \text{RAN} / \text{Total des actifs}$ |
|--|---|

Source : Auteur 2016

Avec :

RC Rentabilité commerciale

RN : Revenu Net

RF : Rentabilité Financière

RE : Rentabilité économique

RAN : Revenu Agricole Net

ANALYSE ENTREPRENEURIALE DE L'EXPLOITATION AGRICOLE DE
L'ANANAS : CAS DE LA FERME SENATO DESIRE SISE A ALLADA

**CHAPITRE 3 : ANALYSE ENTREPRENEURIALE DE LA FERME SENATO
DESIRE : PLAN D'AFFAIRES**

Ce chapitre présente un plan d'affaire de la ferme SENATO Désiré sise à Allada, l'analyse des résultats et les implications.

Tableau 8 : PORTRAIT DE L'ENTREPRISE ET SON MANAGEMENT

| |
|---|
| a- Référence de la société du promoteur |
| Nom du promoteur : SENATO Désiré Nom de la société : Ferme SENATO Désiré IFU : Non RCCM : Non Journal officiel : Non |
| b- Parcours du promoteur |
| Diplôme obtenu : Certificat d'Etude Primaire |
| c- Identification complète de la société |
| Dénomination : SENATO Désiré Date de création : 1999 Adresse : Maison SENATO Siège : Allada quartier Gbezoumey |
| d- Organe de l'entreprise |
| Fondateur : SENATO Désiré |
| e- Objectif de l'entreprise |
| A travers son exploitation, M. SENATO entend contribuer à la disponibilité alimentaire dans son pays par la production en quantité et en qualité des cultures de rente de sa commune (l'ananas, la papaye, le maïs, la pastèque et l'arachide). |
| f- Activité principale |
| Parmi ces nombreuses cultures, l'ananas est la principale |
| g- Clientèle cible |
| Marché local et marché extérieur |
| h- Structure d'appui externe |
| FAO, INRAB, NIAWLI, CARDER |
| i- Déficit spécifique à relever |

ANALYSE ENTREPRENEURIALE DE L'EXPLOITATION AGRICOLE DE L'ANANAS : CAS DE LA FERME SENATO DESIRE SISE A ALLADA

| |
|---|
| Accroître la production de l'ananas et de rejet |
| j- Durée de vie de la ferme |
| 99 ans |

Source : Auteur 2016

La ferme SENATO Désiré est une initiative du producteur SENATO Désiré qui a un niveau académique de CEP. Cette ferme a été créée en 1999 et siège au quartier Gbèzounmey d'Allada. Elle a pour objectif de contribuer à la sécurité alimentaire à travers la production des cultures de rentes.

1- RISQUES ET RESULTATS ATTENDU

a- Les risques potentiels

- **Les risques liés aux aléas climatiques**

La production de l'ananas nécessite un climat ensoleillé. Cependant, une lumière solaire trop forte abîme la plante et le fruit. La température optimale pour la croissance de l'ananas se situe entre 22 et 26°C. L'ananas a besoin d'au moins 600mm³ de pluie par an ; une bonne production exige cependant 1000 à 1500mm³ régulièrement reparti sur toute la ligne. L'ananas supporte des périodes de sécheresse sans nécessité d'irrigation ; mais l'irrigation pendant cette période écourte la période de culture. Dans les régions où il pleut beaucoup, un sol bien drainé est indispensable. De plus cette culture a besoin d'un sol acide, elle ne supporte pas les sols alcalins ou calcaires.

- **Risques liés aux maladies et aux ravageurs**

Les nématodes sont un gros problème pour la culture d'ananas. La plante atteinte prend une couleur jaunâtre (chlorose), pousse mal et ses racines présentent des modules (bosses) et de lésions (tâches mortes) : les modules sont dues aux nématodes du genre méloidogyne et les lésions aux nématodes du genre Pra tylenchus. Les champignons du genre phytophthora sont très courants dans les régions humides. Ils causent la pourriture du cœur de l'ananas. Le premier symptôme est la décoration en jaune et en brun des feuilles proches du cœur de l'ananas. Il y a également le wilt qui est une maladie qui rétrécit et jaunit les feuilles de l'ananas.

