



REPUBLIQUE DU BENIN



MINISTRE DE L'ENSEIGNEMENT SUPERIEUR
ET DE LA RECHERCHE SCIENTIFIQUE



DIRECTION GENERALE DE L'ENSEIGNEMENT SUPERIEUR



UNIVERSITE D'ABOMEY-CALAVI (UAC)



Faculté des Sciences Economiques et de Gestion (FASEG)



Mémoire de Licence Professionnelle

OPTION : Economie

SPECIALITE : Economie et Gestion des Exploitations
Agricoles (EGEA)

Sujet

**EVALUATION DE LA RENTABILITE FINANCIERE DE
L'ELEVAGE DE PONDEUSE AU BENIN : cas de la ferme VLK**

Réalisé et présenté par :

AGOSSOU Sègbégnon Sévérin & KOTIN Vianney Crédo Nounagnon

Sous la direction de

Maître de stage :

M. Brice ADJAHOUTONON
Docteur en Médecine Vétérinaire et
Consultant en élevage bovin

Superviseur:

Dr-Ing Yves B. QUENUM
Agroéconomiste, Maître-assistant
des Universités du CAMES à la
FASEG

ANNEE ACADEMIQUE: 2019-2020

AVERTISSEMENT

**La Faculté des Sciences Economiques et de
Gestion de l'Université d'Abomey-Calavi
n'entend donner aucune approbation, ni
improbation aux opinions émises dans ce
mémoire. Ces opinions doivent être considérées
comme propres à leurs auteurs.**

CERTIFICATION

J'atteste que ce travail est effectivement les œuvres des messieurs *AGOSSOU Sègbégnon Sévérin et KOTIN Vianney Crédo Nounagnon* qui ont affichés au cours de notre collaboration un engagement et une détermination qui a abouti aux résultats des travaux de recherche réalisés.

Le superviseur

Dr.Ing. Yves B. QUENUM

Agro-économiste, Maître-Assistant des Universités du CAMES à la FASEG/UAC

DEDICACE 1

A

- ✓ ma mère BONOU Sébastienne
- ✓ tous mes frères et sœurs, puisse ce travail vous serve d'exemple et vous encourage à persévérer d'avantage dans la voie de l'excellence.

Sègbégnon Sévérin AGOSSOU

DEDICACE 2

A

- ✓ mon père KOTIN S. Joseph
- ✓ ma mère SEDJRO F. Chantal

Vianney Crédo Nounagnon KOTIN

REMERCIEMENTS

Nous voudrions témoigner toute notre gratitude à toutes les personnes qui ont permis à la réalisation de ce mémoire. Ainsi, nous remercions:

- le Doyen de la faculté **Pr Denis ACCLASSATO HOUENSOU** pour tout l'effort déployé en faveur du développement intellectuel de notre pays.
- le vice Doyen **Dr Théophile Magloire Adrien WOTO** pour son accompagnement et son apport de soutien dans la voie de l'excellence aux étudiants de la faculté
- Notre maître mémoire **Dr-Ing Yves B. QUENUM** Agroéconomiste, Maître-assistant des Universités du CAMES en poste à la FASEG pour avoir accepté nous diriger malgré ses multiples empêchements
- Notre maître de stage **M. Brice ADJAHOUTONON** Docteur en Médecine Vétérinaire et Consultant en élevage bovin pour avoir accepté nous prendre dans sa société et pour ses multiples conseils qu'il nous a prodigués afin d'être excellent sur le plan personnel et professionnel
- le corps professoral pour tous les efforts et accompagnements qu'ils ne cessent de mettre en œuvre pour qu'on soit meilleur
- les amis et familles **AGOSSOU** et **KOTIN** pour leurs soutiens affectueux.

RESUME

Le problème que pose notre mémoire de fin d'étude est d'évaluer la rentabilité financière d'élevage de pondeuse de la ferme VLK malgré les problèmes (technique, commercial, financière) auxquelles sont confrontés les aviculteurs du Bénin. Pour résoudre ce problème, nous nous sommes fixés comme objectifs première de comparer le coût de production et le revenu de la ferme VLK et pour objectif second de déterminer les indicateurs de rentabilité (citées ci-dessous) de la ferme VLK. Pour atteindre les objectifs fixés, nous avons émis deux hypothèses que nous allons vérifier. La méthodologie employée a été la collecte des informations par la technique d'interviews et la technique documentaire puis le traitement de ses données par le logiciel Excel. Enfin nous sommes arrivés à la conclusion que le revenu est supérieur au coût d'investissement et que les indicateurs de rentabilité sont tous positifs, donc les deux hypothèses sont vérifiées. Malgré les problèmes de financement et de commercialisation, la ferme VLK arrive à faire de profit donc l'élevage des pondeuses serait encore très rentable lorsqu'on le fait dans les meilleures conditions.

Mots clés : évaluation, rentabilité financière, élevage, pondeuse

ABSTRACT

The problem posed by our end of study thesis is to assess the financial profitability of layer rearing on the VLK farm despite the problems (technical, commercial, financial) faced by poultry farmers in Benin. To solve this problem, we set ourselves as primary objectives to compare the production cost and income of the VLK farm and as secondary objective to determine the profitability indicators (cited below) of the VLK farm. To achieve the objectives set, we have made two hypotheses that we are going to verify. The methodology used was the collection of information by the interview technique and the documentary technique then the processing of its data by the Excel software. Finally, we came to the conclusion that the income is greater than the investment cost and that the profitability indicators are all positive, so both hypotheses are verified. Despite the financing and marketing problems, the VLK farm manages to make a profit, so laying hens would still be very profitable when done under the best conditions.

Keywords: evaluation, financial profitability, breeding, layer

SOMMAIRE

LISTE DES SIGLES, ABREVIATIONS ET ACRONYMES	VIII
LISTE DES TABLEAUX.....	IX
INTRODUCTION GENERALE	1
CHAPITRE 1 : CADRE INSTITUTIONNEL, DEROULEMENT DE STAGE ET DIAGNOSTIC GENERAL	4
INTRODUCTION.....	5
1.1. CADRE INSTITUTIONNEL, DEROULEMENT ET OBSERVATIONS DE STAGE	5
1.2. DIAGNOSTIC DES FORCES, FAIBLESSES ET CIBLAGES DE LA PROBLEMATIQUE.....	13
CONCLUSION.....	16
CHAPITRE 2 : CADRE THEORIQUE ET METHODOLOGIQUE DE L'ETUDE	17
INTRODUCTION.....	18
2.1. CADRE THEORIQUE DE L'ETUDE	18
2.2. CADRE METHODOLOGIQUE DE L'ETUDE.....	29
CONCLUSION.....	31
CHAPITRE 3 : ANALYSE DES RESULTATS ET DISCUSSIONS	32
INTRODUCTION.....	33
3.1. PRESENTATION ET ANALYSE DES DONNEES.....	33
3.2. VERIFICATION DES HYPOTHESES	41
CONCLUSION.....	42
CONCLUSION GENERALE ET IMPLICATIONS	43

LISTE DES SIGLES, ABREVIATIONS ET ACRONYMES

CA	: Chiffre d'affaires
FAO	: Food and Agriculture Organization
MAEP	: Ministère de l'Agriculture de l'élevage et de la Pêche
MB	: Marge Brute
MN	: Marge nette
UNAB	: Union Nationale des agriculteurs du Benin
PB	: Produit Brut Totale
PB 1	: Produit Brut de l'œuf
PB2	: Produit Brut de poule reformée
RBE	: Résultat brut d'exploitation
RCF	: Responsable commerciale et financière
RNE	: Résultat net d'exploitation
VLK	: Volailles et Légumes de Kpolè

LISTE DES TABLEAUX

Tableau 1: Présentation du personnel de MSV SARL	8
Tableau 2:Présentation du personnel de la ferme VLK.....	11
Tableau 3:Diagnostic interne de la ferme VLK.....	14
Tableau 4:Diagnostic externe de la ferme VLK	15
Tableau 5:Ciblage de la problématiques et identification du sujet de recherche.....	16
Tableau 6:Compte d'exploitation des aliments et produits vétérinaires	34
Tableau 7:Les équipements et matériels de travail	36

**INTRODUCTION
GENERALE**

Depuis 30 ans, le secteur de l'élevage connaît à L'ECHELLE PLANETAIRE un développement spectaculaire en réponse aux bouleversements de l'économie mondiale, à la hausse des revenus dans de nombreux pays en développement et aux évolutions des attentes des consommateurs. En 2009, Food and Agriculture Organization (FAO, 2009), lui a consacré son étude annuelle sur la situation mondiale de l'alimentation. Il en ressort d'une part que ce secteur est économiquement rentable et que son essor sera stimulé par l'accroissement de la demande, que d'autre part un fossé grandissant tend à se creuser entre les gros producteurs industriels attirés par la rentabilité de ce secteur et l'élevage paysan qui pourtant contribue de façon significative à la sécurité alimentaire de la majorité des populations, et enfin que les éleveurs traditionnels risquent d'être mis à l'écart et de s'appauvrir.

En Afrique de l'ouest, l'aviculture est un secteur en plein essor parmi les élevages spécialisés. C'est à dire une activité complexe dont l'importance varie d'un pays à un autre. Au Bénin, pays de plus de 10 millions d'habitants, deux grands types d'avicultures sont pratiquées : l'aviculture villageoise, basée sur l'élevage de races locales suivant un système extensif, et l'aviculture moderne, basée sur l'élevage de races importées.

L'aviculture villageoise se pratique en milieu rural. Elle joue des fonctions économique (viande de volaille pour la consommation, œufs de table), de cohésion sociale (activité génératrice de revenus pour les femmes, prestige social) et culturelle (utilisation des poulets de race locale et des œufs à coquille blanche lors des cérémonies traditionnelles et en ethnopharmacologie). Les maquis de tout le pays sont approvisionnés par ces élevages villageois, dont la qualité de viande est recherchée. Le cheptel national de race locale serait estimé à 12 millions d'oiseaux (FAO, 2007). L'aviculture moderne est une activité purement économique. Autrefois l'une des principales sources de viande du Bénin, elle est actuellement réduite à la production d'œufs de table. Le nombre de poules pondeuses s'élèverait à plus de 750 000 oiseaux répartis sur plus de 500 unités de production (contre 355 en 2007), employant directement environ 2000 personnes, dont 30% de femmes. Ce sous-secteur fournirait près de 195 millions d'œufs par an, ce qui rapporté à la population béninoise équivaut à environ 27 œufs par habitant et par an (soit 50% des recommandations de la FAO, 2009).

