



REPUBLIQUE DU BENIN

**MINISTRE DE L'ENSEIGNEMENT SUPERIEUR
ET DE LA RECHERCHE SCIENTIFIQUE**

UNIVERSITE D'ABOMEY-CALAVI

FACULTE DES SCIENCES ECONOMIQUES ET DE GESTION

MEMOIRE DE LICENCE PROFESSIONNELLE

OPTION : Economie

FILIERE : Analyse des projets(AP)

THEME :

**ANALYSE DES EFFETS DE L'ADOPTION DE
L'APPROCHE HIMO SUR LE DEVELOPPEMENT LOCAL :
CAS DE LA COMMUNE D'ATHIEME.**

RÉALISÉ ET PRÉSENTÉ PAR :

AVIDOHOUNDE Denis & CODJO Alfred

SOUS LA DIRECTION DE :

Maître de stage :

M.LOUPEDA ACHILLE

Chef /CSE/DPP

Directeur de Mémoire :

Dr ADANGUIDI JEAN

Enseignant à la FASEG/UAC

ANNÉE ACADÉMIQUE : 2015- 2016

AVERTISSEMENT

La Faculté des Sciences Economiques et de Gestion de l'Université d'Abomey-Calavi n'entend donner aucune approbation, ni improbation aux opinions émises dans les mémoires. Ces opinions doivent être considérées comme propres à leurs auteurs.

Analyse des effets de l'adoption de l'approche HIMO sur le développement local : cas de la commune d'Athiéme.

DEDICACE 1

Je dédie ce travail à :

- ✚ Mon Père AVIDOHOUNDE Kouèssi
- ✚ Ma Mère HOUNKPE Tassivi
- ✚ Mon Grand frère ADANKANHOUNDE Cyrille.

AVIDOHOUNDE Denis

DEDICACE 2

Je dédie ce travail à :

- ✚ Mon feu Père CODJO André
- ✚ Ma mère AKAKPO Ayaba
- ✚ Ma sœur CODJO Sophie

CODJO Alfred

Analyse des effets de l'adoption de l'approche HIMO sur le développement local : cas de la commune d'Athiémé.

REMERCIEMENTS

Pour atteindre l'objectif de ce travail, il a fallu la participation de nombreuses personnes ressources qui n'ont ménagé aucun effort dans leurs différentes contributions et que nous remercions sincèrement.

Nous sommes très reconnaissants à l'égard de notre maître de mémoire le Dr **JEAN ADANGUIDI**, enseignant à la FASEG/UAC, qui a accepté diriger ce travail malgré ses multiples occupations. A vous, l'hommage de notre profond respect.

C'est aussi le moment de remercier:

Tout le corps enseignant de la Faculté des Sciences Economiques et de Gestion pour avoir contribué à notre formation universitaire.

Tous les membres de jury qui nous font l'honneur en acceptant d'apprécier la qualité de ce travail afin de nous aider à l'amélioration.

M. ZOCLI Koffi Arsène Directeur de la Programmation et de la Prospective (DPP/MIT) ;

Monsieur VODOUGNON Ulrich Cadre de la Direction de la Programmation et de la Prospective, à qui nous témoignons toute notre gratitude pour sa disponibilité et son esprit d'ouverture.

Tout le personnel de la DPP pour leur assistances et soutien ;

M. MOUZOUN Denis, assistant du Maître de mémoire ;

M. GBEDEKOUN Maxime pour son soutien et son aimable assistance ;

M. ADANKANHOUNDE Cyrille pour son aimable soutien et son assistance ;

M^{lle} HOUNKPEVI Sophie pour son soutien ;

M^{me} AKAKPO Ayaba pour son soutien ;

M. HOUNKPE Tassivi ;

Tous ceux qui d'une manière ou d'une autre nous ont aidés à réaliser cette modeste œuvre.

SIGLES ET ABREVIATIONS

AT	: Assistance Technique
AUPA	: Association des Usagers des Pistes d'Arrondissement
BE	: Bureau d'Etudes
CCTR	: Comité Communal de Transport Rural
CCM	: Commission Communale de passation de Marchés publics
CNTR	: Conseil National de Transport Rural
ENAM	: École Nationale d'Administration et de Magistrature
DANIDA	: Agence Danoise Internationale de Développement
DGTP	: Direction Générale des Travaux Publics
DPR	: Direction des Pistes Rurales
DRH	: la Direction des Ressources Humaines
DRFM	: la Direction des Ressources Financières et du Matériel
DPP	: la Direction de la Programmation et de la Prospective
DAPP	: Directeur Adjoint de la Programmation et de la Prospective
DEP	: Division des Etudes Prospectives
DPS	: Division des Politiques et Stratégies
DES	: Division Suivi- Evaluation
DPD	: Division Publication & Documentation
DGBD	: Division Gestion de la Base de Données
DCT	: Division de la Coopération Technique
DMR	: Division de la Mobilisation des Ressources

Analyse des effets de l'adoption de l'approche HIMO sur le développement local : cas de la commune d'Athiémé.

DIP	: la Direction de l'Informatique et du Pré-archivage
DDTTP	: Direction Départementale des Travaux Publics et des Transports
DTTTP	: Division Territoriale des Travaux Publics et des Transports
FADeC	: Fonds d'Appui au Développement des Communes
FR	: Fonds Routier
HIMO	: Haute Intensité de Main-d'œuvre
HIEQ	: Haute Intensité d'Équipement
ITR	: Infrastructure de Transport Rural
IGM	: L'inspection générale du Ministre (IGM)
MIT	: Ministre des infrastructures et des Transports
MIT	: Moyens Intermédiaires de Transport
OMD	: Objectifs du Millénaire pour le Développement
ODD	: Objectifs de Développement Durable
PASR	: Programme d'Appui au Secteur Routier
PASTR	: Programme d'Appui au Sous-secteur du Transport Rural
PDC	: Plan de Développement Communal
PME	: Petite et Moyenne Entreprise
PTF	: Partenaires Techniques et Financiers
RCp	: Réseau Communal Prioritaire
RCnp	: Réseau Communal non prioritaire
SGM	: Le secrétariat général du Ministre
SNTR	: Stratégie National de Transport Rural
SP/CNTR	: Secrétariat Permanent de CNTR

Analyse des effets de l'adoption de l'approche HIMO sur le développement local : cas de la commune d'Athiémé.

- SEP** : Service des Etudes et de la Prospective
- CSE** : Cellule Suivi Evaluation des programmes et projets
- SDSI** : Service de la Gestion du Système d'Information
- SC** : Service de la Coopération

LISTES DES TABLEAUX, DES FIGURES ET DES PHOTOGRAPHIES.

→ **TABLEAUX**

Tableau 1 : Comparaison financière entre HIMO et HIEQ	25
Tableau 2 : Comparaison entre HIMO et HIEQ par rapport à la création HIEQ.....	25
Tableau 3 : Echantillonnage de l'enquête.....	32
Tableau 4 : Récapitulation des variables étudiées.....	36
Tableau 5 : Tri à plat relatif à une hypothèse de recherche.....	38
Tableau 6 : Test d'adéquation au modèle théorique des avis partagés.....	40
Tableau 7 : Résultat des changements observé.....	42
Tableau 8 : Test d'adéquation au modèle théorique relatif au niveau de satisfaction des bénéficiaires.....	47

→ **FIGURES**

Figure 1 : Données socio-économiques des enquêtes.....	43
Figure 2 : Niveau de satisfaction.....	44
Figure 3 : Importance de l'approche HIMO.....	45

→ **PHOTOGRAPHIES**

Photo 1 : Gerbage manuel de graveleux latéritique à Bohicon (Zou).....	14
Photo 2 : Gerbage manuel de graveleux latéritique à Sakété (Plateau).....	14

RESUME

Notre étude de recherche est portée sur le thème “ Analyse des effets de l'adoption de l'approche de Haute Intensité de Main d'Œuvre (HIMO) sur le développement local“. Elle a pour objectif principal d'analyser l'incidence de l'approche HIMO sur le développement local. Les travaux de recherche de cette étude révèlent que les facteurs socio-économiques des populations bénéficiaires ont connu une amélioration grâce à l'utilisation de l'approche HIMO dans le cadre du PASTR. Le niveau de satisfaction des populations bénéficiaires de l'approche HIMO est peu satisfaisant ce qui montre que HIMO n'a pas des effets positifs sur les conditions de vie des bénéficiaires.

Mots clés : Effets, amélioration, développement local, satisfaction, socio-économiques

SOMMAIRE

INTRODUCTION.....	1
CHAPITRE I : CADRE INSTITUTIONNEL ET PROBLEMATIQUE DE L'ETUDE...4	4
Section 1 : Cadre institutionnel et Déroulement du stage.....5	5
Section 2 : Contexte de l'étude.....17	17
CHAPITRE : II METHODOLOGIE CADRE EMPIRIQUE DE L'ETUDE.....30	30
Section 1 : Méthodologie de l'étude, présentation et analyse des résultats.....31	31
Section 2 : Vérification des hypothèses et suggestions.....45	45
CONCLUSION.....	50
REFERENCES BIBLIOGRAPHIQUES.....	52
ANNEXES.....	a
TABLE DES MATIERES.....	g

INTRODUCTION

Analyse des effets de l'adoption de l'approche HIMO sur le développement local : cas de la commune d'Athiémé.

Les communes du Bénin, de par leur position géographique et leurs potentialités naturelles, ont une économie essentiellement orientée vers le secteur primaire où l'agriculture, l'élevage et le commerce occupent une place de choix. Pour cela l'on est amené à désenclaver ces communes par l'aménagement des pistes rurales qui, à juste titre, sont considérées comme un des moyens efficaces qui permet de promouvoir le développement économique des communes. L'infrastructure en général et en particulier l'infrastructure de transport est incontestablement l'un des éléments moteurs de communication et de développement. Le désenclavement et le développement économique d'une commune sont donc étroitement liés. En effet le premier est une des conditions favorites du second et ce dernier rend visiblement compte des effets du premier sur la commune.

Dans cette optique, l'Etat béninois a adopté en 2006 la « Stratégie Nationale du Transport Rural (SNTR) » pour permettre le développement des communes par la réalisation des pistes rurales. Cette stratégie qui a été adoptée a pour objectifs principaux :

- d'assurer l'appropriation effective de la gestion du réseau des routes rurales par les bénéficiaires ;
- de veiller au développement cohérent du réseau de routes de desserte rurale et sa meilleure adaptation aux besoins de désenclavement et de transport en milieu rural ;
- d'identifier et de déterminer un mécanisme adéquat de mobilisation de ressources pérennes pour le financement de l'entretien du réseau de pistes mis en place.

L'un des objectifs fondamentaux de la SNTR est d'améliorer les conditions de vie en milieu rural et de lutter contre la pauvreté en vue de participer à l'atteinte des Objectifs du Millénaire pour le Développement (OMD/ODD) à travers la mise en œuvre de la Stratégie de Croissance et de Réduction de la Pauvreté (SCRIP).

La mise en œuvre de cette stratégie est faite pour le moment à travers le Programme d'Appui au Sous-secteur du Transport Rural (PASTR). Dans ce programme il faut réaliser des projets d'aménagement des pistes rurales dans les communes. Pour cet aménagement des pistes rurales, la SNTR exige l'utilisation de la méthode de Haute Intensité de Main d'Œuvre (HIMO) par les Petites et Moyennes Entreprises (PME) adjudicataires des travaux. La méthode HIMO est l'approche par laquelle on cherche à trouver un équilibre optimal entre la Main d'Œuvre (MO), le matériel à la portée des PME et d'autres ressources locales

Analyse des effets de l'adoption de l'approche HIMO sur le développement local : cas de la commune d'Athiémé.

(matériaux, outillage etc.) chaque fois que cela est techniquement faisable et économiquement rentable. Cette méthode permet à la population de pouvoir avoir un revenu de par leur participation à l'entretien des routes. La Direction de la Programmation et de la Prospective (DPP) qui est la direction dans laquelle notre stage s'est déroulé, est une structure du Ministère des Infrastructures et des Transports (MIPT). Au cours du stage des observations ont été faites sur la mise en œuvre du PASTR par la méthode HIMO. Ces observations nous ont amené à définir le thème suivant : “ **Analyse des effets de l'adoption de l'approche de Haute Intensité de Main d'Œuvre (HIMO) sur le développement local : cas de la commune d'Athiémé** “.

Nous articulons notre travail autour de deux chapitres.

Dans le premier chapitre intitulé **cadre institutionnel et problématique de l'étude** la présentation du ministère des infrastructures et des transports (MIT) de sa direction de la programmation et de la prospective (DPP), organe du ministère qui a abrité le stage d'une part et à la présentation du déroulement de stage et à l'identification de la problématique d'autre part. Dans le second chapitre qui est **Méthodologie et cadre empirique de l'étude**, les données collectées lors des enquêtes sur le terrain seront analysées afin de vérifier les hypothèses émises. Des propositions de solutions et leurs conditions de mise en œuvre pour l'amélioration des effets de la méthode HIMO seront faites.

CHAPITRE I :
CADRE INSTITUTIONNEL ET PROBLEMATIQUE DE L'ETUDE

Analyse des effets de l'adoption de l'approche HIMO sur le développement local : cas de la commune d'Athiémé.

Ce chapitre est destiné à la présentation du ministère des infrastructures et des transports (MIT)) de sa direction de la programmation et de la prospective (DPP), organe du ministère qui a abrité le stage d'une part et à la présentation du déroulement de stage et à l'identification de la problématique d'autre part.

Section 1 : Cadre institutionnel et Déroulement du stage

La présente section permettra de faire la présentation générale du Ministère d'accueil et de sa DPP d'une part et le déroulement, la raison et finalité de stage et une description du PASTR seront fait d'autre part.

Paragraphe 1 : Présentation générale du Ministère d'accueil et de sa DPP

❖ Présentation du MIT : Mission, Organisation et Fonctionnement

Le ministère des infrastructures et des transports(MIT) a pour mission la conception, la mise en œuvre, le suivi et l'évaluation de la politique générale de l'Etat en matière de transports terrestre, maritime et fluvio-lagunaire et aérien ainsi que de travaux publics et autres infrastructures, conformément aux lois et règlement en vigueur en République du Bénin.