2- RESULTATS ATTENDU

Les résultats attendus par le promoteur sont :

- ✓ L'augmentation de l'ananas à court, moyen et long terme ;

ANALYSE ENTREPRENEURIALE DE L'EXPLOITATION AGRICOLE DE
L'ANANAS : CAS DE LA FERME SENATO DESIRE SISE A ALLADA

- ✓ Amélioration des conditions de vie des ouvriers ;
- ✓ Amélioration de l'économie locale
- ✓ Augmentation du chiffre d'affaire du promoteur

3- ETUDE COMMERCIALE

Généralité sur l'ananas

L'ananas (*Ananas comosus*) est une plante xérophyte, originaire d'Amérique du Sud plus spécifiquement du Paraguay nord-est Argentine et sud du Brésil. Il est connu principalement pour son fruit comestible, qui est en réalité un fruit composé. Le mot ananas vient du tupi-guarani *nanà nanà*, qui signifie « parfum des parfums ».

L'ananas a souvent été mentionné comme un adjuvant efficace à la perte de poids, mais il possède de plus intéressantes propriétés. C'est surtout un aliment qui est une excellente source de manganèse, de vitamine C, de fibre et d'une précieuse enzyme digestive et anti-inflammatoire, la bromélaïne. Il facilite la digestion et lutte contre les allergies.

Le marché cible, clientèle, la prévision des clients, l'environnement concurrentiel et la stratégie commerciale sont détaillés dans le tableau suivant.

Tableau 9 : Etude du marché

| a- DESCRIPTION DU MARCHÉ CIBLE | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
|--------------------------------|--------------------------------------|---|----------------------|--------|----------|------|----------|-------------|----------|-------------|----------|----------|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-------------|------|-----|-----|-----|------|-----|--|--|--|--|
| a.1 | Description des produits et services | Producteur et distributeur : 1. Producteur direct de fruits d'ananas : Cayenne lisse et Pain de sucre. 2. Producteur direct de rejets d'ananas : Cayenne lisse et Pain de sucre. 3. Producteur direct de : Papayes Solo, maïs, arachide, pastèque (OUATARA) 4. Distributeur de semences de base et certifiées au cas échéant. Autres : | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| a.2 | Marché exploré | 1. Ananas (Cayenne lisse et Pain de sucre) : Bénin (marché local assuré par les revendeurs), Europe (assuré par les exportateurs) 2. Papayes Solo, maïs, arachide, pastèque (OUATARA) : Bénin (marché local) | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| a.3 | Marchés visés | Bénin et Institution internationale (FAO) | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| a.4 | Demande | <table border="1"> <thead> <tr> <th rowspan="2">Demande des produits</th> <th colspan="2">Ananas</th> <th rowspan="2">Maïs</th> <th rowspan="2">Arachide</th> <th rowspan="2">Papaye Solo</th> <th rowspan="2">Pastèque</th> </tr> <tr> <th>CL</th> <th>PS</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>Actuelle</td> <td>7ha</td> <td>2ha</td> <td>1ha</td> <td>1ha</td> <td>5ha</td> <td>1ha</td> </tr> <tr> <td>Potentielle</td> <td>20ha</td> <td>9ha</td> <td>3ha</td> <td>2ha</td> <td>10ha</td> <td>3ha</td> </tr> </tbody> </table> | Demande des produits | Ananas | | Maïs | Arachide | Papaye Solo | Pastèque | CL | PS | Actuelle | 7ha | 2ha | 1ha | 1ha | 5ha | 1ha | Potentielle | 20ha | 9ha | 3ha | 2ha | 10ha | 3ha | | | | |
| Demande des produits | Ananas | | | Maïs | Arachide | | | | | Papaye Solo | Pastèque | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| | CL | PS | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| Actuelle | 7ha | 2ha | 1ha | 1ha | 5ha | 1ha | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| Potentielle | 20ha | 9ha | 3ha | 2ha | 10ha | 3ha | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |

ANALYSE ENTREPRENEURIALE DE L'EXPLOITATION AGRICOLE DE
L'ANANAS : CAS DE LA FERME SENATO DESIRE SISE A ALLADA

| | | | | | | |
|--------------------|------------------------------------|----------------------|--------------------|-------|------|----------|
| a.5 | Demande des semences de production | Demande des produits | Rejets d'ananas | | Maïs | Arachide |
| | | | CL | PS | | |
| | | Actuelle | 2ha | 0,5ha | 1ha | 1ha |
| | | Potentielle | 5ha | 3ha | 2ha | 2ha |
| CL : Cayenne lisse | | | PS : Pain de Sucre | | | |