Vu le profit qu'on tire de ce sous-secteur, plusieurs jeunes entrepreneurs s'intéressent à cette activité génératrice de revenu mais ils ignorent l'investissement que cela demande

pour son bon fonctionnement. Pour montrer la rentabilité de ce sous-secteur, nous avons décidé de mener notre étude sur « **L'Evaluation de la rentabilité financière de l'élevage de poule pondeuse de la ferme Volaille et légumes de kpolè** ». Une ferme appartenant à l'un des promoteurs de ce sous-secteur.

Ce sujet est développé en trois chapitres. Le premier est consacré au cadre institutionnel, déroulement de stage et diagnostic générale ; le deuxième aborde le cadre théorique et méthodologique de l'étude et la troisième est consacrée à l'analyse des résultats et discussions.

**CHAPITRE 1 : CADRE
INSTITUTIONNEL, DEROULEMENT
DE STAGE ET DIAGNOSTIC
GENERAL**

INTRODUCTION

Ce chapitre présente le cadre d'émergence du sujet de recherche, c'est à dire la structure ayant abrité notre stage de fin d'étude. Il est organisé autour de deux sections, à savoir : le cadre institutionnel, le déroulement et observations de stage puis le diagnostic des forces et faiblesses et le ciblage de la problématique.

1.1. CADRE INSTITUTIONNEL, DEROULEMENT ET OBSERVATIONS DE STAGE

1.1.1. PRESENTATION DE MULTI-SERVICES VETERINAIRES SARL ET DE LA FERME VLK

1.1.1.1. MULTI-SERVICES VETERINAIRES SARL

➤ Historique

L'entreprise Multi-services vétérinaires est une société qui s'occupe de la production et de la santé des animaux. Auparavant Etablissement devient en octobre 2020 Multi-Services vétérinaires SARL. Elle a débuté avec un effectif de deux (02) employés en 2005 et compte aujourd'hui cinq (05) employés avec une amélioration de ses activités. Ainsi officiellement créée en 2006 grâce à l'obtention de son immatriculation auprès du Ministère de l'Economie et des Finances, par M K.Y.K. Brice ADJAHOUTONON Docteur en médecine vétérinaire et consultant en élevage bovin et de nationalité béninoise. Elle a pour principale activité la vente des médicaments vétérinaires et d'aliments pour bétail, les conseils en élevage et soins vétérinaires puis le suivi des fermes. Au cours de notre stage dans le cabinet, nous avons eu à visiter la ferme VLK, ce qui nous a permis de dégager notre sujet de recherche.

➤ Localisation géographique

Multi Services Vétérinaires SARL est situé au bord de l'autoroute menant au marché Ouando plus précisément devant le centre Songhaï et dispose de trois annexes situés à Cotonou (abattoir), sèmè-podji et Porto-Novo (Vons de l'arrondissement de Ouando).

➤ Mission

L'entreprise Multi- Services Vétérinaires est une société commerciale ayant pour mission principale la production et la santé des animaux.

Pour mieux accomplir cette mission, la société MSV se charge de :

- Délivrer les médicaments nécessaires pour le suivi des animaux ;
- Diagnostiquer, soigner et prévenir les maladies ;
- Assurer une fonction de conseil concernant la production animale (hygiène, alimentation, reproduction)

➤ **Organisation**

L'entreprise MSV est dirigée par Mr ADJAHOUTONON en qualité de Directeur Général qui représente la société vis-à-vis des tiers. Il a en charge le contrôle de tous les travaux effectués au sein de celle-ci. Son rôle consiste à veiller au bon fonctionnement de l'entreprise, en coordonnant les différents services afin qu'il puisse satisfaire les besoins des clients et de recevoir des nouveaux clients pour assurer la pérennité de celle-ci.

Il est secondé par une Responsable commerciale et financière (RCF) qui se charge de contrôler toutes les opérations liées à l'approvisionnement, au déstockage, à la vente et à la caisse.

La RCF a sous sa supervision :

- un assistant : qui joue le rôle d'intérimaire,
- un technicien vétérinaire : son rôle est d'administrer les soins aux animaux malades sous la supervision du docteur vétérinaire et de se rendre sur le terrain pour suivre les fermes des clients,
- deux (02) agents de vente : un pour les médicaments et un pour les aliments.

Multi Service Vétérinaire SARL ne dispose pas de manuel de procédures et le personnel n'a aucune formation commerciale.

➤ **Fonctionnement**

N'étant pas une structure très grande, le fonctionnement de l'entreprise tourne autour du Directeur, de la Responsable Commerciale et Financière, du Technicien vétérinaire et des vendeurs.

Le Directeur Général :

Il veille au bon fonctionnement de l'entreprise. Il cherche à satisfaire les besoins des clients et à recevoir des nouveaux clients pour assurer la bonne marche de l'entreprise. Il dispose de tous les pouvoirs liés à sa fonction.

La Responsable Commerciale et Financière (RCF) :

Elle cumule deux postes vitaux pour l'entreprise : le commercial et le financier.

Commercial :

Elle est chargée du développement et de la commercialisation des biens de la société.

Ses tâches concernent essentiellement :

- L'achat et l'approvisionnement des produits
- Le stockage et déstockage des produits
- Le traitement et le suivi des commandes clients ;
- La commercialisation des produits
- La définition et le suivi de l'application des stratégies marketing

Financier :

En ce qui concerne les tâches financières, celles-ci portent essentiellement sur la gestion comptable et de la trésorerie :

- le traitement et la saisie des pièces comptables ;
- la confection des états financiers ;
- la validation des états de rapprochement bancaire.

L'Assistant du RCF : Assiste la Responsable Commerciale et Financières et assure son intérim.

Le technicien vétérinaire :

Il s'occupe particulièrement de la section clinique de l'entreprise qui comprend :

- Conseils en élevage
- Conseils en santé animale
- Suivi des fermes d'élevage
- Diagnostic et traitement des maladies

Les vendeurs :

Ils ont comme tâche :

- L'accueil des clients
- La réception de la commande du client
- Les conseils

➤ **Activités**

Multi- Services Vétérinaires est une société commerciale. Elle a pour principales activités :

- l'achat et la revente des médicaments vétérinaires
- l'achat et la revente des aliments pour animaux
- les conseils en élevage
- le Suivi des fermes et les soins.

➤ **Ressources**

- Ressource humaine

Il s'agit des compétences humaines dont dispose l'entreprise multi services vétérinaires SARL pour assurer la production et la santé des animaux.

Le tableau-1 montre que multi services vétérinaires SARL comprend deux catégories de personnel: deux agents permanents et quatre agents contractuels soit au total cinq agents.

Tableau 1: Présentation du personnel de MSV SARL

N°d'ordre	Catégories	Effectifs
1	Agents permanent de MSV SARL	02
2	Agents contractuels de MSV SARL	04
Total		06

Source: Multi-Services Vétérinaires SARL

- Ressources matérielles

Elle comprend: les matériels et mobiliers de bureau (ventilateur, imprimante, chaises, table, comptoir, ordinateur, lavabo, un Réfrigérateur) ; les matériels roulants (voiture, moto) et une boutique destiné à la vente des provendes.

1.1.1.2. LA FERME VLK

➤ Localisation géographique

La ferme VLK se situe à kpolè village de Zoungbomè qui est l'un des arrondissements de Missérété. Ce dernier est limité au Nord par le plateau, c'est à dire la commune de Sakété, au Sud par Gomè-Soda, à l'Est par l'arrondissement de Katagon et à l'Ouest par les communes d'Adjohoun et de Dangbo. Il compte 17 445 habitants soit 8 588 hommes et 8 857 femmes. Les cultures pratiquées sont le maïs, le palmier à huile, l'arachide et l'élevage de toute sorte d'espèces.

➤ Mission

La ferme VLK est une société commerciale ayant pour mission principale la production et la vente des légumes, viandes et œufs.

Pour mieux accomplir sa mission, la ferme VLK se charge de :

- L'achat des semences pour la culture des fruits et légumes;
- L'achat des poussins ;
- L'achat des aliments et soins vétérinaires nécessaire pour l'élevage des animaux;
- La vente des œufs.

➤ Organisation

La ferme est dirigée par M. ADJIGNON Jean-Marie en qualité de Promoteur ou Directeur Général qui représente la société vis-à-vis des tiers. Il a en charge le contrôle de tous les travaux effectués au sein de celle-ci. Son rôle consiste à veiller au bon fonctionnement de l'entreprise, en fournissant les ressources nécessaires au bon rendement de la ferme.

Il est assisté par le technicien Vétérinaire sous contrat avec la société Multi-Services vétérinaires SARL qui assure la santé des animaux et par ses coordonnateurs (ouvriers) qui assurent la mise en œuvre des travaux dans le but de l'élevage, la vente des animaux (viande, œufs) et la production des cultures maraîchers. Les coordonnateurs de la ferme sont tous formés dans un domaine de l'agriculture.

➤ **Fonctionnement**

N'étant pas une structure très grande, le fonctionnement de la ferme tourne autour du Directeur Général, du technicien Vétérinaire et des coordonnateurs (main-d'œuvre).

- ✓ Le Directeur Général : veille au bon fonctionnement de l'entreprise. Il cherche à maximiser son profit et assurer la pérennité de sa ferme.
- ✓ Le Technicien Vétérinaire : est sous l'ordre de Multi-Services vétérinaires et son rôle consiste à veiller à la santé des animaux en respectant le plan de prophylaxie établi par le cabinet vétérinaire.
- ✓ Les coordonnateurs ou les ouvriers : leurs rôles consistent à effectuer les actions nécessaires à la croissance et aux développements des animaux. C'est-à-dire, donnés à manger et à boire aux animaux, entretenir le bâtiment d'hébergement des animaux et effectuer la vente des légumes, œufs et viandes.

1.1.2. ANALYSE DE L'ENVIRONNEMENT DE L'ENTREPRISE

1.1.2.1. ENVIRONNEMENT INTERNE

L'environnement interne comprend les activités de l'entreprise et les ressources (humaines et matérielles)

➤ **Activités**

La ferme VLK est une société commerciale. Elle a pour principale activité :

- ✓ La production des fruits et légumes comme la carotte et la grande morelle ;
- ✓ l'élevage et la vente de poulet de chair ;
- ✓ l'élevage et la vente du lapin ;
- ✓ l'élevage des poules pondeuses, la vente de l'œuf et de poule réformé.