A ce titre, il est chargé de :

- Initier et conduire les réflexions et études concourant à la définition de la politique nationale et à la mise en œuvre des stratégies de promotion de ses domaines de compétences dans un souci constant de développement durable et équitable ;
- Elaborer et assurer le respect des normes techniques et de la réglementation nationale et régionale dans ses domaines de compétence ;
- Assister les collectivités locales dans la conception, l'organisation et la gestion des activités relevant de ses domaines de compétence ;
- Assurer la planification, l'organisation, le suivi et le contrôle de toute les actions visant à la mise en place et à l'entretien des infrastructures de transports et à la circulation en zone rurale, urbaine et périurbaine ;
- Assurer l'accès des populations, dans des conditions saines et sur toute l'étendue du territoire, à des services sociaux de base en matière de transports terrestre, aérien, maritime et fluvio-lagunaire ;

Analyse des effets de l'adoption de l'approche HIMO sur le développement local : cas de la commune d'Athiémé.

- Promouvoir et assurer l'encadrement des professions liées aux transports et aux travaux publics ;
- Contribuer à assurer la protection du littoral marin et l'aménagement des berges fluvio-lagunaires dans le souci constant de développement économique intégré et de préservation écologique ;
- Suivre et évaluer la mise en œuvre des conventions et accords internationaux et régionaux relatifs aux transports et travaux publics.

Pour accomplir les missions qui lui sont assignées, le MIT s'est doté d'un certain nombre d'organes. Ces organes se présentent comme suit:

Le Ministère des infrastructures et des Transports comprend :

- le Ministre ;
- le Cabinet du Ministre ;
- les Services et personnes directement rattachés au Ministre ;
- l'Inspection Générale du Ministère ;
- le Secrétariat Général du ministère
- les Directions Centrales ;
- les Directions Techniques et les Directions Départementales ;
- les Organismes sous tutelle.

Le Ministre

Le ministre des infrastructures et des transports dirige l'ensemble des structures du ministère. Il a le leadership politique et institutionnel de son secteur et veille en permanence à la qualité de la gouvernance et à l'efficacité de l'action publique dans les domaines de compétence du ministère.

Le Ministre exerce ses fonctions sous l'autorité et par délégation du Président de la République, Chef de l'Etat, Chef du Gouvernement. Avec ses collègues membres du Gouvernement, il aide le Chef de l'Etat, Chef du Gouvernement à s'acquitter de son mandat par l'élaboration et la conduite des politiques, programmes, projets et budgets conformément aux principes de gouvernance, à l'éthique et aux règlements en vigueur au Bénin.

Analyse des effets de l'adoption de l'approche HIMO sur le développement local : cas de la commune d'Athiémé.

Les services et personnes directement rattachés au Ministre:

Les Services et personnes directement rattachés au Ministre comprennent :

- le Secrétariat particulier du ministre ;
- la Cellule de Contrôle des marchés publics ;
- l'Assistant du Ministre ;
- le Garde de Corps ;
- deux(02) Chauffeurs du Ministre

Le Cabinet du Ministre

Le Cabinet du Ministre est un conseil de surveillance de l'accomplissement de la mission de sauvegarde de l'intérêt générale confiée au ministre. Il assiste le ministre en vue d'assurer l'orientation, la gouvernance, le leadership et la performance globale du Ministère.

Le Cabinet du Ministre comprend :

- le Directeur de cabinet ;
- le Directeur Adjoint de cabinet ;
- cinq(05) conseillers techniques au maximum en cas de besoin, selon les domaines de compétence du ministère dont un(01) conseiller technique juridique.

L'inspection générale du Ministre (IGM)

L'Inspection Générale du Ministère est un organe de contrôle et d'inspection à compétence sectorielle. L'Inspection Générale du Ministère a pour mission d'assister le Ministre dans son rôle de contrôle du fonctionnement régulier et des performances des structures du Ministère et des organismes sous tutelle. Les attributions de l'Inspection Générale du Ministère portent sur le contrôle des activités de gestions administratives, financières et comptable du Ministère ainsi que des organismes sous tutelle.

Le secrétariat général du Ministre (SGM)

Le secrétariat général du ministère est l'organe chargé de l'exécution correcte de la mission du ministère. Il veille à l'atteinte des résultats et à la satisfaction des citoyens. Il assure la continuité de l'administration du ministère.

Analyse des effets de l'adoption de l'approche HIMO sur le développement local : cas de la commune d'Athiémé.

Le Secrétaire Général du Ministère comprend :

- le Secrétaire Général du Ministère ;
- le Secrétaire Général Adjoint du Ministère ;
- l'Assistant du Secrétaire Général du Ministère ;
- le Secrétariat Administratif ;
- la Cellule Juridique ;
- la Personne Responsable des Marchés Publics ;
- la Commission de Passation des Marchés Publics ;
- la Cellule Sectorielle de Pilotage de la Réforme Administrative et Institutionnelle (CSPRAI).

Les directions centrales

Les Directions Centrales sont les structures d'appui du Ministère, chargées d'accompagner toutes les structures en leur assurant les ressources adéquates pour la réalisation de la mission du Ministère, l'atteinte des résultats et l'amélioration des performances.

Les Directions Centrales sont :

- la Direction de l'administration et des finances(DAF) ;
- la Direction de la Programmation et de la Prospective (D.P.P) ;
- la Direction de l'Informatique et du Pré-archivage (D.I.P)

Les directions techniques et les directions départementales

❖ Les directions techniques

Les directions techniques sont les structures opérationnelles du Ministère. Elles sont coordonnées par le Secrétaire Général du Ministère. Elles sont organisées en directions générales, en direction spécifiques et en directions départementales.

- la Direction générale des infrastructures ;
- la Direction des transports terrestres ;
- la Direction de la marine marchande ;
- la Direction des transports fuvio-lagunares ;
- la Direction des ports ;

- la Direction des études et de la qualité ;
- les Direction départementales des infrastructures et des transports.

Les directions départementales des infrastructures et des transports

Les Directions Départementales des Transports et des Travaux Publics sont les démembrements du Ministère dans les Départements territoriaux. Elles sont chargées de la gestion des plans d'action sectoriels, de l'assistance technique et de l'appui-conseil aux communes conformément aux lois sur la décentralisation. Elles sont placées sous l'autorité du secrétaire général du ministère.

Les organismes sous tutelle

Les Organismes sous tutelle comprennent les entreprises publiques ou semi-publiques, les offices, les agences et autres structures à gestion autonome. La création, la mission, les attributions, l'organisation et le fonctionnement de ces organes ainsi que les modalités du contrôle exercé sur eux sont régis par des textes spécifiques.

❖ Présentation de la structure d'accueil : la DPP

A -Mission et Attribution

La direction de la programmation et de la prospective a pour mission la gestion du processus de planification du ministère.

A ce titre, elle est chargée de :

- Collectivités, de traiter et de diffuser les informations nécessaires à une réflexion prospective et stratégique dans les domaines de compétence du ministère, notamment par rapport aux attentes et besoins des usagers/clients ;
- Animer les processus d'analyse, de planification, de suivi-évaluation et de capitalisation au sein du ministère ;
- Elaborer, suivre et évaluer en collaboration avec le Cabinet du ministre et le secrétariat général du ministère, les plans stratégique et opérationnels du ministère ;
- Elaborer, en collaboration avec les directions techniques, les Directions départementales, les collectivités locales et les organismes sous tutelle, les programmes et projets du ministère ;

Analyse des effets de l'adoption de l'approche HIMO sur le développement local : cas de la commune d'Athiémé.

- Elaborer, suivre et évaluer les documents de programmation pluriannuelle de dépenses ;
- Mobiliser en liaison avec les services financiers, les financements pour les programmes et projets ;
- Mettre en place une base de données et un dispositif de collecte et de traitement des informations pour soutenir le processus de planification ,de mise en œuvre des actions, de suivi-évaluation et de capitalisation au sein ;
- Veiller à la prise en compte de l'égalité des chances, de l'approche genre et de la promotion de l'emploi dans tous les programmes et projets du secteur ;
- Veiller à la prise en compte des études d'impact environnemental et des stratégies d'adaptation au changement climatique pour tous les programmes et projets du ministère.

B-Organisation

La direction de la programmation et de la prospective est dirigée par un ingénieur planificateur, un ingénieur statisticien-économiste ou un économiste. Le Directeur de la prospective est assisté d'un adjoint de même profil nommé par arrêté du ministre.

Elle comprend :

- le Secrétariat ;
- le Service des Etudes et de la Prospective (SEP)
- le Service de la Gestion du Système d'Information (SGSI)
- le Service de la Coopération (SC)
- la Cellule de Suivi-Evaluation des Projets et Programmes (CSE)
- la cellule environnementale.

Paragraphe 2 : Déroulement du stage et Difficultés rencontrées

I. Déroulement, Raison et finalité de stage et brève description du PASTR

• Déroulement du stage

Le stage s'est déroulé à la direction de la programmation et de la prospective (DPP) du MIT. L'objectif du stage pratique est d'identifier un sujet de mémoire à partir des différents

Analyse des effets de l'adoption de l'approche HIMO sur le développement local : cas de la commune d'Athiémé.

problèmes auxquels la structure d'accueil est confrontée et être en contact avec la réalité du terrain en matière des projets. Le présent travail est réalisé au cours du stage qui s'étend sur trois (03) mois à compter du 20 mars au 20 juin 2016 à la DPP du MIT.

A la DPP, on a été installé au bureau des cadres qui s'occupent de Suivi-Evaluation des Projets et Programmes. Cette position nous a permis de comprendre dans un bref délai la répartition des projets à travers les différents programmes du ministère.

- **Raisons de stage**

Les enseignements théoriques classiques reçus par les étudiants d'une école, d'une faculté ou d'un institut de formation professionnelle doivent nécessairement être rapprochés des réalités des entreprises, en quête d'une expérience pratique. Cette confrontation de la théorie et de la pratique peut notamment passer par l'entremise d'un stage au sein d'une entreprise ou d'une structure étatique ou privée et devra permettre à l'étudiant de mesurer ses compétences, de corriger ses insuffisances et d'approfondir ses connaissances afin d'être plus opérationnel sur le marché du travail.

- **Finalité du stage**

Les trois mois de stage institués par la FASEG entrent pleinement dans le cadre de la formation dans cette faculté. En effet, l'obtention du diplôme de fin de formation 1^{er} cycle est conditionnée par l'élaboration et la présentation d'un mémoire à l'issue du stage. La conduite et l'exécution de ce travail doivent permettre aux étudiants, de mobiliser des aptitudes pratiques nécessaires pour leur insertion dans la vie active d'une part et d'autre part de faire leur premier pas dans le difficile mais passionnant univers de la recherche.

- **Brève description du PASTR**

Les observations faites au cours du stage sont relatives au Programme d'Appui au Sous-secteur du Transport Rural (PASTR) et à l'exécution des travaux par la méthode de Haute Intensité de Main d'Œuvre (HIMO).

- ❖ Le Programme d'Appui au Sous-secteur du Transport Rural (PASTR)

Dans le secteur des transports, le Bénin a adopté en 1996 la Stratégie de Développement

Analyse des effets de l'adoption de l'approche HIMO sur le développement local : cas de la commune d'Athiémé.

des divers Modes de Transport (SDMT) pour soutenir son décollage économique. Celle-ci a été suivie de la Stratégie des Pistes Rurales (SPR). A l'exécution, ces stratégies sus-évoquées ont révélé certaines faiblesses ne lui ayant pas permis d'atteindre pleinement les objectifs fixés. En effet, les conditions de leur mise en œuvre ont été négativement influencées par des conjonctures défavorables. Aussi, l'absence de la décentralisation de l'administration territoriale, les efforts pour l'atteinte des Objectifs du Millénaire pour le Développement (OMD) et la politique de lutte contre la pauvreté n'ont pas non plus favorisé la mise en œuvre optimale de ces stratégies.

Le désenclavement des zones rurales et la réduction des coûts de transport en général favorisent l'accessibilité des populations rurales aux services sociaux essentiels et à la croissance économique qui soutient la réduction de la pauvreté. L'Etat béninois se mettant dans cette optique a révisé la Stratégie des Pistes Rurales (SPR) qui est devenue la Stratégie Nationale de Transport Rural (SNTR). Cette dernière stratégie prend en compte les modes et moyens de transport et implique les collectivités locales qui deviennent ainsi des acteurs de la mise en œuvre de la SNTR.

La Stratégie Nationale de Transport Rural (SNTR) vise fondamentalement à :

- ✓ favoriser l'accessibilité et la mobilité en milieu rural,
- ✓ améliorer les conditions de vie en milieu rural et lutter contre la pauvreté,
- ✓ assurer la pérennité des infrastructures de transport rural,
- ✓ assurer le transfert des compétences aux communes.

La Stratégie Nationale de Transport Rural est mise en œuvre par le PASTR qui est un programme financé essentiellement la DANIDA qui vient en appui au gouvernement béninois dans le cadre du transport rural. Le PASTR a pour but de préparer les acteurs nationaux à la pérennisation des acquis de l'appui de la DANIDA dans le secteur routier. Le programme vise:

- 10 000 km d'entretien courant d'ITR des réseaux de priorité des Communes dans une approche de subvention dégressive,
- 1500 km d'entretien périodique / aménagement des ITR des réseaux de priorité des Communes (y compris les voies d'eau et les ouvrages de transbordement) sous la condition d'une mise en œuvre effective de l'entretien courant par les Communes,
- un appui institutionnel au Ministre des infrastructures et des Transports, aux

Analyse des effets de l'adoption de l'approche HIMO sur le développement local : cas de la commune d'Athiémé.

autorités locales et au Fonds Routier.

Le PASTR est un programme quinquennal (2012-2016): une phase biennale (2012-2013) et une phase triennale (2014-2016), et s'articule autour de trois (03) composantes : Infrastructures de Transport Rural (ITR), Moyens Intermédiaires de transport (MIT) et Appui Institutionnel. Le démarrage du PASTR a connu des retards dus entre autre à :

- ✓ l'insuffisance de personnel à la Direction des Pistes Rurales qui est le Secrétariat Permanent de la CNTR chargé de la mise en œuvre du PASTR ;
- ✓ l'identification et la soumission tardive des Réseaux Communaux prioritaires (RCp) des Communes sur lesquelles l'entretien courant est fait régulièrement par ces derniers ;
- ✓ la sélection tardive des communes éligibles pour la première année.

L'accord de convention de la deuxième phase du programme a été signé en mars 2014 pour la continuation du programme. Mais le retard de la première phase empiète sur la mise en œuvre de la deuxième phase, car le programme au lieu de prendre fin en décembre 2016 prendra fin en février 2017. Dans ses principes d'intervention, la SNTR a exigé l'utilisation de la méthode HIMO pour l'exécution des travaux. Cette méthode est alors celle qui est utilisée pour l'exécution des travaux dans le cadre du PASTR. Les observations que nous avons faites au cours du stage par rapport à la méthode HIMO seront exposées dans la partie suivante.