| b- CARACTERISTIQUE DE LA CLIENTELE | | | | | | |
|------------------------------------|--|------------|-----------------|-------------------------|---------------|-------------------------|
| b.1 | Prévision de client à fin 2018 par type de produit | Produit | Rejets d'ananas | | | |
| | | | Cayenne lisse | | Pain de sucre | |
| | | | Structure | Producteurs individuels | Structure | Producteurs individuels |
| | | 2018 | 10 | 100 | 5 | 75 |
| | | Produit | Ananas | | | |
| Cayenne lisse | | | Pain de sucre | | | |
| Revendeurs | Exportateurs | | Revendeurs | Exportateurs | | |
| 2018 | 40 | 15 | 40 | 10 | | |
| Produits | Papaye Solo | Maïs | Arachide | Pastèque | | |
| | Revendeurs | Revendeurs | Revendeurs | Revendeurs | | |
| | 2018 | 60 | 100 | 150 | 40 | |
| b.2 | Répartition de la prévision des clients par : | | | | | |

**ANALYSE ENTREPRENEURIALE DE L'EXPLOITATION AGRICOLE DE
L'ANANAS : CAS DE LA FERME SENATO DESIRE SISE A ALLADA**

| | | | | | | |
|----------|-----------------|-----------------|---------------|-------------------------|---------------|-------------------------|
| b.2.1 | Type de produit | Rejets d'ananas | | | | |
| | | Produit | Cayenne lisse | | Pain de sucre | |
| | | | Structure | Producteurs individuels | Structure | Producteurs individuels |
| | | Effectif | 9 | 95 | 4 | 70 |
| | | Ananas | | | | |
| | | Produit | Cayenne lisse | | Pain de sucre | |
| | | | Revendeurs | Exportateurs | Revendeurs | Exportateurs |
| | | Effectif | 35 | 10 | 35 | 9 |
| | | Produits | Papaye Solo | Maïs | Arachide | Pastèque |
| | | | Revendeurs | Revendeurs | Revendeurs | Revendeurs |
| Effectif | 50 | 75 | 125 | 35 | | |

b.3 CARACTERISTIQUE DE L'ENVIRONNEMENT CONCURRENTIEL

| | |
|-------------|---|
| Concurrents | Producteurs de rejets d'ananas : |
| | <ol style="list-style-type: none"> 1. Rejets de meilleure qualité 2. Disponibilité et accessibilité |
| | Producteurs d'ananas : |
| | <ol style="list-style-type: none"> 1. Ananas biologique 2. Qualité de l'ananas 3. Politique de promotion de prix |
| | Producteurs de papaye Solo, maïs, arachide et de pastèque : |
| | <ol style="list-style-type: none"> 1. Disponibilité et accessibilité 2. Politique de promotion de prix 3. Conseil sur la conservation des produits |

b.4 STRATEGIE COMMERCIALE

| Rubrique | Générale | Opérationnalisation de la stratégie |
|-------------|---|---|
| Clientèle | Augmenter le nombre de client en multipliant les points de vente et en réduisant le prix de vente | <ol style="list-style-type: none"> 1-Multiplication des points de vente en installant les boutiques de vente partout où besoin sera. 2-Publicité par radio communautaire, nationale, privé ; affiche publicitaire, télévision et autres. 3-Visite des champs et installation des parcelles de démonstration. 4-Conseil agricole à la clientèle 5-Carte de visite |
| Concurrence | Entre le meilleur fournisseur de la place ; | <ol style="list-style-type: none"> 1-Maintenir la qualité de semence de l'entreprise dans la durée. 2-Assurer la fourniture des semences de qualité sans rupture de stock et à proximité du producteur. |

ANALYSE ENTREPRENEURIALE DE L'EXPLOITATION AGRICOLE DE
L'ANANAS : CAS DE LA FERME SENATO DESIRE SISE A ALLADA

| | | |
|--|---|---|
| | fournir de l'appui conseil aux clients. | 3-Sensibiliser la clientèle sur les techniques de production. 4-Repond aux besoins du client en tout temps. 5-Protéger le produit contre toutes formes d'avaries. 6-Être à l'écoute des suggestions de la clientèle. |
|--|---|---|

Source : Auteurs 2016

Le marché ciblé est composé des producteurs et des consommateurs et s'étant du niveau local au niveau international.