➤ **Ressources**

• **Ressource humaine**

Il s'agit des compétences humaines dont dispose la ferme VLK pour assurer la production, la vente des légumes, viande et œuf.

Le tableau n°1 montre que la ferme VLK comprend deux catégories de personnels: un agent permanent et cinq agents contractuels constitué d'un stagiaire professionnel, d'un

technicien Vétérinaire représentant la société Multi-services vétérinaires SARL et de trois (03) ouvriers.

Tableau 2:Présentation du personnel de la ferme VLK

N° d'ordre	Catégories	Effectifs
1	Agents permanent de la ferme VLK	01
2	Agents contractuels de la ferme VLK	05
Total		06

Source: La ferme VLK

- **Ressources matérielles**

Elle comprend: les équipements de travail et de production (botte, pèse-poids, sceau, bassine, mangeoire, abreuvoir, etc.) ; mobiliers (chaises, table, ordinateur, télévision) et les matériels roulants (moto, etc...).

1.1.2.2. ENVIRONNEMENT EXTERNE

➤ **Le Micro environnement**

Le micro environnement désigne l'ensemble des déterminants directs de l'organisation et sur lesquels l'entreprise peut agir. Il s'agit, de l'analyse des composants qui permettent de proposer un diagnostic de situation sur des forces en présence et d'évaluer les opportunités et les menaces pour l'entreprise, ainsi que ce qui est négociable pour elle.

Le micro environnement de la ferme VLK est composé uniquement de la clientèle :

- ✓ en grande majorité des acheteurs d'œuf ;
- ✓ des clients commerçants de poulets de chair, lapins et poules réformés;
- ✓ des vendeurs des produits maraîchers.

En effet, les clients sur les produits maraîchers n'ont pas une marge de négociation car le nombre de producteurs maraîchers dans le village est limité et les peu qui existes sont équidistantes les unes des autres. Ce qui constitue une belle opportunité pour la ferme VLK.

➤ **Le Macro environnement**

Le Macro environnement désigne tous les facteurs qui ne sont pas sous l'emprise de la structure. Il s'agit des fournisseurs d'aliments et des concurrents.

S'agissant des fournisseurs d'aliments nous avons :

Groupe Vêto Services SA : Importateur et distributeur en gros des médicaments vétérinaires et intrants zootechniques et production d'aliments pour animaux. C'est le numéro 1 en la matière au Benin. Cette société a le monopole du marché et ce, sur l'ensemble du territoire national.

Face à ces fournisseurs, la ferme VLK n'a vraiment pas le choix que de se plier à leurs exigences. Elle ne bénéficie d'aucune marge de négociation, ce sont eux qui fixent les règles du jeu (quantité minimum à acheter, le taux de remise en fonction de l'entreprise...).

Ainsi en parlant des concurrents, nous avons :

Une ferme non loin qui est spécialisée dans la vente d'œuf. Le prix d'un plateau d'œuf chez eux est à 1500 FCFA, ce qui n'avantage pas la ferme VLK car son prix à lui est à 1700 FCFA.

La proximité du Nigeria joue en défaveur de la ferme car les œufs quittant ce pays sont à 1400 FCFA. Cette situation avantage le client et le met dans une position de force, donc de négocier face à plusieurs choix de fournisseurs qui s'offrent à lui.

1.1.3. DEROULEMENT ET OBSERVATIONS DE STAGE

1.1.3.1. DEROULEMENT DE STAGE

Au cours de notre stage, nous avons : contribué à la vente des produits pharmaceutiques et les aliments des animaux ; visité la ferme VLK et participé aux activités de nourrissage et d'entretien des animaux en particulier les poules pondeuses ; assisté les vendeurs lors de l'apport de conseils aux éleveurs, et le technicien vétérinaire lors de l'apport de soins à un animal domestique (chien). Ainsi la vente des provendes (aliments) a permis de réduire les attributions des deux vendeurs et de vite satisfaire la clientèle.

1.1.3.2. OBSERVATIONS

En assistant la caissière, nous avons compris que les antibiotiques lutte contre les infections et les antibiotiques vitaminée lutte contre le stress, nous savons aussi les aliments destiné à chaque animal et à chaque niveau de croissance.

Comme compétence acquise, nous savons comment monter un projet d'élevage de poule pondeuse en suivant avec rigueur le plan de prophylaxie , d'aliments, eau et investissement nécessaires destinés pour assurer l'élevage des sujets.

Au cours de notre stage au Multi-Services vétérinaires SARL, nous n'avons pas eu de difficultés majeures.

1.2. DIAGNOSTIC DES FORCES, FAIBLESSES ET CIBLAGES DE LA PROBLEMATIQUE

1.2.1. DIAGNOSTIC INTERNE

Dans ce paragraphe, l'analyse des forces et faiblesses de la ferme visitée nous permet de mettre à jour les atouts et contraintes possédés par la ferme.

Le diagnostic interne de la ferme a révélé que l'atout majeur est la disponibilité de personnel qualifié tandis qu'au niveau de la faiblesse nous avons le manque de financement pour payer les matériels de travail.

Le tableau n°3 présente l'ensemble des atouts et faiblesses observés aux niveaux de la ferme.

Tableau 3:Diagnostic interne de la ferme VLK

Ferme visitée	Atouts	Faiblesses
Volaille et légume de kpolè (VLK)	- Disponibilité de personnel qualifié - Bonne réputation en matière de produits de qualité - Zone accessible à l'élevage des animaux et production de légumes - Présence de peu de concurrents (ferme) aux alentours	-Manque de ressource financière pour payer les matériels de travail - L'Insécurité - Le manque d'espace

Source: Nos propres investigations (2020)

1.2.2. DIAGNOSTIC EXTERNE

Le diagnostic externe de la ferme VLK montre que la ferme bénéficie des opportunités comme le suivi et l'apport de conseil de Multi-Services Vétérinaires SARL tandis que la menace préoccupante auxquelles ils font face est la difficulté d'écoulement des œufs à un prix convenable sur le marché.

Le tableau n°4 présente la liste de ces opportunités et menaces

Tableau 4:Diagnostic externe de la ferme VLK

Ferme visitée	Opportunités	Menaces
Volaille et légumes de kpolè (VLK)	-Le suivi et l'apport de conseil de Multi-Services Vétérinaires SARL -Bénéficiaire des subventions des vaccins de l'état -Proximité du marché Ouando - Appartenance à la coopérative UNAB - le suivi et l'apport de conseil de la cellule Communale d'Akpro-Misséréte	-la présence des œufs du Nigeria - la concurrence déloyale entre les producteurs locaux -le vol des animaux - Apparition de nouvelle maladie - le cannibalisme chez les poules - Rupture de stock des aliments

Source : Nos propres investigations (2020)

1.2.3. CIBLAGE DE LA PROBLEMATIQUE ET IDENTIFICATION DU SUJET DE RECHERCHE

Comme l'indique le tableau n°4, la problématique identifiée est issue des faiblesses et menaces caractéristiques de la ferme visitée. Le ciblage de la problématique révèle les faiblesses et menaces de la ferme.

Le diagnostic de la ferme VLK, nous a amené à comprendre que le manque de ressources financières pour payer de nouveaux matériels de travail et le problème d'écoulement des œufs sur le marché à un prix avantageux due à la présence des œufs du Nigeria et la concurrence déloyal entre les producteurs locaux sont les problèmes majeurs de la ferme, lesquels de ces problèmes nous ont amené à évaluer la rentabilité financière de la ferme.

Tableau 5: Ciblage de la problématiques et identification du sujet de recherche

Ferme visitée	Faiblesses	Menaces	Problème dégagé	Sujet de recherché
Volaille et légumes de kpolè (VLK)	-Manque de ressource financière pour payer les matériels de travail -L'Insécurité -Insuffisance d'espace	-la présence des œufs du Nigeria - la concurrence déloyale entre les producteurs locaux -le vol des animaux - Apparition de nouvelle maladie - le cannibalisme chez les poules - Rupture de stock des aliments	- Manque de ressource financière - Problème d'écoulement des œufs sur le marché à un prix normal	Évaluation de la rentabilité financière de l'élevage de poule pondeuse au Bénin : cas de la ferme VLK

Source : Nos propres investigations (2020)

CONCLUSION

En somme, les activités effectuées ont fortement contribuées à la mise en œuvre du cahier de charge de la structure et en contrepartie, nous ont permis d'acquérir beaucoup de compétences et de connaissances. Par ailleurs, un diagnostic des opportunités, menaces, forces et faiblesses a été réalisé. Il se dégage que la ferme VLK regorge de forces mais fait face à beaucoup de menaces qui pourraient entraver l'atteinte de son objectif, soit celui de maximiser son profit. C'est dans cet ordre d'idée qu'une analyse de la problématique issue des menaces et faiblesses identifiées nous a conduit à la formulation de notre sujet de recherche intitulé « Évaluation de la rentabilité financière de l'élevage de poule pondeuse au Bénin : cas de la ferme VLK ».

**CHAPITRE 2 : CADRE THEORIQUE
ET METHODOLOGIQUE DE
L'ETUDE**

INTRODUCTION

Ce chapitre est organisé en deux (02) sections. La première section traite du cadre théorique constitué de : la problématique et la revue de la littérature. La seconde section traite du cadre méthodologique de l'étude constitué de : la population cible et mode d'échantillonnage, la description des variables et outils de collecte, outils d'analyse et méthodologie de vérifications des hypothèses.

2.1. CADRE THEORIQUE DE L'ETUDE

2.1.1. PROBLEMATIQUE

2.1.1.1. PROBLEMES ET QUESTION DE RECHERCHE

L'élevage fait partie des activités en pleine essor dans le monde. Au Bénin, plusieurs sont ceux qui s'intéressent à l'élevage en particulier celui des pondeuses. Malgré les dépenses importantes que cela demande pour sa bonne marche, l'élevage des pondeuses au Bénin est confronté à plusieurs problèmes et risques parmi lesquels nous avons : La présence des œufs du Nigeria qui ne permet pas l'écoulement des œufs à un prix normal; la concurrence déloyale entre les producteurs locaux ;le vol des animaux chez les propriétaires de ferme imprudents ; l'apparition de nouvelle maladie chez les poules ; le cannibalisme chez les poules qui entraînent des pertes; la rupture de stock des aliments à certains moments ; les changements climatiques qui entraînent la mort de certaines poules ; etc. ... Malgré les risques et problèmes auxquelles sont confrontés les éleveurs béninois, beaucoup continuent de pratiquer leurs activités et pire encore, nous enregistrons de nouveaux adhérents chaque année. C'est dans le but de comprendre leurs motivations à exercer l'activité malgré les difficultés que nous avons décidé à travers la rédaction de notre mémoire d'évaluer la rentabilité financière de la ferme de l'une des promoteurs de cette activité pour comprendre si c'est le rendement après investissement qui les pousse à s'investir dans l'activités.