❖ La méthode de la Haute Intensité de Main d'Œuvre (HIMO)

Nous ne pourrions exposer nos observations relevées au cours du stage, par rapport à la méthode HIMO sans expliquer cette dernière.

La méthode HIMO au sens large est celle d'une utilisation rationnelle des ressources locales telles que la main d'œuvre, les matériaux et les capacités des Petites et Moyennes Entreprises (PME) locales. La méthode HIMO utilise une combinaison optimale de main d'œuvre, de petits outillages et d'équipements afin de produire à un coût minimum des infrastructures de bonne qualité.

Analyse des effets de l'adoption de l'approche HIMO sur le développement local : cas de la commune d'Athiémé.

Photo n°1: Gerbage manuel de graveleux latéritique à Bohicon (Zou).



Photo n°2: Gerbage manuel de graveleux latéritique à Sakété (Plateau).



Ces deux photos montrent la masse de personne qui est employée dans la méthode HIMO pour l'exécution des travaux. L'utilisation des machines est remplacée par celle de la main d'œuvre locale qui est utilisée.

Ainsi, les projets dont la mise en œuvre s'effectue grâce à la méthode HIMO ont pour objectifs de maximiser la création d'emplois et la redistribution de revenus aussi bien en zone rurale qu'en zone urbaine, tout en valorisant les ressources locales. Ils ont également pour objectif le développement du secteur privé par l'utilisation des services des Petites et

Analyse des effets de l'adoption de l'approche HIMO sur le développement local : cas de la commune d'Athiémé.

Moyennes Entreprises (PME) locales et des Bureaux d'Etudes (BE) locaux. Ainsi, le Gouvernement se libère d'un certain nombre de tâches et se consacre à des tâches plus importantes.

La méthode HIMO est surtout adaptée aux petites infrastructures en milieu rural et urbain. Ces infrastructures au Bénin relèvent de la responsabilité des autorités locales mais aussi du Gouvernement central.

Les travaux réalisés par la méthode HIMO au Bénin ont réellement commencé en 1978. Les réformes intervenues dans le secteur en ce qui concerne la politique d'aménagement des pistes rurales, sont marquées par l'élaboration de stratégies, notamment la Stratégie Nationale des Pistes Rurales (SNPR) intervenue en 1996 et la Stratégie Nationale de Transport Rural (SNTR) validée et adoptée par le Gouvernement en mars 2006. La différence fondamentale entre les différentes approches d'aménagement réside dans la prise en compte de la décentralisation, du concept de transport rural et la formalisation de la pratique de la méthode HIMO pour la réalisation des travaux. C'est dans cette optique que la SNTR dans sa mise en œuvre à exiger des principes d'intervention à respecter dans le secteur du transport rural. Ces principes d'interventions à observer sont les suivants:

- 1) les Collectivités locales sont les responsables de la gestion du réseau de pistes rurales situé sur leurs territoires respectifs ;
- 2) la programmation des investissements sur ce réseau est effectuée par les collectivités locales dans le cadre de plans programmes d'investissements annuels s'intégrant dans le Plan de développement communal (PDC) ;
- 3) la participation des populations et des différents acteurs locaux légalement constitués en associations à toutes les phases du cycle de programmation et d'exécution des travaux sur le réseau communal non prioritaire doit être requise ;
- 4) les critères de priorisation et de choix des investissements sont élaborés et effectivement mis en application ;
- 5) le financement de l'entretien des réseaux de pistes rurales est assuré par les Collectivités locales directement ou au travers de structures agréées par elles pour ce qui concerne les routes communales prioritaires (RCp) tandis que les communautés à la base assurent l'entretien des routes communales non prioritaires (RCnp) ;
- 6) les Collectivités locales peuvent bénéficier de subventions annuelles de l'Etat pour l'aménagement de certains itinéraires du réseau ou pour l'exécution d'opérations

Analyse des effets de l'adoption de l'approche HIMO sur le développement local : cas de la commune d'Athiémé.

- spécifiques d'entretien, notamment celles nécessitant l'utilisation de techniques mécanisées ;
- 7) l'Etat assure le transfert de compétences et de ressources vers les Collectivités locales dans le cadre et conformément à la politique de décentralisation ;
 - 8) les niveaux d'aménagement des itinéraires du réseau souhaitables et possibles doivent résulter d'un compromis entre les besoins exprimés par les populations en matière de niveau de service et les contraintes en termes de capacité d'entretien et de gestion décentralisée, et des possibilités de financement des investissements et de l'entretien périodique du réseau par l'Etat ;
 - 9) le traitement des points critiques est privilégié comme principe d'intervention ;
 - 10) la méthode HIMO est adoptée partout où les conditions locales s'y prêtent ;
 - 11) la mise en œuvre des programmes d'investissement et d'entretien sur le réseau rural est assurée par la Collectivité locale qui peut déléguer tout ou partie de ses missions de maîtrise d'ouvrage et de maîtrise d'œuvre ;
 - 12) tous les itinéraires du réseau réhabilité feront l'objet d'un classement au titre du réseau de la collectivité locale après, si nécessaire, son déclassement du réseau de l'Etat, et d'un transfert à la Collectivité locale conformément aux textes en vigueur ;
 - 13) un organe national regroupant les principaux acteurs est chargé de l'orientation et de la supervision générale ;
 - 14) une structure technique opérationnelle assure la coordination et la supervision rapprochée des différents programmes au niveau des Collectivités locales.

Dans ces principes d'intervention nous constatons que la méthode HIMO est exigée pour l'exécution des travaux dans le cadre de la mise en œuvre de la SNTR et ainsi dans le cadre du PASTR. Les PME dans l'exécution des travaux dont ils sont adjudicateurs doivent utiliser la main d'œuvre locale comme l'exige la méthode de l'HIMO et les BE doivent veiller à ce que les PME respectent cette exigence de la SNTR.

Avant l'attribution des marchés, en amont le SP/CNTR sélectionne des PME et des BE, précisément leur personnel technique qui est appelé à être sur les chantiers, à qui des formations sont données sur la méthode HIMO. Les communes étant les maîtres d'ouvrage doivent attribuer les marchés d'entretien périodique à ces PME formés et la supervision au BE qui sont également formés comme l'exige la SNTR.

II. Difficultés rencontrées et quelques suggestions

Bien que très souvent vécu dans un climat d'atmosphère conviviale, ce stage a connu quelques difficultés cependant, ces difficultés n'ont pas affecté la qualité de rédaction du mémoire. Il s'agit en l'occurrence de la non disponibilité de certaines statistiques, de la non existence de centre de documentation propre à la DPP. Vu ces difficultés, nous formulons les suggestions ci-après :

- ❖ doter la DPP d'une documentation propre à elle (regrouper les différents documents de stratégie et les rapports effectués au sein du ministère) ; encourager la production et l'archivage des statistiques.
- ❖ Associer les stagiaires dans les tâches et activités de la direction ;
- ❖ consolider la DPP dans son rôle d'animateur et de coordonnateur de l'action de développement du secteur ;
- ❖ doter la DPP de moyens humains et matériels adéquats ;
- ❖ renforcer le système de planification du secteur ;
- ❖ mettre en place un système de motivation du personnel de la DPP

Section 2 : Contexte de l'étude

Paragraphe 1 : Problématique et Intérêt de l'étude, Objectifs et Hypothèses

La problématique est identifiée dans cette partie et les démarches à suivre pour sa résolution sont déterminées.

I. Problématique et Intérêt de l'étude

A. Problématique

Le développement économique durable auquel aspirent les pays en voie de développement notamment le Bénin nécessite un niveau de croissance économique satisfaisant et une répartition équitable de la richesse qui garantit la justice sociale.

Les analyses faites par la banque mondiale en 1994 et celles en 2009 s'accordent à dire qu'il ne sera véritablement possible de réduire la pauvreté en Afrique, qu'avec un taux de croissance potentiel à deux chiffres et à effort de développement constant. Ceci a d'ailleurs permis à divers pays africains notamment le Bénin d'élaborer des programmes nationaux de lutte contre la pauvreté dans la perspective de réduire l'ampleur du phénomène. Mais, malgré

Analyse des effets de l'adoption de l'approche HIMO sur le développement local : cas de la commune d'Athiémé.

les différentes réformes économiques nationales et communautaires appliquées au cours des dix dernières années, la croissance économique enregistrée ne suffit pas pour asseoir les bases d'un développement durable capable de soutenir la concurrence régionale induite par les réformes communautaires et de réduire sensiblement la pauvreté. L'économie béninoise demeure encore fragile et sa croissance semble avoir atteint un palier qu'elle ne parvient plus à franchir, tandis que la richesse créée ces dernières années semble être mal répartie engendrant des inégalités de plus en plus grandes entre les différents acteurs économiques. Ainsi, près de 33% de la population continue de vivre en dessous du seuil de pauvreté globale et l'indicateur de développement humain pour le Bénin est de 0,411 en 1998, le classant à la 151^{ème} place sur 174 pays évalués (banque mondiale).

Dans un tel contexte, il importe de connaître les leviers du développement, autrement dit, les sources de la croissance économique afin de savoir comment agir sur elles pour optimiser cette dernière. Le développement des infrastructures économiques apparaît à cet effet indispensable en termes d'objectif opérationnel. Ceci est d'autant plus vrai dans les nouvelles théories de la croissance qui mettent l'accent sur les externalités positives engendrées par certains aménagements publics d'infrastructures sur la productivité des entreprises. Mais on note toujours une mauvaise gestion et une utilisation inefficace du capital humain existant. Ce qui se traduit par le chômage, le sous-emploi, l'emploi informel... En effet, le marché du travail béninois est caractérisé par un secteur informel majoritaire qui est passé de 95% des emplois en 2006 à 95,7% en 2008, un taux de sous-emploi croissant qui est passé de 81% en 2007 à 91% en 2012 et un taux de chômage qui quant à lui, est passé de 0,7% en 2007 à 1,0% en 2012 (INSAE, 2012). Ainsi le PASTR par son approche participative de HIMO représente donc un levier important pour promouvoir la croissance économique et le développement. Le programme travaille selon la méthode HIMO (Haute Intensité de Main d'Œuvre). Elle fonctionne selon le principe de recherche action misant sur la combinaison optimale de main d'œuvre, de petits outillages et d'équipement afin de produire à un coût minimum des infrastructures de qualité, de maximiser l'emploi tout en favorisant la distribution des revenus dans les zones rurales et de contribuer ainsi à lutter contre la pauvreté. Mais certains problèmes empêchent la réalisation de ces objectifs prédéfinis. Parmi ces problèmes on peut citer : mauvaise organisation de l'administration au niveau local ; insuffisances dans la mise en œuvre de la méthode HIMO lors de l'exécution des travaux sur le chantier ; faible visibilité de l'effet de HIMO sur le développement local.

Analyse des effets de l'adoption de l'approche HIMO sur le développement local : cas de la commune d'Athiémé.

Dans le souci d'accompagner la DPP pour sa contribution à l'atteinte des OMD/ODD et de la SCRP conformément aux objectifs de la SNTR, notre réflexion portera sur la problématique de la visibilité de l'effet de la méthode HIMO sur le développement local. Cette problématique permettra d'atteindre l'objectif fixé ci-dessus. Elle est choisie afin d'apporter des solutions qui permettront l'essor de l'économie locale et la réduction de la pauvreté. Le législateur sachant que les communes ne pouvant assurer à elles seules leur développement, invite l'Etat à les y aider. C'est dans ce cadre que le gouvernement a mis en œuvre la SNTR par le PASTR. Ce programme qui exige l'utilisation des ressources locales et de la main d'œuvre locale qui est appelé la méthode HIMO, contribue au développement des communes. Mais cette contribution au développement n'est pas toujours visible. C'est pour contribuer à l'amélioration de cette visibilité que cette problématique a été retenue afin de trouver les insuffisances qui y sont liées et d'apporter des solutions déterminantes.

La réflexion est également portée sur cette problématique du fait que le PASTR doit participer aux objectifs de développement du Bénin/ODD en particulier la Stratégie de Croissance et de Réduction de la Pauvreté (SCRP). Il se pose la question de savoir si la méthode HIMO utilisée dans le PASTR contribue-t-elle à la réduction de la pauvreté et au développement local. C'est dans le but de trouver une réponse à cette question et de contribuer à la résolution des problèmes liés à la problématique de la visibilité de l'effet de la méthode HIMO sur le développement local que nous avons choisi comme thème : “ **Analyse des effets de l'adoption de l'approche de Haute Intensité de Main d'Œuvre (HIMO) sur le développement local : cas de la commune d'Athiémé** “.

La problématique ayant été identifiée, les différentes démarches à suivre pour sa résolution seront indiquées. De cette problématique principale dérive la question générale suivante : **En quoi l'approche HIMO impulse le développement local ?**

Cette question est d'une importance capitale pour analyser l'effet de l'utilisation de l'approche HIMO sur le développement local. Voilà pourquoi il a été jugé bon de faire une recherche en la matière afin d'essayer d'y trouver des réponses à travers le thème : « **Analyse des effets de l'adoption de l'approche de Haute Intensité de Main d'Œuvre (HIMO) sur le développement local : cas de la commune d'Athiémé** »

B. Intérêt de l'étude

Le choix de l'étude est de contribuer à l'amélioration de la mise en œuvre de l'utilisation de l'approche HIMO dans le cadre du PASTR sur le développement local. Il permet de faire ressortir les effets induits par la mise en œuvre de l'adoption de l'approche HIMO dans le cadre du PASTR sur le développement local et d'apporter des suggestions pour une meilleure amélioration de la mise en œuvre de l'utilisation de l'approche HIMO dans le cadre du PASTR sur le développement local.

En tant que stagiaire, l'analyse des effets de l'utilisation de l'approche HIMO dans le cadre du PASTR sur le développement local, permettra de confronter les enseignements théoriques reçus aux pratiques qui vont permettre d'avoir après cette formation des outils pertinents d'analyse.

II-Objectifs et Hypothèses

A. Objectifs

➤ Objectif Général :

L'objectif général est **d'analyser l'incidence de l'utilisation de l'approche HIMO sur le développement local.**

➤ Objectifs spécifiques :

- Evaluer l'effet de l'approche HIMO sur les facteurs socio-économiques de la commune.
- Apprécier l'effet de l'approche HIMO sur le développement local de la commune.