❖ **ETUDE TECHNIQUE**

Tableau 10 : Stratégie d'approvisionnement

| Production et commercialisation | Intrant | Approvisionnement | |
|---|---------------------------------|-------------------|-------------|
| | | Période | Mode |
| 1. Production d'ananas 2. Production de rejets d'ananas | Rejet d'ananas | | |
| | Le fumier | Juin | Au comptant |
| | Herbicide | Juin | Au comptant |
| | Hommonage | Juin | Au comptant |
| 1. Production de maïs 2. Production de pastèque 3. Production d'arachide | NPK | Juin | Au comptant |
| | Semence de base(1)/ pré-base(2) | Juin | |
| | Herbicide | Juin | Au comptant |
| | Urée (fumure d'entretien) | Juin | Au comptant |
| | NPK | Juin | Au comptant |
| 1. Production de semence certifiée de maïs 2. Production de semence certifiée d'arachide | Semence de base(1)/ pré-base(2) | Juin | |
| | Herbicide | Juin | Au comptant |
| | Urée (fumure d'entretien) | Juin | Au comptant |
| | NPK | Juin | Au comptant |
| | NPK | Juin | Au comptant |

Source : Auteurs 2016

Les approvisionnement sont faites dans le mois de Juin et sont payés au comptant.

Tableau 11 : Processus de production

| N | Produits | Itinéraire ou mode de production |
|---|---|---|
| 1 | Ananas (pain de sucre et Cayenne lisse) | Défrichage- nettoyage- labour et essouchage- triage des rejets et le parage-piquetage et cordage- plantation- herbicidage (pas d'herbicide en cas de production 100% biologique)- sarclage- fertilisation- hormonage- ethrèlage-récolte des fruits |
| 2 | | Après la récolte des fruits, il faut l'application des engrais (Urée) pour produire les rejets d'ananas. Sur les 5 types de rejet que l'ananas produit à savoir : la couronne, les bulbilles, les hapas, les cayeux souterrains et de tiges, seuls les cayeux de tiges et les bulbilles sont utilisés pour la plantation. |

**ANALYSE ENTREPRENEURIALE DE L'EXPLOITATION AGRICOLE DE
L'ANANAS : CAS DE LA FERME SENATO DESIRE SISE A ALLADA**

| | | |
|---|--|---|
| | Rejets d'ananas (pain de sucre et Cayenne lisse) | Il faut souligner qu'un plant de pain de sucre donne jusqu'à 17 bulbilles. Par contre un plant de Cayenne lisse donne au plus 3 cayeux pour une récolte et cela diminue après la première récolte. La récolte des rejets se fait 6 ou 7 mois après la récolte des fruits. |
| 3 | Papaye | Défrichage- nettoyage- creusage de trous-application de fiente- plantations des plants de papayers- |
| 4 | Maïs et Arachide | Défrichage- nettoyage- débardage et endainage- labour et essouchage- pulvérisage- semis- 1 ^{er} traitement phytosanitaire un mois après le semis- premier sarclage ou herbicidage- démariage- arrachage des hors type (permanent)- 2 ^{ème} ou 3 ^{ème} traitement phytosanitaire tous les 10 jours après le 1 ^{er} traitement phytosanitaire- épandage d'engrais ou fumure- deuxième sarclage et sarclo buttage- récolte des semences. L'arachide peut faire l'objet de fumure d'engrais spécifique. |
| 6 | Pastèque | Défrichage- nettoyage- labour et essouchage-piquetage-arrangement du sol (mélange avec de la fiente)-semis-1 ^{er} application de NPK-1 ^{ère} pulvérisation-2 ^{ème} application de NPK-2 ^{ème} pulvérisation-sarclage- récolte |

Source : Auteur 2016

Tableau 12 : Programme d'activités

| Activités | Opérations | Prévisions mensuelle | | | | | | | | | | | | Coordonnateur responsable | |
|--|---------------|----------------------|---|---|----|---|---|-----|---|--|----|---|---|---------------------------|--------------|
| | | I | | | II | | | III | | | IV | | | | |
| Production d'ananas (pain de sucre et Cayenne lisse) | 1. Défrichage | X | X | X | | | | | | | | | | | L'exploitant |
| | 2. Nettoyage | | | | | | | | | | | | | | |
| 3. Labour et essouchage | | | | | | | | | | | | | | | |
| 4. Triage des rejets et le parage | | | | | | | | | | | | | | | |
| 5. Piquetage et cordage | | | | | | | | | | | | | | | |
| 6. Plantation | | | | | | | | | | | | | | | |
| 7. Herbicidage | | | | | | | | | | | | | | | |
| 8. Sarclage | | | | | X | X | X | X | Y | | Y | Y | Y | | |
| 9. Fertilisation | | | | | | | | | | | | | | | |
| 10. Hormonage | | | | | | | | | | | | | | | |
| 11. Ethrèlage | | | | | | | | | | | | | | | |
| 12. Récolte des fruits | | | | | | | | | | | | | | | |