Pour mieux solutionner ce problème, nous avons décidé de répondre à ses questions suivantes:

- le revenu de la ferme VLK est supérieur à son coût de production?
- les indicateurs de rentabilité : la Marge brute(MB) , la Marge nette(MN) ou profit, le Chiffre d'affaires (CA) ,la consommation intermédiaire (CI) , la Valeur ajoutée(VA), le Résultat brut d'exploitation (RBE), le Résultat net d'exploitation (RNE), le Taux de ponte, le taux de mortalité et le ratio produits/charge montrent-ils que l'élevage de poule pondeuse de la ferme VLK est rentable ?

2.1.1.2. OBJECTIFS ET HYPOTHESES DE RECHERCHE

L'objectif général qui préside à la réalisation de cette étude consiste à évaluer la rentabilité financière de l'élevage de poule pondeuse de la ferme VLK.

Pour atteindre cet objectif, les objectifs spécifiques (OSi) sont visés:

OS1 : Comparer le coût de production et le revenu de la ferme VLK

OS2: Déterminer les indicateurs de rentabilité (citées ci-dessus) de la ferme VLK

Dans la poursuite de ces objectifs spécifique, les hypothèses (Hj) ci-après seront vérifiées:

H1: Le revenu est supérieur au coût de production

H2: Les indicateurs de rentabilité: la Marge brute(MB) , la Marge nette(MN) ou profit, le Chiffre d'affaires (CA) ,la consommation intermédiaire (CI) , la Valeur ajoutée(VA), le Résultat brut d'exploitation (RBE), le Résultat net d'exploitation (RNE), le Taux de ponte, le taux de mortalité et le ratio produits/charge montrent que l'élevage de poule pondeuse de la ferme VLK est rentable.

2.1.2. REVUE DE LA LITTERATURE

2.1.2.1. CLARIFICATION DES CONCEPTS

Un concept est un mot qui n'a pas un sens unique, et donc déjà exige une clarification. Dans notre document trois (03) concepts ont été identifiés, à savoir : la rentabilité, la performance et la poule.

➤ La rentabilité

Selon Pouquet et al (2000), la rentabilité d'une entreprise mesure sa capacité à maintenir une activité productive créatrice de richesse compte tenu des imperfections du marché. Cette mesure est principalement fondée sur les comptes d'exploitation des entreprises. Il existe une grande diversité d'indicateurs de rentabilité. Ils peuvent être regroupés en trois grandes familles qui cernent chacune la rentabilité d'un point de vue spécifique: la rentabilité d'exploitation, la rentabilité économique et la rentabilité financière (Source d'information: OUEDRAGO Léopold 2017 « Analyse de la

production et de la commercialisation de produits avicoles dans les zones urbaines et péri-urbaines de Ouagadougou (Burkina-Faso) »).

La rentabilité est aussi le rapport entre un revenu obtenu ou prévu et les ressources employées pour l'obtenir. La notion s'applique notamment aux entreprises, mais aussi à tout autre investissement (source: wiktionnaire). Son calcul diverge selon les différents aspects économiques, commerciaux et financiers. Calculer la rentabilité d'un investissement consiste à apprécier sa capacité à sécréter un surplus par rapport à la somme investie, surplus qui alimentera le bénéfice. Ce qui convient de signaler que la rentabilité diffère de la productivité en ce sens que la première consiste à comparer le capital à son revenu. Quant à la seconde, c'est le rapport entre une quantité produite et les moyens mis en œuvre pour l'obtenir.

➤ **La performance**

Selon Larousse, la performance est un exploit ou un résultat obtenu par un sportif, un acteur.

D'après Bourguignon (août 1995), le mot performance puise ses origines dans le latin «performare » et a été emprunté à l'anglais au XVème siècle et signifiait accomplissement, réalisation et résultats réels. En effet « to perform » signifie accomplir une tâche avec régularité, méthode et application, l'exécuter et la mener à son accomplissement d'une manière convenable. Le mot a été introduit en français dans le domaine des courses de chevaux à propos des résultats d'un cheval. Il s'est étendu au sens d'exploit, puis de capacité et enfin d'action.

Dans le langage courant, la performance renvoie à quatre significations majeures:

- Les résultats de l'action : la performance correspond alors à un résultat mesuré par des indicateurs et se situant par rapport à un référent qui peut être endogène ou exogène.
- Le succès : la performance renvoie à un résultat positif, et par la même aux représentations de la réussite propres à chaque individu et à chaque établissement.
- L'action : la performance désigne simultanément les résultats et les actions mises en œuvre pour les atteindre, c'est à dire un processus.

Dans le cas de notre étude, il s'agit de la performance liée à un résultat mesuré par des indicateurs et se situant par rapport à un référent qui peut être endogène ou exogène.

➤ **La poule**

Selon le dictionnaire Larousse, la poule est définie de deux manières à savoir : la femelle du coq ou la femelle de divers oiseaux. La poule peut être encore définie comme une épreuve sportive dans laquelle chaque concurrent, chaque équipe rencontre chacun de ses adversaires.

Dans le cas de notre étude, la poule est la femelle du coq ou de divers oiseaux. La production et la santé de ses oiseaux est appelé l'élevage.

L'élevage est alors l'ensemble des opérations agricoles ayant pour objet d'assurer la production des animaux et leur entretien en vue de leur utilisation (travail, loisirs) ou de leur produits (viande, lait, cuir, etc.) .source: dictionnaire.sensagent

On distingue plusieurs types d'élevage à savoir:

- L'élevage pastoral, ancestral et nomade;
- L'élevage agricole, associé à la culture des sols, assurant l'autosuffisance;
- L'élevage moderne, conçu pour la commercialisation de la viande et des produits (lait, œufs...);
- L'élevage industriel, axé sur la rentabilité;
- L'élevage bio, en réaction au précédent.

2.1.2.2. REVUE THEORIQUE

➤ **La rentabilité financière**

La rentabilité financière mesure la rentabilité des capitaux propres d'une entreprise. Il permet de savoir si l'entreprise arrive à générer de la rentabilité avec ses fonds propres. Pour cela, la rentabilité financière compare le résultat d'exploitation (après impôts) avec les capitaux propres de l'entreprise. L'indicateur ne tient pas compte de l'endettement de l'entreprise. Le levier financier n'est donc pas inclut dans le calcul de la rentabilité financière.

Le terme anglophone pour la désigner est "Return on Equity (ROE)". En français, la rentabilité financière peut également être désigné comme la rentabilité des capitaux propres.

Pour Élie cohen, la rentabilité financière met en jeu le rapport entre le résultat global de l'exercice revenant aux propriétaires et le montant des capitaux propres qu'ils ont investi dans l'entreprise.

D'après Ginglingere, la rentabilité financière mesure la rentabilité de l'entreprise du point de vue de chaque pourvoyeur de fonds, que ce soit des actionnaires ou des prêteurs. En ce qui concerne la rentabilité du point de vue des actionnaires, il s'agit d'estimer le taux de rémunération du capital financier, c'est-à-dire la rentabilité d'investissement réalisé par les propriétaires de l'entreprise.

- **Calcul de la rentabilité financière**

La rentabilité financière se calcul avec la formule suivante: $\text{Résultat d'exploitation (après impôts)} / \text{capitaux propres}$

Les capitaux propres sont les ressources financières de l'entreprise hors dette. Ce sont principalement les capitaux provenant des actionnaires mais aussi les réserves de l'entreprise, le report à nouveau, les primes d'émission...

Le résultat d'exploitation est un solde intermédiaire de gestion. Il correspond à l'écart entre les produit et les charges d'exploitation.

- **Les limites du ratio de rentabilité financière**

Le ratio de rentabilité financière n'a d'intérêt que pour les actionnaires. C'est un moyen de savoir si l'argent qu'ils prêtent à l'entreprise arrive à générer de la rentabilité. Il ne faut pas la confondre avec la rentabilité économique qui elle tient compte de l'ensemble des ressources de l'entreprise (capitaux propres + endettement). L'étude de la rentabilité financières est donc à éliminer la notion d'effet de levier du crédit sur la performance de l'entreprise.

Toutefois, il faut rester prudent sur l'analyse de la rentabilité financière. En effet, plus l'entreprise utilise l'effet de levier de l'endettement, plus cela lui permet d'améliorer son résultat d'exploitation, et donc sa performance. La rentabilité des capitaux propres est donc plus importante mais cela accroît également le risque sur l'entreprise. Plus l'endettement est élevé, plus le risque est important et plus la rentabilité financière est forte.

La rentabilité financière ne mesurant pas le risque d'endettement, mieux vaut donc étudier le ratio de rentabilité économique (plus global) qui mesure la création de valeur de l'entreprise par rapport à l'ensemble de ses ressources (capitaux propres + endettement).

- **Evaluation de la rentabilité financière**

Le rendement des capitaux propres, qu'on appelle aussi rentabilité financière, est une notion économique mesurant le rapport entre le résultat net de l'entreprise et les capitaux propres qui sont investis par les actionnaires.

$(\text{Résultat net} / \text{Capitaux propres}) \times 100$

Ce rapport indique la capacité qu'a l'entreprise à engranger des profits sur la base de ses seuls capitaux propres (source:www.mataf.net).

Suivant les notions de capital et de résultats financiers qu'il engendre, divers indicateurs de la rentabilité se distinguent entre autre:

- Le taux de rendement économique du capital fixe, c'est le rapport entre l'excédent brut d'exploitation et les immobilisations brutes.
- Le taux de productivité du capital : c'est la valeur ajoutée de l'entreprise et son capital fixe.
- Le ratio: c'est le rapport entre deux grandeurs caractéristiques de la situation ou de l'activité de l'entreprise

Parmi les nombreux ratios existants nous limiterons notre analyse uniquement à l'examen des ratios financiers.

1. Les ratios de situation ou de structure: ils décrivent et mettent en relief les relations existant entre l'actif et le passif.

2. Les ratios de gestion ou d'activité: ils permettent de mesurer la vitesse de rotation des biens réels et financiers.

3. Les ratios de rentabilité: la rentabilité de l'entreprise s'exprime par le rapport «profit sur capital». Ces ratios permettent d'évaluer le profit et le capital engagé, ils mesurent également l'efficacité des moyens utilisés et fournissent une information suffisante sur la gestion financière de la firme.