B. Hypothèses :

Par rapport à la question de recherche soulevé et aux objectifs fixés par le présent travail, deux hypothèses ont été formulées :

- les facteurs socio-économiques de la commune ont connu une amélioration grâce à l'approche HIMO.
- L'approche HIMO a des effets positifs sur les conditions de vie des bénéficiaires.

Paragraphe 2 : Revue de la Littérature

La revue de littérature permet dans le cadre de toute recherche de s'assurer au préalable de l'état des connaissances acquises sur le sujet où le domaine abordé, elle permet donc de faire le tour des auteurs qui ont abordé une étude sur l'analyse des effets. La littérature en matière de l'analyse des effets est assez complexe. Il existe des guides et ouvrages spécialisés qui définissent l'analyse des effets des projets/programmes sur le développement local.

Elle est présentée en deux volets à savoir : la clarification conceptuelle et la revue empirique.

I. Clarification conceptuelle :

La définition de quelques concepts est indispensable à la compréhension de ce document. De ce fait ce volet de la revue est consacré à la définition de concepts nécessaires.

- **EFFET :**

Il est nécessaire d'explicitier le terme « effet » En première approche, il semble que la notion d'effet soit proche de celle de l'objectif, puisqu'un objectif est un état particulier à atteindre sur une partie du système. Un objectif est donc une condition nécessaire à satisfaire pour la réussite du plan d'actions. Mais la ressemblance s'arrête là : un objectif est un ensemble d'effets voulus, alors qu'un effet n'est pas toujours voulu et n'a pas nécessairement le caractère impératif de l'objectif. Un effet est un « éventail complet de résultats, d'événements ou de conséquences entraînés par une cause particulière. Une cause peut être une action, un ensemble d'actions » La notion d'effets peut se décomposer en deux facettes, selon le type de changement d'état recherché :

- Un état est atteint (effet de seuil).
- Transition d'un état à un autre (observation d'une tendance).

Un effet est par ailleurs défini comme l'état atteint par une entité suite à une ou des actions sur une ou des entités parties prenantes. Un effet peut donc être direct (état de l'entité après l'action) ou indirect (état induit par une cascade d'interactions). Ainsi, l'effet est une notion dynamique (changement d'état), reliant (faisant le lien entre le résultat et le phénomène initiateur), mettant en évidence les phénomènes de transition et de potentialité.

Analyse des effets de l'adoption de l'approche HIMO sur le développement local : cas de la commune d'Athiémé.

Une définition plus précise du terme « effet » pourrait être : « changement ou atteinte d'un état pouvant être consécutif, de manière directe ou indirecte, voulue ou non, à un ensemble d'actions » ([fr.wikipedia.org/wiki/théorie des effets](http://fr.wikipedia.org/wiki/théorie_des_effets)).

- **L'ANALYSE :**

L'analyse est une étude faite en vue de discerner les différentes parties d'un tout, de déterminer ou d'expliquer les rapports qu'elles entretiennent les unes avec les autres. L'analyse permet encore l'identification des éléments présents dans un échantillon et détermination quantitative de leurs proportions relatives, ou concentration. C'est une étude de la nature et de la fonction des mots dans une proposition (source : www.larousse.fr/.../analyse/...).

- **ENTRETIEN PAR LA HIMO :**

C'est l'approche par laquelle on cherche à trouver un équilibre optimal entre la main d'œuvre, le matériel à la portée des Petites et Moyennes Entreprises (PME) et d'autres ressources locales (matériaux, outillage etc.) chaque fois que cela est techniquement faisable et économiquement rentable.

- **ENTRETIEN MECANISE:**

C'est une méthode d'entretien qui se fait avec des machines des travaux publics. Le recours à cette méthode se justifiera lorsque les conditions ne seront pas favorables pour l'utilisation de la HIMO.

- **DVELOPPEMENT LOCAL :**

Selon les sources, les pays ou « les courants philosophiques », le développement local prend diverses appellations. Ainsi, dans des appellations comme « développement communautaire », « gestion des terroirs », « développement rural décentralisé », etc. qui caractérisaient certainement des visions différentes dès le départ tentent aujourd'hui à

Analyse des effets de l'adoption de l'approche HIMO sur le développement local : cas de la commune d'Athiémé.

décrire une situation unique, celle de la responsabilisation totale des populations à la base dans la conception et la mise en œuvre des actions de développement. Le développement dans la conception et la mise en œuvre des actions de développement. Le développement local n'est pas un concept nouveau. C'est vers la fin des années 1950 que prend forme la théorie du développement endogène, par **John Friedman** et **Walter stöhr**. Pour ces deux auteurs, c'est une approche volontariste, axée sur un territoire restreint, qui conçoit le développement comme une démarche partant du bas, privilégiant les ressources endogènes. Elle fait appel aux traditions et potentialités locales et insiste particulièrement sur la prise en compte des valeurs culturelles et sur le recours à des modalités coopératives. (**Katalyn 1997**).

Mais aujourd'hui, le développement local ou communautaire possède une référence politique et économique qui prend son essor avec les politiques de décentralisation des années 1999. Au-delà de sa dimension économique, sociale, culturelle spatiale et durable, le développement est souvent interprété comme un processus de transformation qui accompagne la croissance dans une évolution à long terme. Les acteurs œuvrent à l'amélioration des conditions de vie de leur territoire, ce qui passe, notamment, par le développement des activités de production, de la santé, de l'éducation, de l'emploi et de l'approfondissement de la démocratie et la gouvernance locale''(**ENDSA, 2003**).

- **DEVELOPPEMENT LOCAL ET DECENTRALISATION :**

Les avances de la démocratie dans la plupart des pays d'Afrique de l'ouest et la généralisation dans tous ces pays de politiques de stabilisation macro-économique et d'ajustement structurel, ont mis à l'ordre du jour un retrait progressif de l'Etat, qui prend trois formes principales : privatisation, dérégulation et décentralisation. Les institutions chargées du développement rural connaissent de ce fait un processus de restructuration également massif. La décentralisation est un aspect important de ce processus. Elle se traduit par un transfert des fonctions opérationnelles et d'un certain des services d'appui au niveau intermédiaire et local, aux organisations de producteurs et aux organisations de la société civile (**ENDSA, 2003**).

rural et rencontrent un accueil très favorable de la part des organisations internationales mais également de la part des populations rurales qui souhaitent être les acteurs de leur propre développement et participer activement à la conception, au suivi et à l'évaluation des stratégies de développement au niveau local. Pour réussir la décentralisation, il faut non seulement s'inspirer des mémoires collectives mais aussi avoir l'esprit de la prospective. C'est en cela que l'approche du développement local se présente comme l'une des voies les plus sûres pour la régénération de l'Etat à travers la production et la reproduction de la vie matérielle et spirituelle. Elle permet à la collectivité à la base de s'exercer à la démocratie, à la responsabilité dans le présent et dans un contexte de crise, à l'esprit d'initiative et de l'autogestion.

I. Revue Empirique

La revue de littérature vise à s'assurer de la documentation existante ayant abordés les problèmes identifiés pour notre étude. Nous n'avons pas trouvé assez de documentation qui pourrait nous permettre de faire cas des contributions antérieures pour la résolution des problèmes spécifiques identifiés. Celle que nous avons trouvé qui a rapport avec notre thème d'étude est exposée ci-dessous. La technique HIMO utilise une combinaison optimale de main d'œuvre, de petits outillages et d'équipements afin de produire à un coût minimum des infrastructures de bonne qualité. Le Bureau International du Travail (BIT) a expérimenté ce mélange optimal dans beaucoup de pays en développement tels que le Burkina-Faso, le Sénégal, en exécutant des projets pilotes. Ces projets pilotes nous montrent que l'utilisation de cette méthode de construction et d'entretien des infrastructures a un coût moindre par rapport à la méthode mécanisée qui utilise des machines pour la plupart des tâches à exécuter.

A cet effet les auteurs OLIVIER F. et al (1998) dans une publication du Bureau International du Travail intitulé "L'approche HIMO et les investissements routiers : perspectives pour la création d'emplois et l'économie de devises à Madagascar ", présentent les avantages de la méthode HIMO à Madagascar et dans les pays en développement. Dans leur étude, ils ont fait des comparaisons des données de plusieurs années relatives aux projets routiers utilisant la méthode HIMO et de ceux utilisant la méthode classique de Haute Intensité d'Equipement (HIEQ) dans des pays en développement. Cette comparaison révèle que la méthode HIMO est six fois moins chère et crée cinq fois plus d'emplois que la méthode HIEQ. Les tableaux ci-après illustrent cette comparaison.

Analyse des effets de l'adoption de l'approche HIMO sur le développement local : cas de la commune d'Athiémé.

Tableau 1 : comparaison financière entre HIMO et HIEQ.

	LESOTHO			ZIMBABWE		
	HIMO	HIEQ	Différence	HIMO	HIEQ	Différence
Coût financier (US\$/km)	50950	80990	30040	18360	19640	1280
Coût économique (US\$/k)	40190	78660	38470	14000	18120	4120

Source : publication du BIT en 1998

Nous constatons dans le tableau N° 3 qu'à Lesotho et au Zimbabwe les différents du coût financier et économique de HIMO et de l'HIEQ montrent que l'HIMO est moins cher pour l'exécution des travaux que la méthode HIEQ.

Tableau 2 : Comparaison entre HIMO et HIEQ par rapport à la création HIEQ.

Technique	Type de travaux	Unité	% de la Main-d'œuvre
BURKINA FASO			
HIEQ	Caniveaux en béton armé	ml	25%
HIMO	Caniveaux en maçonnerie	ml	55%
HIEQ	Pavage : enduit tri couche	m ²	5%
HIMO	Pavage : pavés en béton	m ²	29%
HIMO	Pavage : pavés en granit	m ²	49%
HIEQ	Bâtiments	u	15-20%
HIMO	Bâtiments matériaux locaux	u	37%
COTE D'IVOIRE			
HIEQ	Rechargement pistes par engins	Km	16%
HIMO	Rechargement pistes par HIMO	Km	36%
HIEQ	Toitures tôles	u	28%
HIMO	Toitures tuiles	u	56%

Source : publication BIT en 1998

Nous constatons dans ce tableau que lorsqu'on utilise la méthode HIMO pour l'exécution des travaux l'exploitation de la main d'œuvre est élevée que si l'on utilise la méthode HIEQ.

Analyse des effets de l'adoption de l'approche HIMO sur le développement local : cas de la commune d'Athiémé.

Ces deux auteurs, au cours de leurs travaux ont tiré comme conclusion que la méthode HIMO a un impact favorable sur la population à la base et permet de réduire la pauvreté .

Sur son site internet, **HELVETAS Swiss Inter coopération**, publié également les avantages de la méthode HIMO. Selon cette coopération, dans le cadre d'un projet de piste rurale au Burkina-Faso dans une zone cotonnière, l'application de la méthode HIMO mobilise les producteurs de coton pour l'exécution des travaux ; ce qui a un impact direct sur l'économie des ménages grâce à la rémunération obtenue après leur participation à l'exécution des travaux sur les chantiers. Ceci permet aussi d'améliorer la mobilité rurale et le transport du coton des zones de production aux usines de transformation. Monsieur YAYA M. dans un extrait de sa communication donnée au cours du forum national sur la méthode HIMO en Août 2010 à Parakou, il est fait l'historique de la méthode HIMO au Bénin. L'utilisation de la méthode HIMO a été au Bénin successivement une solution conjoncturelle, d'opportunité et stratégique.

La solution conjoncturelle quia durée de 1979 à 1989, est une solution circonstancielle. En effet, compte tenu de la pénurie de devises au niveau de l'Etat à cette époque, la Banque Mondiale a recommandé que parallèlement à la méthode mécanisée qu'il soit expérimenté la technologie de l'HIMO pour faire découvrir aux responsables béninois les avantages liés à cette méthode par rapport à celle mécanisée. Ainsi la Banque Mondiale a essayé d'amener les gouvernants béninois à percevoir les avantages de la méthode HIMO, ceci à travers quatre projets au cours de la période. Malheureusement il est à noter qu'après le départ de la Banque Mondiale les projets qui ont suivi, ont été réalisé avec la méthode mécanisée. La méthode HIMO a été adoptée comme solution d'opportunité au cours de l'année1990. La méthode HIMO est utilisée non pas parce qu'elle est techniquement et économiquement meilleure, mais parce qu'elle permet de résoudre un problème important au cours de cette année. Après la conférence Nationale des Vives de la Nation en Février 1990, le Bénin a regagné la confiance des Partenaires Techniques et Financiers (PTF) et a bénéficié de l'appui de la Banque Mondiale pour la réalisation de certaines voies urbaines. L'objectif était d'améliorer le cadre de vie et la mobilité dans les centres urbains et participer à la création de l'emploi et de la richesse. Les résultats enregistrés au cours de ces travaux ont été très éloquentes. Cette méthode est pérennisée de 2006 jusqu'à ce jour, car elle est devenue une solution stratégique et les travaux de revêtement des voies urbaines sont faites par la méthode HIMO.

Analyse des effets de l'adoption de l'approche HIMO sur le développement local : cas de la commune d'Athiémé.

Ainsi les opportunités qu'offre la méthode HIMO sont consignées dans un cadre stratégique et s'impose comme une solution à adopter lorsque les conditions définies sont remplies. La solution stratégique est alors une solution d'opportunité pour laquelle les dispositions sont prises pour la faire durer dans le temps. Plusieurs stratégies ont été adoptées. Par exemple à la faveur de la décentralisation, le Bénin a lancé une étude de la SPR qui a débouché sur l'élaboration de la SNTR dont les éléments essentiels qui la différencie de la procédure stratégique résident entre autres dans la prise en compte de la décentralisation et la formalisation de la méthode pour la réalisation des travaux. Les travaux d'aménagement de pistes rurales pour le transport rural de 2006 jusqu'à ce jour sont faits par la méthode HIMO.

AGOSSOU S. (février 2014) dans "le rapport de la cartographie de la méthode HIMO", affirme que la méthode HIMO s'illustre comme un vivier de valorisation, d'exaltation des potentialités du milieu au service du bien-être et du mieux-être des communautés locales. Elle est une vraie réponse adaptée non seulement aux exigences du marché du travail mais aussi à l'emploi durable. Il existe également des contraintes qui influencent la méthode HIMO dans son application sur l'étendue du territoire béninois. Parmi les contraintes on peut citer celle relative au faible taux de rémunération de la tâche payée aux ouvriers (voir annexe n°7).