Source : Auteurs 2016

X : Première saison agricole au Sud

Y :Deuxième saison agricole au Sud

Les différentes activités de production couvrent la première et la deuxième saison agricole au sud.

ANALYSE ENTREPRENEURIALE DE L'EXPLOITATION AGRICOLE DE
L'ANANAS : CAS DE LA FERME SENATO DESIRE SISE A ALLADA

❖ **ETUDE ECONOMIQUE FINANCIERE ET COMPTABLE**

Tableau 13 : Bilan prévisionnel d'ouverture

| Actif-Emplois-(F CFA) | | Passif-Ressources-(F CFA) | |
|--------------------------------|-------------------|---------------------------|-------------------|
| Frais d'établissement | 15 000 | Capital social | 15 000 000 |
| Equipements et infrastructures | 25 824 000 | Subvention de capital | 1 000 000 |
| Culture destinée à la vente | 760 000 | Profits | 13 349 000 |
| Culture en cours de production | 7 250 000 | Emprunts bancaires | 4 800 000 |
| Créance clients | 300 000 | | |
| Total | 34 149 000 | Total | 34 149 000 |

Source : Auteurs 2016

ANALYSE DE LA RENTABILITE DE L'ACTIVITE PRINCIPALE

Tableau 14 : Contribution des matériels dans les activités de la ferme SENATO Désiré

| Equipements et infrastructure | Principales activités | | | | Total |
|---------------------------------|-----------------------|-------------------------------|---|---|-------|
| | Production d'ananas | Production de rejets d'ananas | Production de maïs, d'arachide, de la papaye solo et de la pastèque | Production de semence de maïs, d'arachide | |
| Forage | 0 | 0 | 0,5 | 0,5 | 1 |
| houes | 0,4 | 0 | 0,3 | 0,3 | 1 |
| Bottes | 0,7 | 0,3 | 0 | 0 | 1 |
| Groupe électrogène | 0 | 0 | 1 | 0 | 1 |
| Magasin | 0,3 | 0 | 0,4 | 0,3 | 1 |
| Case de champ pour les ouvriers | 0,3 | 0,2 | 0,3 | 0,2 | 1 |
| Moto tricycle | 0,3 | 0,3 | 0,2 | 0,2 | 1 |
| Pulvérisateur manuel | 0 | 0 | 1 | 0 | 1 |
| Egreneuse de maïs | 0 | 0 | 0,5 | 0,5 | 1 |
| Bidons d'eau | 0,7 | 0 | 0,3 | 0 | 1 |
| Emballage | 0 | 0 | 0,5 | 0,5 | 1 |
| Arrosoir | 0 | 0 | 1 | 0 | 1 |

Source : Auteurs 2016

Tableau 15 : Coûts d'opération de la production de l'ananas sur un hectare

| Rubrique | Quantité | Unité | Prix unitaire (F CFA) | Montant (F CFA) |
|--------------------|----------|-------------|-----------------------|-----------------|
| Coûts des intrants | | | | |
| Semence de base | 50 000 | Rejet | 12 | 600 000 |
| NPK | 18 | Sac de 50kg | 15 000 | 270 000 |
| Urée | 9 | Sac de 50kg | 15 000 | 135 000 |
| Herbicide | 5 | kg | 24 000 | 120 000 |

ANALYSE ENTREPRENEURIALE DE L'EXPLOITATION AGRICOLE DE
L'ANANAS : CAS DE LA FERME SENATO DESIRE SISE A ALLADA

| | | | | |
|----------------------------------|----------|----------|--------|------------------|
| Achat de carbure pour un passage | 12 | kg | 1 000 | 12 000 |
| Eau | 16 | Baril | 1 000 | 16 000 |
| Coûts de la main d'œuvre | | | | |
| Défrichage | 25 | kanti | 1 200 | 30 000 |
| Nettoyage, essouchage, labour | 25 | | 10 000 | 250 000 |
| Distribution rejets sur le champ | 25 | kanti | 500 | 12 500 |
| Herbicidage | 25 | kanti | 2 500 | 62 500 |
| Plantation | 25 | kanti | 2 000 | 50 000 |
| Sarclage | 12/kanti | Sarclage | 14 400 | 360 000 |
| Fumure NPK | 25 | kanti | 500 | 12 500 |
| Application d'engrais | 25 | kanti | 1 500 | 37 500 |
| Hormonage | 25 | kanti | 600 | 15 000 |
| Total | | | | 1 981 000 |