L'appréciation de l'efficacité d'une entreprise se fait par l'analyse du résultat comptable et de son chiffre d'affaires en tenant compte de la marge brute, de la marge nette.

- Le ratio de la marge brut est déterminé par:

(Les chiffres d'affaires-coût d'achat des marchandises vendues) / Chiffres d'affaires

Ce rapport doit être inférieur à l'unité.

- Le ratio de la marge nette: Bénéfice net / Chiffres d'affaires

Ce rapport doit être différent de 1.

➤ **La performance**

Pour Albanes (1978) : la performance est la raison des postes de gestion, elle implique l'efficience et l'efficacité.

Selon Miles (1986) : la performance est la capacité de l'organisation à réaliser une satisfaction minimale des attentes de sa clientèle stratégique.

D'après Chandler (1992) : la performance est une association entre l'efficacité fonctionnelle et l'efficacité stratégique. L'efficacité fonctionnelle consiste à améliorer les produits, les achats, les processus de production, la fonction marketing et les relations humaines au sein de l'entreprise. L'efficacité stratégique consiste à devancer les concurrents en se positionnant sur un marché en croissance ou en se retirant d'un marché en phase de déclin.

De Machesnay (1991) : la performance de l'entreprise peut se définir comme le degré de: le résultat obtenu par rapport au niveau du but recherché.

* L'efficience : le résultat obtenu par rapport aux moyens mis en œuvre.

* L'effectivité : le niveau de satisfaction obtenu par rapport au résultat obtenu.

Lorino (1997) : est performant dans l'entreprise tout ce qui, et seulement ce qui, contribue à améliorer là le couple valeur coût (à contrario, n'est pas forcément performance ce qui contribue à diminuer le coût ou à augmenter la valeur isolément).

Les définitions citées précédemment, montrent que la performance est associée à l'efficacité et à l'efficience : L'efficacité est le rapport entre les résultats obtenus et les objectifs fixés. L'efficience est le rapport entre les moyens et les efforts.

La performance peut être définie comme la capacité à obtenir les meilleurs résultats, en fournissant un minimum d'effort et en adoptant le comportement adéquat. (Source d'informations : Pecassioh Venance Ouattara(2007) « Diagnostic financier et performance d'une entreprise en côte d'ivoire »)

➤ L'élevage

L'élevage est la totalité des opérations qui assurent la multiplication à l'usage des humains d'animaux fréquemment domestiques, quelque fois sauvages. Son but consiste à gérer la reproduction des animaux adultes pour les multiplier ; leur apporter gîte, nourriture, soins, en vue de leur utilisation et/ou de leur production. Ainsi ces élevage sont spécialisés en l'élevage bovin, l'élevage ovin, l'élevage caprin, l'élevage équin, l'élevage porcin l'élevage avicole, l'élevage félin (source:www.elevage.wikibs.com).

Le système d'élevage est défini comme « un ensemble d'éléments en interaction dynamique, organisé par l'homme en fonction de ses objectifs ,pour faire produire(lait, viande, cuirs et peaux, travail, fumure...) et se reproduire un collectif d'animaux domestiques en valorisant et renouvelant différentes ressources» (adapté de Landais1987)

L'aviculture est l'élevage d'oiseaux ou de volailles .Quoiqu'étant un mammifère, le lapin est classé parmi les volailles (source:Googleweblight.com).

Elle concerne l'élevage d'oiseaux (poule domestiques,...) dans l'objectif d'en tirer une production pour l'homme. Elle apporte plusieurs produits:

-Viande: il s'agit d'animaux élevés pour être abattus et consommés. Cet élevage inclut la production de volailles à griller entières, de morceaux découpés, de plats cuisinés, de foies gras ou de graisse.

-Œufs: Fréquemment issus de poules, les œufs d'autres animaux peuvent être aussi consommés. L'élevage moderne ne concerne guère que les œufs de poule et accessoirement de caille. Ses œufs peuvent être vendus tels quels aux consommateurs ou préparés par l'industrie agroalimentaire dans les casseries d'œufs.

-Plumes: Jadis florissant, l'élevage d'oies pour la fourniture de duvet est actuellement marginal quoiqu'en augmentation. Les produits textiles ont remplacé cette production

qui fournissait un remplissage particulièrement isotherme aux édredons et oreillers. Actuellement, les plumes sont essentiellement des déchets d'abattoir réduites en farines.

-Fiente: C'est un engrais naturel intéressant. Il doit être utilisé avec parcimonie, car il peut brûler les plantes. Jadis, les pigeonniers fleurissaient dans les vignobles, car la colombine, la fiente de pigeon était un excellent engrais pour la vigne. À Gaillac, elle était l'unique autorisée pour fumer les vignes. Les lisiers de volaille peuvent aussi causer des problèmes environnementaux par leur abondance.

-Repeuplement cynégétique : cet élevage est conçu pour apporter des oiseaux, hybrides fréquemment, aux sociétés de chasse pour servir de gibier.

L'aviculture de production est spécialisée que certains éleveurs ne se spécialisent que dans des tâches précises, comme le nourrissage, l'élevage de reproducteur, la production d'œufs pour la consommation, l'incubation pour produire des poussins d'un jour. On peut donc conclure que l'Élevage de la Poule pondeuse (poule domestique) se fait par l'aviculteur pour obtenir des œufs.

2.1.3. REVUE EMPIRIQUE

La revue empirique nous permettra de faire une synthèse sur les travaux antérieurs portant sur notre problématique.

Le mémoire portant sur " Les Impacts du type de logement en élevage de poules pondeuses sur les performances zootechniques et le bien-être animal" présenté et soutenu par Yousra Mahmoudi (2016) nous révèle que la gestion et l'amélioration du système de logement est nécessaire pour avoir un système utilisable dans la production des œufs de consommation, pour permettre une meilleure production (quantité et qualité) des œufs et le bien-être des poules et apte à répondre aux besoins du marché.

De plus le mémoire portant sur "l'Étude de la performance environnementale de systèmes de cages (conventionnelles, aménagées et volières) pour les poules pondeuses" présenté et soutenu par Kadar Bouallagui (2018) nous montre que l'environnement seul ne suffit pas pour conserver le système d'élevage de poule pondeuse, le bien-être animal s'impose aussi. De ces deux mémoires, on retient que pour avoir un très bon rendement de ponte par les pondeuses il faut le bien-être animal de ceux-ci et un

logement aéré et bien équipé qui respecte les règles d'hygiènes afin d'éviter les maladies en plus d'un environnement adapté à l'élevage des poules pondeuses.

Face aux difficultés de financement, les promoteurs doivent disposer des ressources capables de couvrir des dépenses. C'est dans cette logique que Sofo Magagi (2006) dans son mémoire préluant "la mise en place d'une aviculture au Niger", fait remarqué que l'insuffisance de fonds de roulement pour le démarrage de l'aviculture est la principale contrainte de la filière. Ce qui veut dire qu'en plus des fonds nécessaires à l'achat des intrants de l'aviculture, les aviculteurs ont besoin de ressources financières pour effectuer certaines dépenses.

Le mémoire portant sur "La situation d'élevage avicole cas de poule pondeuse œuf de consommation dans la région du Souf" présenté et soutenu par Atia Abdelkader(2019) montre que la mauvaise maîtrise des normes de production, l'élévation de prix de l'aliment et les poulettes, la grande concurrence des autres éleveurs d'outre wilaya (Batna, Setif) sont les contraintes principales qui empêchent le développement de secteurs de poule pondeuse dans la région de Souf. De ces deux mémoires, les auteurs nous montrent que l'une des problèmes majeurs des éleveurs qui ne bénéficie pas réellement du rendement de leurs activités est le manque de financement et le manque d'accompagnement de l'état.

Pour analyser la rentabilité financière des unités de transformation de maïs/ sorgho, Élie Melech Desir (2009) compare deux unités de transformation en calculant de chaque côté leurs indicateurs de rentabilité (le taux de profit ,ratio avantages coût).Et à la fin constate d'après l'analyse du fonctionnement que les unités ne sont pas différentes en terme de rentabilité à cause du taux de profit élevé et des ratio avantages coût intéressant malgré leurs modes de gestion ,leurs positionnement .Puis ajoute dans son développement quel unités qui dispose beaucoup de ressources de financement sont capables de bien gérer leurs unité de production en faisant face aux dépenses du fonctionnement. Élie Melech Desir nous montre par-là que l'une des facteurs permettant de calculer la rentabilité financière sont les indicateurs de rentabilité : le taux de profit, ratio avantages coût, ect.

Ce sont ces indicateurs que Faustin Nizeyimana (2009) va utiliser pour étudier la faisabilité technique et financière d'un projet d'élevage de poule pondeuse à Mugina à

travers son mémoire .Ainsi, Faustin Nizeyimana (2009) à procéder à l'utilisation des techniques et méthodes pour la collecte des informations .Au nombres de ses techniques nous avons la techniques documentaires , d'entretien et d'observation participante qui lui ont permis d'avoir la valeur de tous les éléments qui entre dans l'installations du projet . Parmi les méthodes nous avons la méthode analytique, statistique et synthétique qui lui a permis de simplifier les résultats et de tirer des conclusions pour l'atteinte de ses objectifs. Les techniques et méthodes utilisé lui ont permis d'établir plusieurs tableaux dont le plus globale est le Compte d'exploitation prévisionnel. Ainsi à partir de ces tableaux, Faustin Nizeyimana va vérifier si le projet est financièrement rentable. Pour le faire, il s'est basée sur les critères suivants : le Délai de récupération (DR) ; la Valeur actuelle Nette (VAN) ; l'Indice de profitabilité (IP) et le Taux de rentabilité interne (TRI). D'après les calculs il ressort que : la détermination du délai de récupération montre que le projet va récupérer son investissement à 1an, 7 mois et 6jours dès le début de l'exécution ; la Détermination de la VAN du projet montre que la VAN est positif donc le projet est rentable et acceptable. Ceci veut dire qu'après cinq ans, sur la valeur marchande, il y aura une augmentation de 59.583.909 frw (franc rwandais). Le taux d'actualisation ($a= 10\%$) représente le cout d'opportunité ; l'Indice de profitabilité (I.P) quant à lui est strictement positif et égale à 4.47, Cela implique que le projet est rentable et acceptable. 1 franc investi rapportera 4.47 franc au taux de 10% l'an pendant cinq ans. Et enfin le calcul du taux de rentabilité interne (TRI) est positif. Comme le TRI est supérieur au taux d'actualisation, le projet est rentable et acceptable. La rentabilité de ce projet explique par le fait que si on investit dans ce projet on gagne plus que placer le même capital dans la banque du pays. Lorsque les flux financiers à actualiser utilisé pour le calcul du TRI sont des cash flows nets, alors le TRI équivaut au taux de profit net attendus par le promoteur du projet. Pour le projet ce taux est de 81,34%. A travers ce mémoire, l'auteur nous montre que l'élevage de poule pondeuse est une activité très rentable.