Par ailleurs les théories nouvelles cherchent régulièrement à rendre le progrès technique endogène, c'est-à-dire à construire des modèles qui expliquent son apparition. Ces modèles ont été développés à partir de la fin des années 1970 notamment par Paul Romer, Robert Barro, et Robert Lucas. Ces modèles se fondent sur l'hypothèse que la croissance génère par elle-même le progrès technique et ceci en raison de l'existence de rendements croissants des facteurs de production. Pour les tenants de la théorie de la croissance endogène, le processus de croissance vient des comportements des agents ; la croissance est ainsi assimilée à un phénomène autoentretenu par accumulation de quatre facteurs principaux : le capital physique, la connaissance (Paul Romer ; 1986, 1990), le capital humain (Robert Lucas, 1988) et le capital public (Robert Barro, 1990).

En effet, Paul Romer met en exergue l'importance de l'accumulation du capital physique et la connaissance dans le processus de croissance. Il construit un modèle qui repose sur les phénomènes d'externalités entre les firmes. Il montre qu'en investissant dans de nouveaux équipements, une firme se donne des moyens d'accroître sa propre production mais également

Analyse des effets de l'adoption de l'approche HIMO sur le développement local : cas de la commune d'Athiémé.

celles des autres firmes. Cela s'explique par le fait que cette acquisition de nouvelles technologies va requérir de nouvelles connaissances dont l'entreprise ne pourrait empêcher la diffusion au niveau des autres firmes, qu'elles soient ses concurrentes ou non. Il soutient également que c'est en produisant qu'une économie accumule les expériences et donc les croissances. Plus la croissance est forte et plus le savoir-faire est grand, ce qui favorise la croissance. Il mène la même analyse en ce qui concerne l'accumulation de capital technologique à travers l'innovation et la recherche-développement. Il conclut que la recherche-développement et la croissance se causent mutuellement.

Par ailleurs le capital humain comme source endogène de croissance est analysé par Robert Lucas. Il désigne le stock de connaissances approprié par un individu et qui le rend plus productif. Contrairement à la théorie néoclassique qui considère le capital humain comme un stock de travail, les théoriciens de la croissance endogène notamment Lucas tente d'apporter un fondement économique (déterminants) à celui-ci : il n'y a pas que la quantité de travail qui va induire une croissance mais sa qualité aussi va participer à la croissance. Il n'est pas nécessaire cependant à ce que le capital humain s'accompagne d'externalités à l'image du capital technologique, car il est propre à chaque individu (à moins qu'il y ait transmission de ce capital par effet d'apprentissage du savoir-fait propre à chacun et à d'autres). Aussi, la productivité privée du capital humain produit une externalité du fait que l'amélioration du niveau d'éducation et de connaissances d'un individu accroît le stock de capital humain de la nation, contribuant ainsi à la hausse de la productivité nationale. La croissance économique dépend donc fortement des efforts consentis dans le domaine de la formation qui dépendent à leur tour de la capacité de l'économie à constituer de l'épargne pour leur financement.

En fin pour le capital public, ce sont les travaux de Robert Barro (1990) qui vont permettre de démontrer leur importance dans la croissance économique. Alors que dans le modèle néoclassique, le capital public n'intervient que dans la détermination du niveau de revenu d'équilibre, celui-ci explique maintenant la trajectoire de croissance à long terme des économies. En outre, Barro assimile les infrastructures à la dépense publique en capital, ce qui revient à faire l'hypothèse simplificatrice mais peu gênante de leur dépréciation complète à chaque période. A partir de cette hypothèse, Barro explique l'effet cumulatif des dépenses d'infrastructures par le fait qu'elles assurent l'augmentation de la croissance qui, induit un accroissement des recettes publiques et donc des dépenses publiques, source de croissance. Les infrastructures publiques constituent pour cet économiste, un facteur de croissance qui

Analyse des effets de l'adoption de l'approche HIMO sur le développement local : cas de la commune d'Athiémé.

engendre des rendements d'échelle croissant à long terme en raison des économies internes qu'elles permettent pour les producteurs privés.

L'existence de rendements croissants du capital est bien expliquée en ce qui concerne les investissements en infrastructures. Les infrastructures appellent d'abord des politiques d'équipements et de travaux publics susceptibles, en période de contraction de l'activité ou de sous-production par rapport au potentiel de l'économie, d'avoir un impact keynésien en créant des emplois et en exerçant un effet contra-cyclique positif. Elles réduisent les coûts de transaction et facilitent les échanges commerciaux à l'intérieur comme à l'extérieur des pays. Elles permettent aux acteurs économiques de répondre à de nouvelle demande, dans de nouveau lieu. Elles abaissent le coût des intrants nécessaires à la production de presque tous les biens et services. Elles rendent profitable des activités non rentables et plus profitable encore les activités déjà existantes.

Robert Solow a été le premier à proposer un modèle formel de la croissance. D'inspiration néoclassique, ce modèle se fonde sur une fonction de production à deux facteurs : le travail et le capital. La production résulte donc exclusivement de la mise en combinaison d'une certaine quantité de capital (moyens de production et de travail main d'œuvre). Ce modèle se fonde sur l'hypothèse que les facteurs de production connaissent des rendements décroissants, c'est-à-dire qu'une augmentation de ceux-ci dans une certaine proportion engendre une augmentation dans une proportion plus faible de la production. Il pose également comme hypothèse que les facteurs de production sont utilisés de manière efficace par tous les pays. Dans une étude récente, Ambapour et Massampa (2005) utilisent la cointégration et le Modèle à Correction d'Erreur pour étudier la relation de cause à effet entre la croissance économique et le capital humain au Congo. Les résultats des tests de cointégration indiquent qu'il existe une relation à long terme entre la croissance économique et le capital humain. Le test de causalité de Granger révèle l'existence d'une causalité unidirectionnelle du PIB vers le capital humain.

AGHION et COHEN (2004) présentent également des régressions en données de panel, en considérant un groupe de pays plus large (110 pays) dont le Bénin, sur une période d'observations de 1960 à 2000. En approximant le capital humain par le nombre d'années d'études de la population active, ils trouvent également que l'accumulation de ce facteur affecte positivement la croissance.

CHAPITRE II

METHODOLOGIE ET CADRE EMPIRIQUE DE L'ETUDE

Analyse des effets de l'adoption de l'approche HIMO sur le développement local : cas de la commune d'Athiémé.

Dans ce chapitre, il sera question d'une part de décrire la méthodologie de l'étude, de présenter et d'analyser les résultats des enquêtes et d'autre part de vérifier les hypothèses de cette étude.

Section1 : Méthodologie de l'étude, présentation et analyse des résultats

Paragraphe 1 : Méthodologie de l'étude

Toute recherche ne garde sa vérité scientifique que lorsqu'elle est organisée suivant une méthode ou une procédure bien définie. Élément crucial de tout travail scientifique, elle apparaît comme un outil dont se sert le chercheur pour mieux identifier les outils d'analyse des données et produire des informations utiles à des analyses subséquentes. Dans le cadre de ce travail, la méthodologie adoptée a été une combinaison des méthodes qualitative et quantitative de recherche. Les données utilisées pour faire les analyses sont de deux rangs, celle obtenues à travers des recherches documentaires ou données secondaires et celle obtenues à travers des entretiens avec les différents acteurs du domaine d'étude et des enquêtes effectuées au niveau de la population.

I. Collecte des données

La méthode collecte des données comprend trois parties à savoir : la recherche documentaire, l'enquête et les entretiens.

➤ La recherche documentaire

La recherche documentaire a été portée sur les ouvrages, des rapports de la mise œuvre l'utilisation de l'approche HIMO dans le cadre du PASTR sur le développement local, des anciens mémoires réalisés à la Faculté des Science Economique et de Gestion (FASEG), à l'Ecole Nationale de l'Economie Appliquée et de Management (ENEAM) et à l'Ecole Nationale d'Administration et de Magistrature (ENAM), les arrêtés et décrets et bilan du MIT et d'autres documents de politique portant sur l'utilisation de l'approche HIMO dans le cadre du PASTR sur le développement local. A ces documents s'ajoutent les informations recueillies sur des sites internet.

➤ Les entretiens et les enquêtes

Les avis /opinions du personnel du Ministère sur l'étude ont été recueillis à travers des entretiens réalisés avec le personnel du Ministère. En ce qui concerne la période de l'enquête,

Analyse des effets de l'adoption de l'approche HIMO sur le développement local : cas de la commune d'Athiémé.

nous nous sommes informés auprès de l'Intermédiation Sociale et des villageois de la présence récente d'éventuels projets d'aide au développement et de leurs actions.

II. Travaux de recherche empirique

A. Population cible, échantillonnage et axes de recherche

Etant donné la mise en œuvre très récente du PASTR par l'utilisation de 'approche HIMO, une étude des effets socio-économiques de l'aménagement de pistes n'est pas réalisable. Nous avons donc décidé de travailler sur deux pistes du programme pour lesquelles nous allons étudier les effets socio-économiques immédiats et à court terme. Il s'agit de la piste reliant GLETA-DEKPOE et celle reliant KPOCONDJI-SODJO dans la commune d'ATHIEME, réalisées il y a 11 mois de cela. L'étude de ces villages nous permettra de dégager les effets à court terme, conférant à notre travail une vision des retombées socio-économiques possibles selon la méthode HIMO (avec ou sans) et selon la phase de désenclavement (pendant, juste après et quelques années après).

Les travaux de recherche empirique ont été conduits auprès d'un échantillon de 150 individus constitué sur la base d'un choix raisonné d'acteurs. La composition de l'échantillon d'étude se résume dans le tableau ci-après :

Tableau 3 : Echantillonnage de l'enquête.

Catégorie de l'enquête	Effectifs	Pourcentage
GLETA	73	48,67%
DEKPOE	54	36%
KPOCONDJI	16	10,67%
SODJO	7	4,66%
Total	150	100%

Source : Auteurs, enquête 2016

- **Axes de recherche**

Nos axes de recherche s'articulent sur les effets socio-économiques générés par les pistes réalisées par l'approche HIMO. L'environnement socio-économique pouvant être modifié par

Analyse des effets de l'adoption de l'approche HIMO sur le développement local : cas de la commune d'Athiémé.

d'autres facteurs que l'aménagement de pistes, nous nous sommes informés auprès de l'Intermédiation Sociale et des villageois de la présence récente d'éventuels projets d'aide au développement et de leurs actions. De plus, nous avons porté une attention particulière à articuler nos enquêtes selon les deux axes suivants :

- La situation socio-économique avant la réalisation des pistes à HIMO ;
- La situation socio-économique après la réalisation des pistes à HIMO.

Pour chaque changement observé, nous avons pris soin de chercher à savoir quels en étaient les éléments explicatifs.

B. Données collectées et techniques de validation des hypothèses

Pour une bonne analyse et une bonne compréhension de cette étude, il est indispensable de spécifier le choix des variables en tenant compte des données collectées.

- **Hypothèse 1** : les facteurs socio-économiques de la commune ont connu une amélioration grâce à l'approche HIMO.

La notion de changement apporté nous renvoie à une vérification des objectifs prédéfinis d'un projet, d'une action ou d'une activité. C'est face à cet état de lieu que pour analyser les changements connus grâce à l'approche HIMO dans le cadre de cette étude, les variables ci-dessous seront exploitées.

- **Variable expliquée** : Niveau d'amélioration.
- **Variables explicatives** : bouleversements sociaux, qualité de vie, dynamique sociale, le mouvement des populations, éducation, agriculture et en fin le commerce.

❖ Justification des variables explicatives

Pour évaluer l'effet social de l'aménagement de pistes à HIMO sur la vie des villageois, 7 variables qui nous semblent être des plus pertinentes ont été retenues. Bouleversements sociaux, la dynamique sociale, la qualité de vie, le mouvement des populations, l'aide au

Analyse des effets de l'adoption de l'approche HIMO sur le développement local : cas de la commune d'Athiémé.

développement, éducation, agriculture et en fin le commerce sont des variables susceptibles de démontrer un changement des comportements des populations induit par la piste. Voici une explication de la pertinence des indicateurs sur les différentes variables retenues.

Bouleversements sociaux :

Ils se traduisent par une modification des normes et des valeurs véhiculées dans la société, du rapport entre modernité et tradition que l'on peut déceler par l'apparition de conflits intergénérationnels. On peut aussi percevoir, une fois l'aménagement d'un réseau de pistes à HIMO, une uniformisation régionale qui peut être perçue par l'adoption de nouvelles règles sociétales ou de nouveaux modes de fonctionnement. Il est aussi possible qu'à long terme la multiplication des comités et groupements au sein d'un village créant ainsi de nouveaux cercles d'influence en vienne à modifier le système de pouvoir. Nous avons également émis l'hypothèse de voir apparaître des modifications de confessions et pratiques religieuses, explicables par un certain brassage des populations.

Dynamique sociale :

La dynamique sociale d'un village peut se trouver considérablement modifiée par l'aménagement d'une piste à HIMO et révéler des effets aussi bien positifs que négatifs. Les indicateurs identifiés portent sur les relations avec l'extérieur, la mobilité, la communication, la cohésion sociale, les conflits, la dynamique collective et les pratiques socio-culturelles.

Qualité de vie :

L'ouverture vers d'autres marchés, une éventuelle augmentation des revenus liés au développement des activités économiques ainsi que la mobilité sont autant d'éléments influant sur la qualité de vie des populations. Les indicateurs à retenir sont l'enrichissement perçu à travers l'acquisition de nouveaux biens et le sentiment de sécurité permettant une mobilité plus libre. La perception que le village entretient de lui-même doit aussi être mesurée afin de déceler un éventuel sentiment de valorisation induit par le désenclavement.

Mouvements de population :

Analyse des effets de l'adoption de l'approche HIMO sur le développement local : cas de la commune d'Athiéme.

La facilité d'accès au village ainsi que les salaires générés par la méthode HIMO sont des éléments découlant de la piste qui ont une influence très importante sur le flux des populations. Il s'agit d'étudier l'évolution de l'exode rural, de l'immigration et de l'émigration pour s'en rendre compte.

Education :

Les indicateurs tels que le transport et l'accès financier peuvent déterminer la fréquentation des infrastructures scolaires. L'étude de ces indicateurs permet d'observer une augmentation du taux de scolarisation mais aussi une amélioration de la qualité de l'enseignement.