Source : Auteurs 2016

Les différents coûts d'opérations effectuées pour la production de l'ananas se résument en deux parties : les coûts de des intrants et les coûts de la main d'œuvre. L'addition de ses différents coûts qui donne le coût total de production.

ANALYSE ENTREPRENEURIALE DE L'EXPLOITATION AGRICOLE DE
L'ANANAS : CAS DE LA FERME SENATO DESIRE SISE A ALLADA

ANALYSE ENTREPRENEURIALE DE L'EXPLOITATION AGRICOLE DE
L'ANANAS : CAS DE LA FERME SENATO DESIRE SISE A ALLADA

**Résultat d'exploitation de la production de l'ananas sur un hectare sur la ferme
SENATO Désiré**

Tableau 17 : Résultat d'exploitation

| Résultat | Quantité | Unité | Prix unitaire (F CFA) | Montant |
|--|----------|-------|-----------------------|------------|
| Coûts d'opération/ha | 1 | Ha | 1 981 000 | 1 981 000 |
| Coûts fixes/ha | 1 | Ha | 32 900 | 32 900 |
| Coûts totaux | 1 | Ha | 2 013 900 | 2 013 900 |
| Subvention de capital | 1 | Ha | 75 000 | 75 000 |
| Chiffre d'affaire/ha | 1 | Ha | 3 348 800 | 3 348 800 |
| Revenu agricole brut (CA + subvention) | | | 3 423 800 | 3 423 800 |
| Total actif | | | 34 149 000 | 34 149 000 |
| Fonds propres | | | 29 349 000 | 29 349 000 |
| Ratio-avantage/coûts | | | | 1,7 |
| Revenu agricole net/ha | | | | 1 334 900 |
| Rentabilité commerciale | | | | 39,86% |
| Rentabilité financière | | | | 4,54% |
| Rentabilité économique | | | | 3,90% |

Source : Auteurs 2016

Tableau 18 : Evolution des activités

| Eléments de croissance | Année 1 | Année 2 | Année3 |
|--|------------|------------|------------|
| Taille de l'entreprise | 1 | 3 | 4 |
| Montant de la capacité sociale (F CFA) | 15 000 000 | 20 000 000 | 25 000 000 |
| Taille de la clientèle | 100 | 400 | 645 |
| Chiffre d'affaire | 30 139 200 | 45 000 000 | 70 000 000 |
| Montant d'emprunt ou de subvention (F CFA) | 4 800 000 | 0 | 0 |

Source : Auteurs 2016

Tableau 19 : Planification pour la pérennité de la ferme

| Nature de l'appui | | Période | Organes responsables | Structure d'appui à solliciter |
|-------------------|---|-----------|----------------------|--------------------------------|
| 1 | Conseil et orientation | Lancement | Producteur | INRAB, NIAWLI, CADER |
| 2 | Atelier de formation des agents sur les | de la | | |

**ANALYSE ENTREPRENEURIALE DE L'EXPLOITATION AGRICOLE DE
L'ANANAS : CAS DE LA FERME SENATO DESIRE SISE A ALLADA**

| | | | | |
|---|---|--|-----------------------------------|---------------------|
| | technique évolutionnaires de production | campagne agricole | | |
| 3 | Composition d'une administration avec une direction | Avant une prochaine campagne agricole | Producteur | - |
| 4 | Organisation des stratégies de vente groupée | Après la campagne agricole | Structure de commercialisation | CooPETAB, ABePEC |

Source : Auteurs 2016

ANALYSE DES RESULTATS ET IMPLICATIONS

ANALYSE COMMERCIALE

Il s'agit ici d'analyser les résultats qui prennent en compte le premier objectif spécifique à savoir « déterminer la rentabilité commerciale de la ferme SENATO Désiré »

Le tableau 16 nous permet de valider l'hypothèse 1 de notre étude qui stipule que « la ferme SENATO Désiré est commercialement rentable »