De tout ce qui précède, l'élevage de poule pondeuse est une activité rentable qui nécessite beaucoup d'investissement financier et un bon encadrement technique. C'est ce que vient illustrer , la chambre régionale d'agriculture(CRA) de Zinder en montrant aux producteurs d'œufs de la région de Zinder que leurs activités peut prospérer malgré la présence des concurrents venant du Nigeria. Ainsi la chambre régionale

d'agriculture (CRA) de Zinder a effectué lui-même le calcul de la rentabilité de 1000 poules pondeuses de race rouge rustique encadré dans les meilleures conditions de façon technique et financier. A la fin ils ont enregistré un revenu total de 17 Millions 600mille de FCFA soit 4 Millions de marge brute et un ratio produits/charge de 1, 3. Donc le CRA de Zinder nous montre que pour faire une très bonne rentabilité dans l'élevage de poule pondeuse, il faut choisir une bonne race de poussin, un bon site, avoir une très bonne dimension du poulailler, choisir une très bonne date pour démarrer et fournir tous les besoins nécessaire en aliments, eau et soins vétérinaire pour avoir une très bonne rentabilité.

2.2. CADRE METHODOLOGIQUE DE L'ETUDE

2.2.1. POPULATION CIBLE ET MODE D'ECHANTILLONNAGE

Pour calculer la rentabilité financière de la ferme VLK, nous n'avons pas procéder a un mode d'échantillonnage car nous avons tenu en compte toute la population mère. Cette population mère est une bande de 1000 poules pondeuses pris à la fin du mois d'aout 2019 et qui prendra fin en février 2021.

2.2.2. DESCRIPTION DES VARIABLES ET OUTILS DE COLLECTE

2.2.2.1 DESCRIPTION DES VARIABLES

Les Variables explicatives

Pour avoir une très bonne rentabilité financière de l'élevage de poule pondeuse, il faut avoir une production abondante d'œuf par les pondeuses et il faut que le prix de Vente d'un plateau d'œuf sur le marché ne soit pas en dessous du seuil de rentabilité. Donc nous retenons que les variables explicatives sont le prix de vente d'un plateau d'œuf(P_r) et la quantité de plateau d'œuf produite (Q).

La variable expliquée

La rentabilité financière dépendant des autres variables explicatives alors la rentabilité financière (R_f) est donc la variable expliquée.

2.2.2.2. OUTILS DE COLLECTE

La technique documentaire

Pour réaliser ce travail, nous avons consulté les livres, revues économiques, des travaux de fin de cycle, des monographies de la bibliothèque de la FSA et archives, mais aussi nous avons consulté des notes de cours de nos professeurs et différents sites Internet.

La technique d'interview

Dans le souci d'approfondir notre recherche, et celui d'apporter des réponses dignes de confiance à notre questionnaire, nous avons eu des rencontres non seulement avec les personnes (le promoteur de la ferme VLK, le technicien vétérinaire et le docteur vétérinaire de Multi-service vétérinaire SARL) qui maîtrisent le terrain mais aussi et surtout celles qui sont impliquées dans la gestion, qui a pour but d'organiser un rapport de communication verbale entre deux personnes : l'enquêté et l'enquêteur ; de faciliter à l'enquêteur de recueillir certaines informations de l'enquêté concernant un objet précis.

2.2.3. LES OUTILS D'ANALYSE ET CLEFS DE VERIFICATION DES HYPOTHESES

2.2.3.1. OUTILS D'ANALYSE

Les données à recueillir seront mise en relief dans des tableaux. Ces données seront traitées et analysées à l'aide des indicateurs appropriés (logiciel Excel) et le calcul de certains ratios nous permettra de confirmer ou d'infirmer l'hypothèse 2.

2.2.3.2. CLEFS DE VERIFICATION DES HYPOTHESES

A- CAS DE L'HYPOTHESE 1 (H1)

Pour vérifier l'hypothèse n°1 qui stipule que « Le revenu est supérieur au coût de production », nous allons d'abord calculer le coût de production (CP) et le produit brut (revenue) (PB). Ensuite nous allons comparer les deux et si après comparaison on constate que :

Le coût de production (CP) < produit Brut (PB) alors H1 est confirmée ou

Le coût de production (CP) > produit Brut (PB) alors H1 est infirmée

B-CAS DE L'HYPOTHESE-2 (H2)

Pour vérifier l'hypothèse n°2 qui stipule que « Les indicateurs de rentabilité: la Marge brute (MB), la Marge nette (MN) ou profit, le Chiffre d'affaires (CA), la consommation intermédiaire (CI), la Valeur ajoutée (VA), le Résultat brut d'exploitation (RBE), le Résultat net d'exploitation (RNE), le Taux de ponte, le taux de mortalité et le ratio produits/charge montrent que l'élevage de poule pondeuse de la ferme VLK est

rentable », nous allons calculer tous les indicateurs de rentabilité et voir s'il ne sont pas négatifs et comparé le ratio produits/charge à 1.

Ainsi :

Si les indicateurs de rentabilité présente des valeurs négatifs alors H2 est infirmé ou

Si les indicateurs de rentabilité présente des valeurs positives alors H2 est confirmé

Et

Si le ratio produits/charge < 1 alors l'hypothèse est rejeté

Si le ratio produits /charge > 1 alors l'hypothèse est accepté

CONCLUSION

Ce chapitre fait la synthèse de la problématique, des objectifs et hypothèses de recherche, de la revue de la littérature, de la revue empirique et du cadre méthodologique.

CHAPITRE 3 : ANALYSE DES RESULTATS ET DISCUSSIONS

INTRODUCTION

Ce chapitre est composé de deux sections à savoir : la Présentation et analyse des données ensuite la Vérification des hypothèses

3.1. PRESENTATION ET ANALYSE DES DONNEES

3.1.1. HYPOTHESE 1

3.1.1.1. CALCUL DU COUT DE LA PRODUCTION

Le coût de production (CP) est égal à la somme des CV des CF.

$$CP = CV + CF$$

- **Charges variables (CV)**

Les charges variables (CV) ou coûts variables ou charges opérationnelles sont les coûts qui changent avec la quantité d'extrants produite, mais pas forcément de façon proportionnelle. Ce sont les matériaux qui entre dans la production.

$$CV = C_p + C_{al} + C_{pv} + C_e$$

Avec C_p : Cout des poussins; C_{al} : Cout des aliments; C_{pv} : Cout des produits vétérinaires ; C_e : Cout de l'eau ;

- ✓ Le tableau suivant présente le cout des aliments et produits vétérinaires qui s'élève à 13.116.800 FCFA

Tableau 6: Compte d'exploitation des aliments et produits vétérinaires

Aliments et produits vétérinaires	Quantité sac de 50kg	P.U	Montant
Croissance 1 (0-7 semaines)	30	15500	465000
Croissance 2 (8-10 semaines)	24	11000	264000
Poulette 1 (11-24 semaines)	192	10500	2016000
Poulette 2 (Pré-ponde)	130	10700	1391000
Pondeuse	800	10900	8720000
Vaccin	Forfait	-	175800
Médicaments	Forfait	-	85000
Total			13116800

Source: Nos propres investigations (2020)

- ✓ Ils prennent 15 litres de gasoil chaque 2 semaine dans le groupe électrogène pour prendre l'eau. Le prix d'un litre de gasoil étant égal à 500f alors il dépense 15 000f chaque mois donc la dépense en eau sur les 18 mois = $15\,000 \times 18 = 270\,000$ fcfa.
- ✓ Le prix unitaire d'un poussin de poule pondeuse est à 1000f donc les 1000 têtes fait 1 000 000 FCFA

Coût variables (CV)= Cout des poussins + Cout des aliments + Cout des produits vétérinaires + Cout de l'eau

$$= 1\,000\,000 + 13.116.800 + 270\,000$$

Coût variables (CV)= 14 386 800fcfa

- **Charges fixes(CF)**

Les charges fixes ou charges de structure (CF) correspondent à des coûts qui varient peu dans une courte période (2 à 3 ans, voire 5 ans) lorsque l'activité varie dans une certaine fourchette. Elles sont indépendantes de la nature, de la dimension et de l'intensité des activités pratiquées au sein de l'entreprise, au cours de la période de référence. Ces

EVALUATION DE LA RENTABILITE FINANCIERE DE L'ELEVAGE DE POULE PONDEUSE AU BENIN : CAS DE LA FERME VLK

charges comprennent notamment les rentes foncières, les salaires de la main-d'œuvre permanente, les frais de maintenance et de réparation, les capitaux fixes, etc.

$$CF = C_{mo} + Am + C_{lit}$$

Avec C_{mo} : Cout de la main d'œuvre (salaire) ; Am =Amortissement ; C_{lit} =Cout de la litiere

- ✓ La main d'œuvre est composée du technicien vétérinaire et des coordonnateurs (ouvriers)

Prestations du technicien Vétérinaire : 3000f/mois d'où le cout du technicien Vétérinaire= $3000 \times 10 \text{ mois} = 30\,000 \text{ fca} / 10 \text{ mois}$ car le plan de prophylaxie est suivie pendant 10mois.

Les ouvriers permanent sont à 1500f / jour donc un ouvrier est à 45 000 f/mois d'où les quatre (04) ouvriers sont à 180 000f/mois. Salaire des ouvriers sur les 18 mois= 3 240 000 FCFA

Salaire de la main d'œuvre = prestations Vétérinaire+ ouvrier permanent

$$= 30\,000 + 3\,240\,000$$

Salaire de la main d'œuvre = 3 270 000fcfa

- ✓ L'Amortissement des équipements

NB : L'amortissement par type d'item est donné par la formule :

$Am = (ni \times pi) / Di$ avec, Am l'annuité de l'item i , ni le nombre de cet item possédé, pi son prix unitaire et Di sa durée de vie.