Agriculture :

La principale contrainte rencontrée par les agriculteurs, générée par les facteurs physiques et climatiques, réside dans le rendement de la production. Les indicateurs portant sur l'introduction de nouveaux intrants, la variation de la quantité produite, la diversification des cultures ainsi que le transport de la production permettent de mesurer l'influence de la piste à HIMO sur le développement du secteur agricole et par là même d'envisager la possibilité d'étendre cette activité de subsistance à une activité économique. Ils permettent aussi de percevoir une modification des habitudes alimentaires et une amélioration de la qualité nutritionnelle.

Commerce :

L'amélioration du transport en milieu rural est considérée comme un outil de développement économique. La facilité d'acheminement des marchandises vers les différents marchés peut être un facteur influent sur le taux d'activité ainsi que la quantité et la diversification de l'offre générant par la même occasion une variation de l'affluence de la clientèle.

- **Hypothèse 2 :** L'approche HIMO a des effets positifs sur les conditions de vie des bénéficiaires.

Analyse des effets de l'adoption de l'approche HIMO sur le développement local : cas de la commune d'Athiémé.

- **Variable expliquée** : Effet de l'approche HIMO dont les modalités sont : positive et pas d'effet.
- **Variables explicatives** : Niveau de satisfaction des bénéficiaires.

L'ensemble des variables qui ont fait l'objet d'analyse dans le cadre de cette étude est présenté dans le tableau ci-après.

Tableau 4 : Récapitulation des variables étudiées.

Hypothèses	Variables expliquées	Variables explicatives	Indicateurs
Les situations socio-économiques de la commune ont connu une amélioration grâce à HIMO	Niveau d'amélioration	bouleversements sociaux	-multiplication des comités et groupements
		qualité de vie	-accès financier aux biens de luxe
		dynamique sociale	- Cohésion sociale
		le mouvement des populations	-Variation de l'exode rural sur la population jeune et active
		Education	-Inscriptions-fournitures scolaires
		Agriculture	-Accès aux intrants
		Commerce	-Affluence de la clientèle/Ecoulement
L'approche HIMO a des effets positifs sur les conditions de vie des bénéficiaires	Effet d l'approche HIMO dont les modalités sont : positive et pas d'effet	Niveau de satisfaction des bénéficiaires	Proportion des bénéficiaires ayant exprimés leur niveau de satisfaction.

➤ **Technique de validation des hypothèses**

Pour confirmer ou infirmer une hypothèse, plusieurs techniques peuvent être utilisées. Cette partie de la méthodologie de recherche est réservée à la présentation des techniques utilisées pour infirmer ou confirmer les hypothèses de cette étude.

- ❖ **Hypothèse 1** : Les situations socio-économiques de la commune ont connu des changements grâce à l'approche HIMO.

La validation de cette hypothèse est faite sur la moyenne **M** du taux de variation (**TV**) des indicateurs observés après HIMO.

$$\text{Taux de variation(TV}_i) = \frac{\text{valeur d'arrivée} - \text{valeur de départ}}{\text{valeur de départ}} \times 100$$

$$\text{et } M = \frac{\sum \text{TV}_i}{N} \text{ avec } N \text{ le nombre d'indicateurs pertinents.}$$

Avec TV_i la variation des indicateurs observés.

Les règles de décision dans le cas de cette hypothèse sont les suivantes :

- Si $0\% \leq M \leq 70\%$: l'hypothèse 1 est infirmé et donc les facteurs socio-économiques des populations ne sont pas affectées considérablement.
- Si $70\% < M \leq 100\%$: l'hypothèse 1 est confirmé et donc les facteurs socio-économiques des populations sont affectées considérablement.

- ❖ **Hypothèse 2** L'approche HIMO a des effets positifs sur les conditions de vie des bénéficiaires.

Pour valider cette hypothèse, on fera recours aux informations recueillies au niveau de l'enquête car l'effet de l'approche de HIMO ne peut être apprécié que par les bénéficiaires. Ainsi, le niveau satisfaction des bénéficiaires sera analysé et les avis seront comparés aux éléments des rapports pour juger l'effet de l'approche HIMO.

Pour vérifier cette hypothèse de recherche, il sera considéré ce qui suit :

Analyse des effets de l'adoption de l'approche HIMO sur le développement local : cas de la commune d'Athiéme.

- variable qualitative catégorielle : le niveau de satisfaction des bénéficiaires.
- modalité de la variable : la variable mise en jeu au niveau de cette hypothèse a trois modalités que sont : peu satisfaisant – satisfaisant – très satisfaisant.

La démarche utilisée pour vérifier cette hypothèse comporte quatre étapes fondamentales :

- l'identification du niveau de satisfaction dominante ;
- test de conformité ;
- le test d'adéquation au modèle théorique des avis partagés ;
- l'étude de niveau de satisfaction dominante sur la base des données chiffrées.

➤ Identification du niveau de satisfaction dominante

Les variables mise en exergue dans cette hypothèse de recherche sont de type qualitatif. Les niveaux de satisfaction des bénéficiaires constituent les modalités de la question y afférente adressées aux personnes interrogées. Le model de tableau relatif à cette hypothèse de recherche est le suivant :

Tableau 5 : Tri à plat relatif à une hypothèse de recherche.

Niveau de satisfaction	Effectifs	Fréquences(%)
Peu satisfaisant	n1	$(n1/N)*100$
Satisfaisant	n2	$(n2/N)*100$
Très satisfaisant	n3	$(n3/N)*100$
Total	N	100

Source : Auteurs, enquête 2016

➤ **Test de conformité**

On vise à montrer à travers ce test basé sur loi normale que la proportion de la satisfaction dominante est une vraie proportion. Le but est de savoir si un échantillon de fréquence observée, estimateur de p appartient à une population de référence connue de fréquence p_o ou à une population inconnue de fréquence p . En fait la stratégie revient simplement à montrer que l'échantillon considéré est représentatif de la population mère. Pour cela la démarche à suivre est :

- -calculer une valeur ϵ_{obs} de la variable aléatoire (problème spécifique) sous les hypothèses suivantes :

$$H_0 : p = p_o$$

$$H_1 : p \neq p_o$$

$$\epsilon_{obs} = \frac{\frac{n}{N} - p_o}{\sqrt{\frac{p_o q_o}{N}}}$$

p_o et $\frac{n}{N}$ représente respectivement la proportion de la satisfaction dominante du problème spécifique dans la population mère et l'échantillon considéré.

La valeur ϵ calculée est comparée avec la valeur ϵ_{seuil} lue sur la table de la loi normale centrée réduite (voir annexe) pour $\alpha=5\%$.

- ❖ Si $|\epsilon_{obs}| > \epsilon_{seuil}$ l'hypothèse H_0 est rejetée au risque d'erreur α : l'échantillon appartient à une population de fréquence p n'est pas représentatif de la population de référence de fréquence p_o .
- ❖ Si $|\epsilon_{obs}| \leq \epsilon_{seuil}$ l'hypothèse H_0 est acceptée : l'échantillon est représentatif de la population de référence de fréquence p_o alors la proportion $\frac{n}{N}$ de la satisfaction dominante est une vraie proportion.

➤ **Test d'adéquation au modèle des avis partagés**

Analyse des effets de l'adoption de l'approche HIMO sur le développement local : cas de la commune d'Athiémé.

Les avis recueillis lors de l'enquête ne peuvent être statistiquement partagés que s'ils sont confrontés à un modèle statistique représentatif. Pour ce faire, il sera procédé un test de khi-2 d'adéquation à une loi équi-répartie. Les conditions d'utilisation du test sont :

- les données doivent être sous forme d'effectif ;
- les effectifs théoriques des modalités doivent être tous supérieurs ou égale à 5.

Les hypothèses théoriques du test statistiques sont :

- H_0 : il y a adéquation au modèle théorique des avis partagés, c'est-à-dire d'une distribution de fréquence uniforme ;
- H_1 : il n'y a pas adéquation au modèle théorique des avis partagés.

Tableau 6 : Test d'adéquation au modèle théorique des avis partagés.

Niveau de Satisfaction	Effectifs théoriques sous H_0	Effectifs observés	Distance
Peu Satisfaisant	$N/3$	n_1	$(1/3 - n_1/N)^2$
Satisfaisant	$N/3$	n_2	$(1/3 - n_2/N)^2$
Très satisfaisant	$N/3$	n_3	$(1/3 - n_3/N)^2$
Total	N	N	$d^2 = \sum_{i=1}^3 \left(\frac{1}{3} - \frac{n_i}{N}\right)^2$

Source : Auteurs, enquête 2016

Plus généralement $d^2 = \sum_{i=1}^k (f_i - p_i)^2$ avec f_i et p_i les fréquences respectivement observées et théoriques, k désignant le nombre de modalité. Par ailleurs, la statistique ci-après suit une loi de khi-deux :

Analyse des effets de l'adoption de l'approche HIMO sur le développement local : cas de la commune d'Athiémé.

$$D_{\text{obs}} = \sum \frac{\text{effectif observé} - \text{effectif théorique}}{\text{effectif théorique}} = kNd^2$$

La règle de décision est suivante :

- Si $D_{\text{obs}} \leq X^2_{1-\alpha}$ alors H_0 des avis partagés est acceptée.

- $D_{\text{obs}} > X^2_{1-\alpha}$ alors H_1 est rejetée et le niveau de satisfaction dominante est considéré comme statistique significative.

$X^2_{1-\alpha}$ étant la valeur critique lue dans la table des lois de khi-deux pour un degré de liberté égal à $(k-1)$ et au seuil $\alpha = 5\%$ (voir annexe).

Paragraphe 2 : Présentation et analyse des résultats

Dans ce paragraphe les résultats obtenus des différents rapports et enquêtes ont fait objet de présentation et d'analyse.

I. Analyse de l'approche HIMO utilisée dans le cadre du PASTR.

Les informations recueillies après l'utilisation de l'approche HIMO dans les quatre villages de la commune d'Athiémé sur les indicateurs sont représentées dans le tableau ci-dessous :

Analyse des effets de l'adoption de l'approche HIMO sur le développement local : cas de la commune d'Athiéme.

Tableau 7 : Résultat des changements observés

Indicateurs	Niveau des indicateurs		Taux de variation
	Avant HIMO	Après HIMO	
multiplication des comités et groupements	3	5	66,67%
accès financier aux biens de luxe	5	9	80%
Cohésion sociale	4	7	75%
Variation de l'exode rural sur la population jeune et active	9	15	66,67%
Inscriptions – fournitures scolaires	90	155	72,22%
Accès aux intrants	5	9	80%
Affluence de la clientèle/Ecoulement	18	30	66,67%

Source : enquête 2016

Il ressort du tableau qu'il y a une forte multiplication des comités et groupements, une nette tendance à l'augmentation du pouvoir d'achat, aux investissements et à la consommation de nouveaux produits. Les travaux sur la piste, lorsqu'ils ont été opérés avec l'approche HIMO, ont permis un rapprochement des villageois et par là favorisé la cohésion sociale. Les concessions étant relativement dispersées et les quartiers distants, le regroupement des travailleurs sur la piste a créé de nouvelles amitiés entre villageois et entre personnes des différents villages regroupés sur le chantier. Cette cohésion sociale renforcée est une bonne base sur laquelle peut se développer une dynamique collective servant d'autres ambitions. Ainsi on note une forte diminution de l'exode rural. Il apparaît également que les salaires HIMO perçus par les travailleurs aient été en partie investis pour la scolarisation de leurs enfants et dans la fréquentation des infrastructures sanitaires. Ce qui fait une augmentation des effectifs scolaires.

Analyse des effets de l'adoption de l'approche HIMO sur le développement local : cas de la commune d'Athiéme.

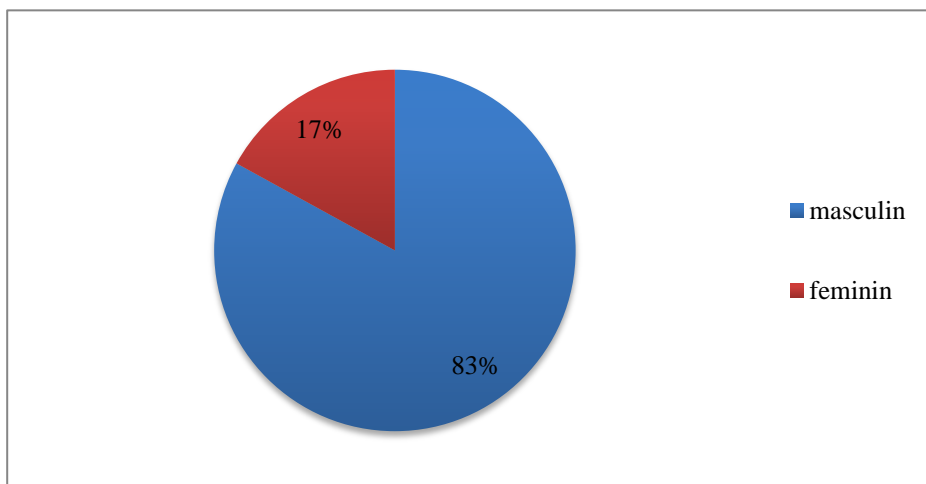
La diminution de l'exode et de l'émigration, grâce à la construction de la piste, a entraîné une augmentation de la population résidente et par là même la reprise des activités touchant tous les types de commerce. De plus, la facilité de trafic commercial a attiré de nouveaux commerçants : ils proviennent de la région mais aussi des pays voisins (Niger et Togo). L'accessibilité du marché depuis la voie bitumée explique l'augmentation sensible de leur fréquentation. Une relation dialectique entre l'augmentation et la diversification de l'offre a eu pour effet, grâce au pouvoir d'achat des populations, d'augmenter la demande. Les commerçants font aussi état d'une plus forte affluence de clients venant des villages voisins.

II. Analyse du niveau de satisfaction des bénéficiaires

L'enquête qualitative a relevé le niveau de satisfaction des bénéficiaires.