RESULTATS ET DISCUTIONS

Tableau 20 : Indice de coût et de revenu

| Indices de coûts et de revenus | |
|--------------------------------|-----------|
| Coûts variables | 1 981 000 |
| Coût fixe | 32 900 |
| Coût total | 2 013 900 |
| Chiffre d'affaire | 3 348 800 |
| Revenu net | 1 334 900 |
| Ratio avantage / coût | 1,7 |

Source : Auteurs 2016

ANALYSE ENTREPRENEURIALE DE L'EXPLOITATION AGRICOLE DE L'ANANAS : CAS DE LA FERME SENATO DESIRE SISE A ALLADA

On remarque après l'analyse du tableau ci-dessus que le revenu net de l'exploitant est positif, on déduit donc que l'hypothèse est vérifiée.

ANALYSE DE LA RENTABILITE FINANCIERE ET ECONOMOM

Cette partie prend en compte notre deuxième hypothèse qui est «la ferme SENATO Désiré est financièrement et économiquement rentable » et nous permet de dire que l'hypothèse est vérifiée d'après le tableau suivant

Tableau 20 : Indicateurs de calcul de la rentabilité financière et économique

| Indices de base | |
|-----------------------|------------|
| Coûts variables | 1 981 000 |
| Coût fixe | 32 900 |
| Coût total | 2 013 900 |
| Total actifs | 34 194 000 |
| Fonds propres | 29 349 000 |
| Revenu net | 1 334 900 |
| Ratio avantage / coût | 1,7 |

Source : Auteurs 2016

IMPLICATION DES RESULTATS ET SUGGESTIONS

IMPLICATION DES RESULTATS

Les résultats de cette étude nous montrent clairement l'importance de l'agriculture dans l'économie et surtout dans la fourniture de l'emploi. Il est donc souhaitable que les différents acteurs du secteur agricole agissent dans le sens de la promotion du secteur en optimisant l'utilisation des ressources afin d'inciter la jeune génération à plus s'intéresser au secteur.

SUGGESTIONS

Cette étude nous conduit à quelques suggestions tant à l'endroit des producteurs qu'à l'endroit des différentes structures accompagnatrices de la filière ananas. Il est souhaitable pour les producteurs de disposer des différents documents comptables pouvant leur permettre de suivre de près les activités effectuées sur leur exploitation. Ceci leur donne une vision claire et précise de l'évolution des dépenses liées à la production. En ce qui concerne les structures

ANALYSE ENTREPRENEURIALE DE L'EXPLOITATION AGRICOLE DE L'ANANAS : CAS DE LA FERME SENATO DESIRE SISE A ALLADA

accompagnatrices de la filière ananas, des recherches peuvent être menées dans le but de produire des engrais spécifique à la production de l'ananas qui seront mis à la portée des producteurs pour l'amélioration de la productivité. De même il faudra former et encadrer les producteurs dans le processus de production, renforcer l'outillage agricole par les équipements d'engins agricoles, créer des centres et industries de transformation local proche des zones où la production est plus concentrée, solliciter les organismes ou institutions d'appui technique nationaux ou internationaux à la mise sur le marché de l'ananas, soutenir les recherches agronomiques en vue d'améliorer les techniques culturales et procéder à la réorganisation de la filière ananas pour une utilisation de bonne variété et qualité des rejets d'ananas.

ANALYSE ENTREPRENEURIALE DE L'EXPLOITATION AGRICOLE DE L'ANANAS : CAS DE LA FERME SENATO DESIRE SISE A ALLADA

CONCLUSION

La présente recherche s'est concentrée sur l'analyse entrepreneuriale de l'exploitation agricole d'ananas : cas de la ferme SENATO Désiré sise à Allada. Elle a pour objectifs spécifiques la détermination de la rentabilité commerciale et la détermination de la rentabilité financière et économique de cette ferme. Les analyses des différents résultats révèlent que la production de l'ananas est rentable sur les plans commercial, financier et économique lorsque le producteur respecte les conditions de production nécessaire. En effet, la culture de l'ananas participe énormément à l'amélioration des revenus du producteur et à la sécurité alimentaire de la population. Cependant, quelques suggestions sont faites pour améliorer la productivité et accroître ainsi la rentabilité dans cette filière du secteur agricole. L'agriculture est et demeure un secteur pourvoyeur d'emploi et une source considérable de richesse.