Le tableau n°7 présente l'amortissement des équipements et matériels de production

Tableau 7:Les équipements et matériels de travail

Equipements et matériels de travail	Nombre	Prix Unitaire (FCFA)	Durée de vie (année)	Amortissement (18mois)
Abreuvoir 1er âge	20	400	5	2400
Abreuvoir 2eme âge	20	1400	5	8400
Abreuvoir 3eme âge	35	2800	5	29400
Bâtiment	1	1 000 000	10	150 000
Botte	4	1000	10	600
Brouette	1	15000	10	2250
Groupe électrogène	1	100 000	10	15000
Hébergement et Magasin	1	500 000	10	75000
Mangeoire 1er âge	20	800	5	4800
Mangeoire 2eme âge	40	3000	5	36000
Motopompe	1	40 000	8	7500
Panneau Solaire	1	200 000	8	37500
Tonneaux (moyen)	1	10000	10	1500
Total				370350

Source: Nos propres investigations (2020)

Le radian à gaz servant pour le chauffage est utilisé uniquement lors de l'étape poussin pendant 8 semaines. Ils disposent d'un seul radian à gaz et le prix unitaire est à 50 000fcfa. L'amortissement sur les 8 semaines est de 1538 FCFA.

Am= Amortissement des équipements de travail +Amortissement du chauffage

$$=370350+1538$$

$$Am=371\,888\text{fcfa}$$

- ✓ Un sac de litière (copeaux) est à 400f alors que pour 1000 tête il faut 8 sac et changeable tous les 3mois d'où le coût en litière est $((400*8)*6)=19200\text{fcfa}$

Coût fixe (CF) = Salaire+ Am+ Cout de la litiere

$$=3\,270\,000+371\,888+19\,200$$

Coût fixe (CF) = 3 661 088 FCFA

On a :

$$CP= CV +CF$$

$$= 14\,386\,800+3\,661\,088$$

$CP=18\,047\,888\text{ FCFA}$

3.1.1.2. CALCUL DU REVENU OU PRODUIT BRUT(PB)

Le produit brute totale (PB) est constitué du produit brut de l'œuf (PB1) et du produit Brut des poules reformées (PB2).

$PB= PB1 +PB2$

➤ Calcul du produit brut de l'œuf (PB1)

La ponte de l'œuf par les pondeuses se déroule sur 1ans. Le nombre total de poule restant sur les 1000 de départ est de 920. Les 920 poules pondeuses pondent 840 œufs par jour soit 28 plateau. D'après nos estimations un (01) plateau d'œuf en moyenne est perdu (cassé) chaque jour lors du ramassage. Donc chaque jour nous avons 27plateau d'œuf non cassé.

Sur les 1 ans (366jours) de ponte on a eu 9882 alvéoles d'œufs non cassé. Le prix unitaire d'un alvéole (plateau) est à 1700 FCFA.

Produits brute (PB1) de l'œuf = quantité de plateau d'œuf*prix unitaire de plateau d'œuf

$$= 9882*1700$$

Produits brute (PB1) de l'œuf =16 799 400fcfa

➤ **Calcul du produit brut de poule réformé (PB2)**

Sur les 1000 poussins de poule pondeuse pris au départ, 920 poule pondeuse son resté vivants jusqu'à la fin.

Produits brute (PB2) de poule réformé = Nbre de poule vivants* prix unitaire d'une poule reformé

$$= 2000*920$$

Produits brute (PB2) de poule réformé = 1 840 000fcfa

$$PB = PB1 + PB2$$

$$= 16\,799\,400 + 1\,840\,000$$

$PB = 18\,639\,400 \text{ FCFA}$

3.1.2. HYPOTHESE 2

Nous allons déterminer des indicateurs de rentabilité de la ferme VLK

➤ **Marge brute (MB)**

La marge brute (MB) ou marge sur charges opérationnelles sert à comparer des opérations entre elles ou groupes d'opérations entre eux. Elle est donnée par la différence entre le produit brut (PB) et les CV :

$$MB = PB - CV$$

$$= 18\,639\,400 - 14\,406\,000$$

MB = 4 233 400 FCFA

➤ **Marge nette ou profit (MN)**

La marge nette ou profit est égale à la différence entre le produit brut et les Coûts de production, ou encore la différence entre la marge brute et les Charges fixes. Sa formule peut s'écrire :

MN= PB-CP

=18 639 400-18 047 888

MN= 591 512 FCFA

➤ **Chiffre d'affaires (CA)**

Le chiffre d'affaires en valeur (CAi) peut être défini comme le total des quantités physiques vendues durant une période donnée (Qv) que multiplie le prix de vente moyen d'une unité (P). Il est différent du produit brut car il se réduit seulement à la production vendue, alors que le produit brut inclut également l'autoconsommation et les productions non encore vendues.

Au cours de l'année deux plateaux d'œuf et 0 poule réformé ont été consommé donc 9880 plateaux d'œuf ont été vendus.

Autoconsommation d'œuf=quantité de plateau d'œuf consommé*prix=2*1700=3400fcfa

Autoconsommation de poule réformé=quantité*prix=0fcfa

CA = (quantité vendu d'œuf * prix) + (quantité vendu de poule réformé*prix unitaire)

= (9880*1700) + (920*2000)

CA =18.636.000fcfa

➤ **Consommations intermédiaires (CI)**

Les consommations intermédiaires (CI) sont les biens et services entièrement consommés au cours du processus de production ou au cours de la période de référence. Les éléments qui le constituent sont notamment les achats de matière et marchandises, les travaux, fournitures et services, les transports et déplacements, les frais divers de gestion.

CI=aliment+ eau + vaccin et médicament

=12 856 000+270 000+260 800

CI=13 386 800 FCFA

➤ **Valeur ajoutée (VA)**

La valeur ajoutée (VA) correspond à la différence entre le produit brut et la valeur des consommations intermédiaires (CI). La VA peut s'écrire :

$$VA = PB - CI$$

$$= 18\,639\,400 - 13\,386\,800$$

$$\underline{VA = 5\,252\,600 \text{ FCFA}}$$

➤ **Résultat brut d'exploitation (RBE)**

Le résultat brut d'exploitation (RBE) est donné par la différence entre la valeur ajoutée (VA) et les frais tels que la rémunération du travail (MO), les frais financiers (FF) et les taxes (T). Il indique le gain ou la perte économique de l'agent une fois acquittées toutes les charges d'exploitation courantes ou les coûts d'exploitation de la période de référence que sont les consommations intermédiaires, le travail, les frais financiers et les taxes (Fabre, 1994).

$$RBE = VA - (MO + FF + T)$$

$$= 5\,252\,600 - (3\,270\,000 + 0)$$

$$\underline{RBE = 1\,982\,600 \text{ FCFA}}$$

➤ **Résultat net d'exploitation (RNE)**

Le résultat net d'exploitation (RNE) correspond au solde du RBE diminué de la valeur de l'amortissement (Am). Il indique le gain ou la perte économique compte tenu des investissements ou des ressources que l'agent a dû immobiliser antérieurement (Fabre, 1994).

$$RNE = RBE - Am$$

$$= 1\,982\,600 - 371\,888$$

$$\underline{RNE = 1\,610\,712 \text{ FCFA}}$$

➤ **Taux de ponte**

Taux de ponte = (nombre d'œuf pondu par jour / nombre total de poules pondeuses vivant) * 100

$$= (840/920)*100$$

Taux de ponte =91,30%

➤ **Taux de mortalité**

Taux de mortalité= (poule initial- poule vivant)/poule initial)*100

$$= ((1000-920)/1000)*100$$

Le taux de mortalité =8%

➤ **Ratio produits/charge**

Ratio produits/charge =PB / CV

$$=18\,639\,400/14\,406\,000$$

Ratio produits/charge =1,29

3.2. VERIFICATION DES HYPOTHESES

3.2.1. HYPOTHESE 1

D'après les calculs, le Cout de Production (CP) =18 047 888 FCFA et le Produit Brut (PB)= 18 639 400FCFA. Donc on a:

CP-PB=18 047 888-18 639 400 donc

CP-PB= -591 512 <0

CP-PB<0, ce qui équivaut que CP<PB,

D'où PB >CP. Par conséquent l'hypothèse 1 selon laquelle ‘’ Le revenu est supérieur au coût d'investissement’’ est confirmé

3.2.2. HYPOTHESE 2

Les indicateurs de rentabilité: la Marge brute(MB) , la Marge nette(MN) ou profit, le Chiffre d'affaires (CA) , la Valeur ajoutée(VA), le Résultat brut d'exploitation (RBE), le Résultat net d'exploitation (RNE), le Taux de ponte, le taux de mortalité et le ratio

produits/charge présente des valeurs positives et le Ratio produits/charge est supérieur à 1. Donc l'Hypothèse 2 est confirmé

CONCLUSION

En somme pour 1000 pondeuses avec un taux de mortalité de 8% et un taux de ponte de 91,30% on a obtenu sur 18 mois de ponte un revenu de 16 799 400 FCFA auquel il faut ajouter le revenu des poules reformés qui est de 1 840 000 FCFA , soit un revenu totale de 18 639 400 FCFA .Les charges opérationnelles des 1000 pondeuses pendant 18 mois s'élèvent à environ 14 406 000 FCFA .On obtient ainsi une marge brute de 4 233 400 FCFA et un ratio produits/charge de 1,29.

**CONCLUSION GENERALE ET
IMPLICATIONS**

CONCLUSION GENERAL

Au cours de nos travaux de mémoire , nous avons approfondir l'évaluation de la rentabilité financière de la ferme VLK et nous avons compris son environnement économique et financier durant la période de fin aout 2019 à fin février 2021.ce qui nous permet de dire que la question de l'évaluation de la rentabilité financière d'une ferme agricole et en particulier d'une ferme avicole mérite une attention particulier de la part des autorités au plus haut niveau de notre pays. A cet effet la situation de la rentabilité financier de ses exploitations doit préoccuper les responsables de la MAEP en particulier celui de l'élevage à quelques niveaux qu'ils soient, afin d'éviter les crises financière qui peuvent entraver le fonctionnement régulier de celle-ci.

La réalisation de la présente étude nous a permis de découvrir les problèmes auxquelles sont confrontés les aviculteurs béninois, ce qui ne leurs permettent pas de faire une très bonne rentabilité financière dans leurs activités.