Les résultats obtenus sont présentés à travers les figures ci- après :

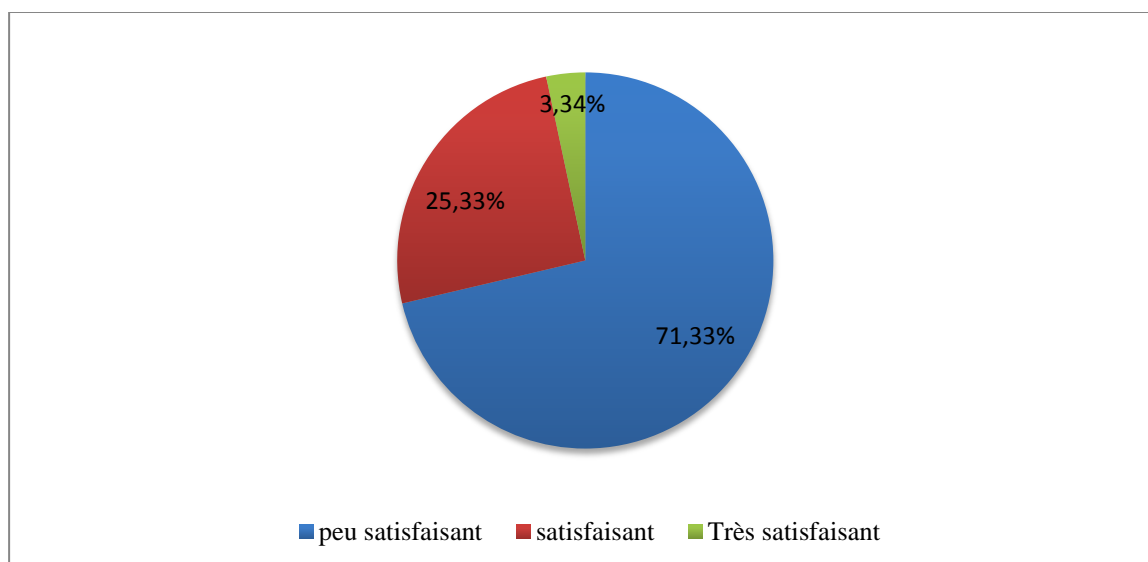
Figure 1 : données socio-économiques des enquêtés



Source : auteurs, enquête 2016

De ces résultats il ressort que la plupart des enquêtés sont de sexe masculin soit un taux de 83% contre 17% d'individus de sexe féminin.

Figure 2 : Niveau de satisfaction

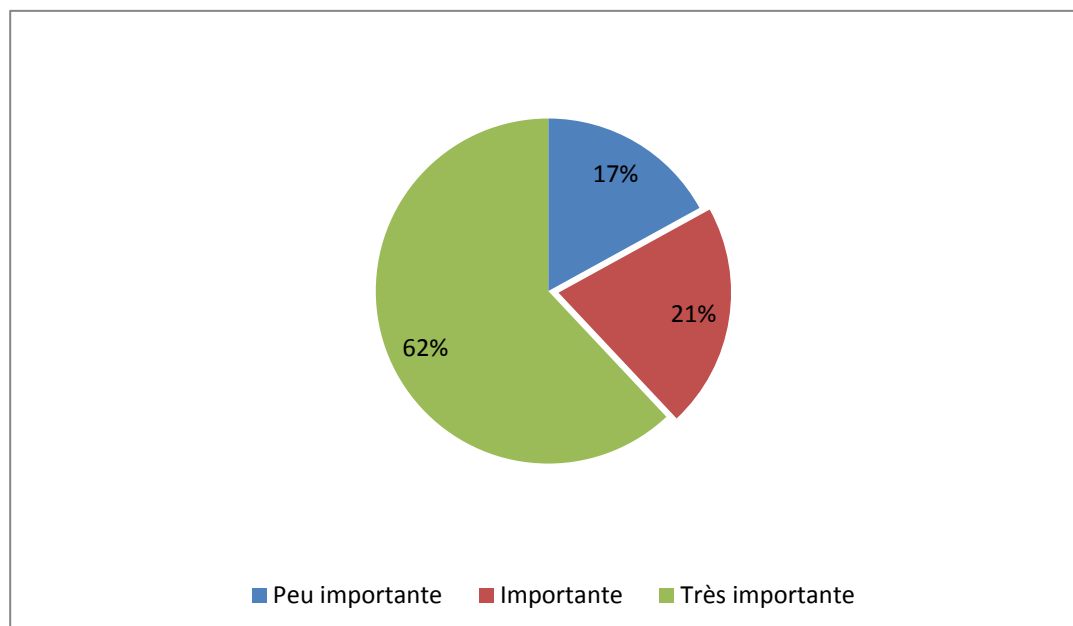


Source : Auteurs, enquête 2016

De ces résultats, il ressort que la modalité dominante est la modalité peu satisfaisante, car il apparaît avec une proportion de 71,33% et s'en suit la modalité satisfaisante avec une proportion de 25,33%. La modalité très satisfaisante est la modalité la moins confirmée avec une proportion de 3,34%.

Cependant, les données recueillies des enquêtes ne peuvent être jugées statistiquement fiables que si elles sont confrontées à un modèle statistique. Le paragraphe suivant est consacré à la vérification afin d'infirmier ou de confirmer les hypothèses de cette étude.

Figure 3 : Importance de l'approche HIMO du PASTR



Source : Auteurs, enquête 2016

De ces résultats, il ressort que la modalité pertinente de l'importance de l'approche HIMO du PASTR est la modalité très importante avec une proportion de 62% et s'en suit la modalité importante avec une proportion de 21%. La modalité peu importante est la moins pertinente de l'approche HIMO car pour les bénéficiaires même si l'approche HIMO ne les satisfait pas dans la totalité de leur attente, elle demeure très importante.

Session 2 : Vérification des hypothèses et suggestions.

Paragraphe 1 : Vérification des hypothèses

Ce paragraphe est consacré à la vérification des hypothèses comme mentionnées dans le paragraphe ci-dessus.

Hypothèse 1 : les facteurs socio-économiques de la commune ont connu une amélioration grâce à l'approche HIMO.

Pour confirmer ou infirmer cette hypothèse, la moyenne **M** du taux de variation (TV) des indicateurs observés après HIMO est calculée pour être comparé et apprécié.

Analyse des effets de l'adoption de l'approche HIMO sur le développement local : cas de la commune d'Athiémé.

$$M = \frac{66,67 + 80 + 75 + 66,67 + 72,22 + 80 + 66,67}{7}$$

$$M=72,46\% \implies 70\% < M < 100\%$$

De ce qui précède, **M** est dans l'intervalle validité retenu donc l'hypothèse selon laquelle les facteurs socio-économiques des populations ont connu une amélioration grâce à l'approche HIMO est confirmée.

Hypothèse 2 : L'approche HIMO a des effets positifs sur les conditions de vie des bénéficiaires.

L'analyse des résultats de l'enquête qualitative faite dans le paragraphe 1 permet de confirmer l'hypothèse 1. Cependant, pour juger statistique fiable ces données, il est effectué un test de conformité et celui de significativité de ces données.

Test de conformité

Calcul de la valeur ϵ_{obs} de la variable aléatoire (problème spécifique) sous les hypothèses suivantes :

$$H_0 : p = p_0$$

$$H_1 : p \neq p_0$$

$$\epsilon_{\text{obs}} = \frac{\frac{107}{150} - \frac{1}{3}}{\sqrt{\frac{\frac{1}{3} \times (1 - \frac{1}{3})}{150}}} = 9,9$$

$$9,9 > 1,69 \implies |\epsilon_{\text{obs}}| > \epsilon_{\text{seuil}}$$

La valeur ϵ_{obs} calculée est comparée avec la valeur ϵ_{seuil} qui est 1,69 lue sur la table de la loi normale centrée réduite (voir annexe) pour risque $\alpha = 5\%$.

Analyse des effets de l'adoption de l'approche HIMO sur le développement local : cas de la commune d'Athiémé.

$|\varepsilon_{\text{obs}}| > \varepsilon_{\text{seuil}}$ donc l'hypothèse H_0 est acceptée : l'échantillon est représentatif de la population de référence de fréquence p_o alors la population $\frac{n}{N}$ de la satisfaction dominante est une vraie proportion.

Le tableau ci-après permet d'effectuer le test de significativité des résultats de l'enquête.

Tableau 8 : Test d'adéquation au modèle théorique relatif au niveau de satisfaction des bénéficiaires.

Niveau de satisfaction des bénéficiaires	Effectifs théoriques sous H_0	Effectifs observés	Distance
Peu satisfaisant	50	107	0,1444
Satisfaisant	50	38	0,0064
Très satisfaisant	50	5	0,09
Total	150	150	0,2408
$D_{\text{obs}}=108,36$			$X^2_{1-\alpha} = 7,815$

Source : Auteurs, enquête 2016

Des informations du tableau, la distance observée (D_{obs}) est supérieure à la valeur critique $X^2_{1-\alpha}$ ($D_{\text{obs}} > X^2_{1-\alpha}$). Par conséquent, avec un risque d'erreur de 5% le modèle théorique des avis est rejeté. Il s'ensuit que statistiquement, la satisfaction dominante la plus pertinente des bénéficiaires est le niveau peu satisfaisant. Ainsi, le niveau très satisfaisant est une satisfaction moins dominante.

Face à ce test statistique, l'hypothèse 2 selon laquelle l'approche HIMO a un effet positif sur les conditions de vie des bénéficiaires est infirmée.

Paragraphe 2 : Suggestions

✓ Suggestions selon les bénéficiaires

Les différentes suggestions des populations issues de l'enquête se résument en ces points :

- Le paiement des ouvriers passe par le respect des engagements des PME.
- nous suggérons que les BE veillent à ce que les PME puissent payer les ouvriers se trouvant sur les chantiers car le paiement à temps entrainera l'avancement des travaux.
- Nous suggérons également que les autorités communales introduisent des articles de sanction de paiement de pénalité dans les contrats de marché sur le non-paiement des ouvriers après l'exécution de leurs tâches, ce qui permettra de contraindre les PME à payer à temps les ouvriers.
- Aussi faut-il aussi que les factures introduites par les PME au niveau du Fonds Routier qui est l'organisme financier du PASTR, soient payées à temps pour que les PME aient les moyens financiers pour honorer leur engagement auprès des ouvriers.
- La rémunération à la tâche doit varier suivant les types de travaux et la nature du lieu d'exécution des travaux.
- Il faut que les responsables du Programme d'Appui au Sous-secteur du Transport Rural mettent en place des cadres institutionnels pour favoriser l'augmentation du prix de la tâche.

✓ Suggestion de l'étude

Au regard des résultats obtenus des analyses et des problèmes rencontrés au cours des travaux de recherche, quelques suggestions sont émises dans l'optique d'une amélioration de la mise en œuvre de l'approche HIMO. Ces suggestions peuvent être résumées en quelques points que sont :

- Incorporer l'éducation et la formation à différents niveaux dans l'utilisation de méthodologies à haute intensité d'emploi.
Fixer un niveau de revenu approprié pour le travail dans les projets d'infrastructures rurales à haute intensité de main-d'œuvre grâce à une préparation et une délibération

Analyse des effets de l'adoption de l'approche HIMO sur le développement local : cas de la commune d'Athiémé.

- attentives, prenant en compte des facteurs tels que les salaires minimaux, les salaires sur le marché, la productivité du travail, les écarts de salaires entre hommes et femmes, les seuils de pauvreté et les mesures de protection sociale existantes.
- Impliquer les femmes dans les processus de planification et assurer qu'elles puissent également bénéficier des emplois offerts. Les femmes peuvent avoir des priorités différentes que les hommes quant aux investissements d'infrastructures, et leur implication pourrait changer le type d'investissements, la fonction et la location des infrastructures.
- mettre à contribution les médias pour sensibiliser la population sur l'importance des travaux par la méthode HIMO.

CONCLUSION

Analyse des effets de l'adoption de l'approche HIMO sur le développement local : cas de la commune d'Athiémé.

Le développement local est devenu un enjeu essentiel non seulement pour les collectivités locales mais également pour l'Etat. Ainsi Le gouvernement fait des efforts, par le biais du PASTR, pour la réduction de la pauvreté en passant par l'approche HIMO. Mais il est constaté que ces efforts ne sont pas visibles. C'est dans ce cadre que nous avons choisi de réfléchir sur le thème "analyse des effets de l'adoption de l'approche HIMO sur le développement local : cas de la commune d'Athiémé". L'objectif de cette étude est d'analyser l'incidence de HIMO sur le développement local. Pour arriver à cette fin, la méthodologie adoptée a été une combinaison des méthodes qualitatives et quantitatives de recherche. En effet deux niveaux d'analyse ont été adoptés. D'une part le niveau d'amélioration des facteurs socio-économiques a été analysé et d'autre part le niveau de satisfaction des bénéficiaires.

L'analyse de niveau d'amélioration des facteurs socio-économiques faite par une comparaison de la moyenne du taux de variation des indicateurs pertinents à un seuil révèle que les facteurs socio-économiques ont connu une amélioration d'où l'hypothèse est validée. Le niveau de satisfaction des bénéficiaires étudié à l'aide de l'analyse du degré d'association suivant la loi de khi-2 de Pearson et la loi normale centrée réduite révèle que les bénéficiaires ne sont pas satisfaits de l'approche HIMO dans le cadre du PASTR car la modalité "satisfaisant" n'est pas la modalité la plus pertinente d'où l'hypothèse est validée.

Par ailleurs Le Secrétariat Permanent du Conseil National de Transport Rural (SP/CNTR) en l'occurrence la Direction des Pistes Rurales du Ministre des infrastructures et des Transports, doit amener les Autorités Communales à prendre leur responsabilité vis-à-vis des Petites et Moyennes Entreprises et des Bureaux d'Etude en particulier en ce qui concerne l'approche HIMO. Pour y arriver, le CNTR doit procéder à la révision en partie du manuel de procédure du PASTR. Les Autorités Communales étant les maîtres d'ouvrage des travaux, il leur incombe de superviser les travaux et de veiller à ce que tous les principes de la méthode HIMO soient respectés sur les chantiers. Nous espérons que les suggestions faites permettront une amélioration de la mise en œuvre de l'approche HIMO. Ainsi le Conseil National de Transport Rural (CNTR) atteindra ses objectifs dans ce domaine.