Au terme de notre étude, il ressort clairement que les problèmes constatés auxquelles sont confrontés les aviculteurs béninois amènes celui de la ferme VLK loin de la réalité. En effet, le manque de ressources financier pour payer les infrastructures de dernier génération et la présence des œufs du Nigeria qui ne favorisent pas la vente des œuf locaux a un prix normale sont les problèmes majeures des aviculteurs béninois. Aussi la difficulté d'accès aux prêts par les agriculteurs en générale est l'un des problèmes préoccupants ou le taux d'intérêt élevés sur les prêts sont l'une des problèmes qui ne permettent pas aux aviculteurs en particulier et les agriculteurs en générale de faire une très bonne rentabilité.

Enfin, nous n'avons pas la prétention d'avoir abordé tous les aspects de l'évaluation de la rentabilité financière qui a notre avis nécessite une plus grande expérience. Nous estimons avoir apporté notre modeste contribution dans les différents moyens et différents facteurs permettant d'évaluer la rentabilité financière d'une ferme Avicole et en particulier celui de la ferme VLK. Nous espérons que ce document constituera une ébauche utile pour ceux qui s'intéresseront à nouveau à ce sujet.

IMPLICATIONS

Le secteur de l'aviculture constitue l'une des facteurs de développement de notre pays, surtout l'élevage intensif de poule pondeuse. Ainsi, les éleveurs doivent être dans les meilleures conditions qu'il faut afin de produire des œufs de qualité avec un bon rendement pour contribuer au développement effectif de la nation. Nos suggestions vont à l'endroit des autorités publiques, les organisations privées et aussi les responsables/acteurs du secteur. En effet, à divers niveaux sont envisagés les politiques (actions et interventions) permettant d'être dans les meilleures conditions, c'est à dire avoir un bon accès aux financements et être les seuls offreurs sur le marché béninois. Parmi ses politiques nous avons :

- Le projet de développement de l'aviculture moderne en zones péri-urbaine et de l'aviculture traditionnelle en zones rurales au Bénin à travers l'appui à la mise en œuvre du NEPAD-PDDAA
- Projet de développement de l'élevage
- Programme de réforme de l'approvisionnement en intrants vétérinaires et d'appui à la privatisation
- Programme d'appui au développement de l'aviculture Moderne, etc....
- Initié et mettre en œuvre des politiques (lois, règlements, directives, apports de financement pour des lignes de crédit, les fonds de garantie, des refinancements, des participations, des dispositifs de gestion des risques, etc.) allant dans le sens de faciliter l'accès des éleveurs et leurs organisations aux financements de leurs activités.

SUGGESTIONS

Au regard de tout ce qui précède et pour tirer pleinement profit de cette étude, nous suggérons à l'état de :

- Continuer à s'occuper de l'élevage par le suivi et l'effectivité des différents réformes de ce sous-secteur pour quel ne connaisse point de baisse;
- Sensibiliser et former les éleveurs sur les meilleures méthodes d'élevage intensif ;
- Initié un politique de prix uniforme sur le marché ;
- Assuré un environnement favorable à l'activité d'élevage en interdisant l'entrée des œufs venant du Nigeria sur le marché béninoise ;
- Subventionner les éleveurs dans l'achat des poussins, vaccins et financement ;
- Former les éleveurs sur comment établir leurs comptes d'exploitation prévisionnel et comment maximiser leurs profits ;
- Créer un mécanisme d'emprunt adapté à l'aviculture ;
- Structurer l'élevage et mettre à la disposition des éleveurs des souches de poussins adaptées à notre environnement ;
- Mettre en place un organe chargé du contrôle de la qualité nutritionnelle des aliments de volaille ;
- Collecter, traiter et diffuser des statistiques sur la filière avicole afin de permettre aux éleveurs de connaître le niveau de croissance de leur rendement ;
- Renforcer les techniques de l'information et de la communication dans le système d'élevage pour permettre aux éleveurs d'être informé des éventuels changements dans le but d'accroître la productivité;
- Renforcer la capacité des services en charge du suivi-évaluation des programmes d'investissement;

REFERENCES BIBLIOGRAPHIQUES

i. Ouvrages

- Albanes, la performance de l'entreprise, Economica, paris.
- Chandler A., Organisation et performance des entreprises tome1, Edition de l'organisation, 1992
- BERNARD et Colli , « Dictionnaire économique et financier », 6^{ème} éd. Seuil, Paris 1996, p.70
- COHEN E. : « Analyse financière », édition Economica, Paris, 1997
- Dictionnaire Larousse année 2008
- Epiphane SODJINOU « Guide Pratique d'analyse financière d'une entreprise agricole » septembre 2016
- Fabre P. (1994) note de méthodologie générale sur l'analyse de filière : utilisation de l'analyse de filière pour l'analyse économique des politiques. Document de formation pour la planification agricole, FAO Rome. 105p
- GINGLINGER E. « gestion financière d'une entreprise », éd. Dalloz, Paris, 1991, p.45
- Michel Marchesnay, économie d'entreprise, date : 1991, éditeur/Publisher : paris : Eyrolles
- Philippe Lorino, « Méthodes et pratiques de la performance, le guide de pilotage » Edition de l'organisation 1997

ii. Articles

- Bourguignon A. « peut-on définir la performance ? », revue française de comptabilité, juillet-aout 1995, pp 61-66, paris
- Fiche réalisées par la chambre régionale d'agriculture (CRA) Zinder

iii. Mémoires

- OUEDRAGO Léopold (2017) « Analyse de la production et de la commercialisation de produits avicoles dans les zones urbaines et peri-urbaines de Ouagadougou (Burkina-Faso) » IDR

- Elie Mélech Désir (2009) ‘‘ Analyse de la rentabilité financière des unités de transformation de maïs/ sorgho installées dans l’arrondissement de Mirbalais’’ Université d’Etat d’Haiti (UEH)
- YOUSRA MAHMOUDI (2016) " Impacts du type de logement en élevage de poules pondeuses sur les performances zootechniques et le bien-être animal" Université de Laval UL
- Kadar BOUALLAGUI (2018) "Étude de la performance environnementale de systèmes de cages (conventionnelles, aménagées et volières) pour les poules pondeuses" Université de Québec Ecole de technologie supérieure
- SOFO MAGAGI (2006) " la mise en place d’une aviculture au Niger " CESAG
- ATIA Abdelkader(2019) "La situation d’élevage avicole cas de poule pondeuse œuf de consommation dans la région du Souf’’ Université Echahid hamma lakhdar d’el-oued
- Faustin NIZEYIMANA (2009) « Etude de faisabilité technique et financière d’un projet d’élevage des volailles : cas d’élevage des poules pondeuses a MUGINA» ULK
- Pecassioh Venance Ouattara(2007) « Diagnostic financier et performance d’une entreprise en côte d’ivoire » Ecole supérieur de gestion de paris- MBA finance d’entreprise

iv. Sites internet

- <http://www.fao.org> , consulté le 08 decembre2020 à 15h44
- <http://www.internaute.fr> définition de poule, consulté le 19 décembre 2020 à 11h00
- <http://www.dictionnaire.sensagent> définition de l’élevage, consulté le 14 decembre2020 à 15h20
- <http://www.mataf.net> évaluation de la rentabilité financière, consulté le 14 decembre2020 à 15h44
- <http://www.wiktionnaire> définition des concepts, consulté le 12 decembre2020 à 15h44
- <http://www.elevage.wikibs.com> revue théorique sur l’élevage, consulté le 18 décembre à 10h00
- <http://www.credoc.fr> consulté le 06/11/2020, de Pouquet I, Moati P. (2000). Evaluer les performances d’un secteur d’activité 71p

Table des matières

AVERTISSEMENT	I
CERTIFICATION	II
DEDICACE 1	III
DEDICACE 2	IV
REMERCIEMENTS	V
RESUME	VI
SOMMAIRE.....	VII
LISTE DES SIGLES, ABREVIATIONS ET ACRONYMES	VIII
LISTE DES TABLEAUX.....	IX
INTRODUCTION GENERALE	1
CHAPITRE 1 : CADRE INSTITUTIONNEL, DEROULEMENT DE STAGE ET DIAGNOSTIC GENERAL	4
INTRODUCTION.....	5
1.1. CADRE INSTITUTIONNEL, DEROULEMENT ET OBSERVATIONS DE STAGE	5
1.1.1. PRESENTATION DE MULTI-SERVICES VETERINAIRES SARL ET DE LA FERME VLK.....	5
1.1.2. ANALYSE DE L'ENVIRONNEMENT DE L'ENTREPRISE	10
1.1.3. DEROULEMENT ET OBSERVATIONS DE STAGE.....	12
1.2. DIAGNOSTIC DES FORCES, FAIBLESSES ET CIBLAGES DE LA PROBLEMATIQUE.....	13
1.2.1. DIAGNOSTIC INTERNE	13
1.2.2. DIAGNOSTIC EXTERNE.....	14
1.2.3. CIBLAGE DE LA PROBLEMATIQUE ET IDENTIFICATION DU SUJET DE RECHERCHE	15
CONCLUSION.....	16
CHAPITRE 2 : CADRE THEORIQUE ET METHODOLOGIQUE DE L'ETUDE	17
INTRODUCTION.....	18
2.1. CADRE THEORIQUE DE L'ETUDE	18
2.1.1. PROBLEMATIQUE	18
2.1.2. REVUE DE LA LITTERATURE	19
2.1.3. REVUE EMPIRIQUE	26
2.2. CADRE METHODOLOGIQUE DE L'ETUDE.....	29
2.2.1. POPULATION CIBLE ET MODE D'ECHANTILLONNAGE.....	29
2.2.2. DESCRIPTION DES VARIABLES ET OUTILS DE COLLECTE	29
2.2.3. LES OUTILS D'ANALYSE ET CLEFS DE VERIFICATION DES HYPOTHESES	30
CONCLUSION.....	31
CHAPITRE 3 : ANALYSE DES RESULTATS ET DISCUSSIONS	32
INTRODUCTION.....	33

3.1. PRESENTATION ET ANALYSE DES DONNEES.....	33
3.1.1. <i>HYPOTHESE 1</i>	33
3.1.2. <i>HYPOTHESE 2</i>	38
3.2. VERIFICATION DES HYPOTHESES	41
3.2.1. <i>HYPOTHESE 1</i>	41
3.2.2. <i>HYPOTHESE 2</i>	41
CONCLUSION.....	42
CONCLUSION GENERALE ET IMPLICATIONS	43
CONCLUSION GENERAL	44
IMPLICATIONS.....	45
SUGGESTIONS	46
REFERENCES BIBLIOGRAPHIQUES	47
TABLE DES MATIERES.....	49