REFERENCES BIBLIOGRAPHIQUES

- **ADANGIDI J. (2016)**, « gestion de projet », note de cours de la Licence professionnelle en Analyse des projets (AP) FASEG/UAC.
- **ARRETE Année 2013 N°063/MTPT/DC/SGM/DPP/DRH/SA** portant Attribution, Organisation et Fonctionnement de la Direction de la Programmation et de la Prospective.
- **ISABELLE Calme et Als (2003)** « Introduction à la gestion ».
- **DECRET N°418** du 20 juillet 2016 portant attributions, organisations et fonctionnement du Ministère des infrastructures et des Transports.
- **CONSEIL NATIONAL DE TRANSPORT RURAL (Juin 2011)** : Document de synthèse de la stratégie Nationale de Transport Rural.
- **CONSEIL NATIONAL DE TRANSPORT RURAL**: Guide de l'exercice de la maîtrise d'ouvrage communal sur les Infrastructures de Transport Rural.
- **YONLIHINZA A. (2011)** : « Transport et désenclavement dans la problématique du développement local à Téra au Niger », thèse de doctorat en géographie de l'Université de Toulouse.
- **AGOSSOU S. (2014)** : « faisabilité de l'entretien périodique et d'aménagement des ITR par la méthode HIMO : Cartographie de la HIMO ».
- **OLIVIER F. et al (1998)** : « L'approche HIMO et les investissements routiers : perspectives pour la création d'emplois et l'économie de devises à Madagascar », Bureau International du Travail (BIT).
- **YAYA M.** : « Communication de la 14^{ème} session du forum des praticiens de la méthode HIMO ».
- **Secrétariat Permanent du Conseil National du Transport Rural (Mai 2014)**
« Rapport d'achèvement du PASTR ».
- **LUCAS R. (1988)**, « On the Mechanisms of Economic Growth », Journal of Monetary Economics, Vol.22 n°1, pages 3-42.

➤ **Site internet**

- www.socialprotection.org
- www.btcctb.org
- www.memoireonline.com
- [www. Larousse.fr/dictionnaire/.../effet/...](http://www.Larousse.fr/dictionnaire/.../effet/...)

ANNEXES

Annexe 2 : Questionnaire d'enquête.

QUESTIONNAIRE

Ce questionnaire est élaboré pour recueillir des informations dans le cadre de la rédaction de notre mémoire de fin de formation du cycle I pour l'obtention de la Licence Professionnelle en Analyse des Projet à la Faculté des Sciences Economique et de Gestion (FASEG)/UAC. Nous vous assurons du respect de toutes les exigences de confidentialité en matière de collecte de données. En conséquence, nous nous contenterons simplement d'exploiter les informations fournies sans révéler, ni les mettre en parallèle avec votre identité. La sincérité des informations communiquées est nécessaire pour identifier les véritables problèmes de la commune d'Athiémé, ce qui permettra de proposer des approches de solutions idoines pour un meilleur développement de notre localité.

Nous vous remercions d'avance pour votre disponibilité et votre contribution.

Le thème de recherche de notre mémoire est intitulé : **Analyse des effets de l'adoption de l'approche HIMO sur le développement local : cas de la commune d'Athiémé.**

I-IDENTIFICATION

Questionnaire n° :

Population :

II-DONNEES SOCIO-ECONOMIQUE

Sexe : (0-Femme 1-Homme)

III- Analyse des effets de l'approche HIMO dans le cadre du PASTR.

1-Selon vous, l'approche HIMO est :

(0-Importante 1-Pas importante 2-Très importante)

Analyse des effets de l'adoption de l'approche HIMO sur le développement local : cas de la commune d'Athiéme.

2-Quel est votre niveau de satisfaction par rapport à l'approche HIMO du PASTR ?

(0-Peu satisfaisant 1-Satisfaisant 3-Très satisfaisant)

3-Quelles sont vos suggestions de l'approche HIMO utilisée dans le cadre du PASTR ?

Analyse des effets de l'adoption de l'approche HIMO sur le développement local : cas de la commune d'Athiéme.

Annexes 3 : Importance de l'approche HIMO sur le PASTR.

Importance de l'approche HIMO sur le PASTR	Peu importante	Importante	Très importante	Total
Effectifs	26	31	93	150
Fréquence (en %)	17,33	20,67	62,00	100,00

Source : Auteurs, enquête 2016

Annexe 4 : Niveau de satisfaction

Niveau de satisfaction des bénéficiaires	Peu satisfaisant	Satisfaisant	Très satisfaisant	Total
Effectifs	107	38	5	150
Fréquence (en %)	71,33	25,33	3,33	100,00

Source : Auteurs, enquête 2016

Analyse des effets de l'adoption de l'approche HIMO sur le développement local : cas de la commune d'Athiémé.

Annexe 5 : Tableau de la loi normale.

	0	0,01	0,02	0,03	0,04	0,05	0,06	0,07	0,08	0,09
0	0,5000	0,5040	0,5080	0,5120	0,5160	0,5199	0,5239	0,5279	0,5319	0,5359
0,1	0,5398	0,5438	0,5478	0,5517	0,5557	0,5597	0,5636	0,5675	0,5714	0,5753
0,2	0,5793	0,5832	0,5871	0,5910	0,5948	0,5987	0,6026	0,6064	0,6103	0,6141
0,3	0,6179	0,6217	0,6255	0,6263	0,6331	0,6368	0,6406	0,6443	0,6480	0,6517
0,4	0,6554	0,6591	0,6628	0,6664	0,6700	0,6736	0,6772	0,6808	0,6844	0,6879
0,5	0,6915	0,6950	0,6985	0,7019	0,7054	0,7088	0,7123	0,7157	0,7190	0,7224
0,6	0,7257	0,7291	0,7324	0,7357	0,7389	0,7422	0,7454	0,7486	0,7517	0,7549
0,7	0,7880	0,7611	0,7642	0,7673	0,7703	0,7734	0,7764	0,7793	0,7823	0,7852
0,8	0,7881	0,7910	0,7939	0,7967	0,7995	0,8023	0,8051	0,8078	0,8106	0,8133
0,9	0,8159	0,8186	0,8212	0,8238	0,8264	0,8289	0,8315	0,8340	0,8365	0,8389
1	0,8413	0,8438	0,8461	0,8485	0,8508	0,8531	0,8554	0,8577	0,8599	0,8621
1,1	0,8643	0,8665	0,8686	0,8708	0,8729	0,8749	0,8770	0,8790	0,8810	0,8830
1,2	0,8849	0,8869	0,8888	0,8906	0,8925	0,8943	0,8962	0,8980	0,8997	0,9015
1,3	0,9032	0,9049	0,9066	0,9082	0,9099	0,9115	0,9131	0,9147	0,9162	0,9177
1,4	0,9192	0,9207	0,9222	0,9236	0,9251	0,9265	0,9279	0,9292	0,9306	0,9319
1,5	0,9332	0,9345	0,9357	0,9370	0,9382	0,9394	0,9406	0,9418	0,9429	0,9441
1,6	0,9452	0,9463	0,9474	0,9484	0,9495	0,9505	0,9515	0,9525	0,9535	0,9545
1,7	0,9554	0,9564	0,9573	0,9582	0,9591	0,9599	0,9608	0,9616	0,9625	0,9633
1,8	0,9641	0,9649	0,9656	0,9664	0,9671	0,9678	0,9686	0,9693	0,9699	0,9706
1,9	0,9713	0,9719	0,9726	0,9732	0,9738	0,9744	0,9750	0,9756	0,9761	0,9767
2	0,9772	0,9778	0,9783	0,9788	0,9793	0,9798	0,9803	0,9808	0,9812	0,9817
2,1	0,9821	0,9826	0,9830	0,9834	0,9838	0,9842	0,9846	0,9850	0,9854	0,9857
2,2	0,9861	0,9864	0,9868	0,9871	0,9875	0,9878	0,9881	0,9884	0,9887	0,9890
2,3	0,9893	0,9896	0,9898	0,9901	0,9904	0,9906	0,9909	0,9911	0,9913	0,9916
2,4	0,9918	0,9920	0,9922	0,9925	0,9927	0,9929	0,9931	0,9932	0,9934	0,9936
2,5	0,9938	0,9940	0,9941	0,9943	0,9945	0,9946	0,9948	0,9949	0,9951	0,9952
2,6	0,9953	0,9955	0,9956	0,9957	0,9959	0,9960	0,9961	0,9962	0,9963	0,9964
2,7	0,9965	0,9966	0,9967	0,9968	0,9969	0,9970	0,9971	0,9972	0,9973	0,9974
2,8	0,9974	0,9975	0,9976	0,9977	0,9977	0,9978	0,9979	0,9979	0,9980	0,9981
2,9	0,9981	0,9982	0,9982	0,9983	0,9984	0,9985	0,9985	0,9985	0,9986	0,9986

Analyse des effets de l'adoption de l'approche HIMO sur le développement local : cas de la commune d'Athiémé.

Annexe 6: Table de khi-2 de Bravais-Pears

La table donne la probabilité α pour que X^2 égale ou dépasse une valeur donnée sous l'hypothèse d'indépendance, en fonction du nombre de degrés de liberté (d.d.l.) v.

V\ α	0.95	0.90	0.50	0.30	0.20	0.10	0.05	0.02	0.01	0.001
1	0.004	0.016	0.455	1.074	1.642	2.706	3.841	5.412	6.635	10.827
2	0.1	0.211	1.386	2.408	3.219	4.605	5.991	7.824	9.210	13.815
3	0.35	0.584	2.366	3.635	4.642	6.251	7.815	9.837	11.345	16.266
4	0.71	1.064	3.357	4.878	5.989	7.779	9.488	11.668	13.277	18.467
5	1.15	1.610	4.351	6.064	7.289	9.236	11.070	13.388	15.086	20.515
6	1.64	2.204	5.348	7.231	8.558	10.645	12.592	15.033	16.812	22.457
7	2.17	2.833	6.346	8.383	9.803	12.017	14.067	16.622	18.475	24.322
8	2.73	3.490	7.344	9.524	11.030	13.362	15.507	18.168	20.090	26.125
9	3.33	4.168	8.343	10.656	12.242	14.684	16.919	19.679	21.666	27.877
10	3.94	4.865	9.342	11.781	13.442	15.987	18.307	21.161	23.209	29.588
11	4.57	5.578	10.341	12.899	14.631	17.275	19.675	22.618	24.725	31.264
12	5.23	6.304	11.340	14.011	15.812	18.549	21.026	24.054	26.217	32.909
13	5.89	7.042	12.340	15.119	16.985	19.812	22.362	25.472	27.688	34.528
14	6.57	7.790	13.339	16.222	18.151	21.064	23.685	26.873	29.141	36.123
15	7.26	8.547	14.339	17.322	19.311	22.307	24.996	28.259	30.578	37.697
16	7.96	9.312	15.338	18.418	20.465	23.542	26.296	29.633	32.000	39.252
17	8.67	10.085	16.338	19.511	21.615	24.769	27.587	30.995	33.409	40,790
18	9.39	10.865	17.338	20.601	22.760	25.989	28.869	32.346	34.805	42.312
19	10.12	11.651	18.338	21.689	23.900	27.204	30.144	33.687	36.191	43.820
20	10.84	12.443	19.337	22.775	25.038	28.412	31.410	35.020	37.566	45.315
21	11.59	13.240	20.337	23.858	26.171	29.615	32.671	36.343	38.932	46.797
22	12.34	14.041	21.337	24.939	27.301	30.813	33.924	37.659	40.289	48.268
23	13.09	14.848	22.337	26.018	28.429	32.007	35.172	38.968	41.638	49,728
24	13.85	15.659	23.337	27.096	29.553	33.196	36.415	40.270	42.980	51.179
25	14.61	16.473	24.337	28.172	30.675	34.382	37.652	41.566	44.314	52.620
26	15.38	17.292	25.336	29.246	31.795	35.563	38.885	42.856	45.642	54.052
27	16.15	18.114	26.336	30.319	32.912	36.741	40.113	44.140	46.963	55.476
28	16.93	18.939	27.336	31.391	34.027	37.916	41.337	45.419	48.278	56.893
29	17.71	19.768	28.336	32.461	35.139	39.087	42.557	46.693	49.588	58.302
30	18.49	20.599	29.336	33.530	36.250	40.256	43.773	47.962	50.892	59.703

Analyse des effets de l'adoption de l'approche HIMO sur le développement local : cas de la commune d'Athiémé.

Annexe 7 : Tableau de contrainte de coût des tâches par département.

Département	Montant usuel de la tâche de manœuvre (en génie-civil)	Observations
Atlantique	1500 à 2500 FCFA	Les travaux champêtres permettent aux ouvriers agricoles de gagner jusqu'à hauteur de 4500 FCFA
Ouémé	1500 à 2000 FCFA	Les activités de contrebande avec le Nigéria payent largement mieux les populations.
Plateau		
Mono	1500 à 2000 FCFA	Les travaux champêtres et de carrières de graviers permettent aux ouvriers de gagner jusqu'à hauteur de 2500 à 5000 FCFA par jour
Couffo		
Zou	1500 à 2500 FCFA	Les travaux champêtres et de carrières de sable ou de concassé permettent aux ouvriers de gagner jusqu'à hauteur de 2500 à 5000 FCFA par jour
Collines	1500 à 2000 FCFA	
Atacora	1500 à 2000 FCFA	Les travaux champêtres permettent aux ouvriers de gagner jusqu'à hauteur de 2000 à 4000 FCFA par jour
Donga		
Borgou	1500 à 2000 FCFA	Les travaux champêtres et de contrebande avec le Nigéria payent largement mieux les populations et permettent aux ouvriers de gagner jusqu'à hauteur de 3000 à 5500 FCFA par jour
Alibori		

Table des matières

AVERTISSEMENT	i
DEDICACE	ii
REMERCIEMENTS	iv
SIGLES ET ABREVIATIONS	v
LISTES DES TABLEAUX, DES FIGURES ET DES PHOTOGRAPHIE	viii
RESUME	ix
SOMMAIRE	x
INTRODUCTION	1
CHAPITRE I : CADRE INSTITUTIONNEL ET PROBLEMATIQUE DE L'ETUDE ...	4
Section 1 : Cadre institutionnel et Déroulement du stage	5
Paragraphe 1 : Présentation générale du Ministère d'accueil et de sa DPP.....	5
Paragraphe 2 : Déroulement du stage et Difficultés rencontrées.....	10
I. Déroulement, Raison et finalité de stage et brève description du PASTR.....	10
II. Difficultés rencontrées et quelques suggestions.....	17
Section 2 : Contexte de l'étude.....	17
Paragraphe 1 : Problématique et Intérêt de l'étude, Objectifs et Hypothèses.....	17
I. Problématique et Intérêt de l'étude.....	17
II. Objectifs et Hypothèses.....	20
Paragraphe 2 : Revue de la Littérature.....	21
I. Clarification conceptuelle.....	21
II. Revue Empirique.....	24
CHAPITRE II : METHODOLOGIE ET CADRE EMPIRIQUE DE L'ETUDE	30
Section 1 : Méthodologie de l'étude, présentation et analyse des résultats.....	31
Paragraphe 1 : Méthodologie de l'étude.....	31
I. Collecte des données.....	31
II. Travaux de recherche empirique.....	32

Analyse des effets de l'adoption de l'approche HIMO sur le développement local : cas de la commune d'Athiéme.

Paragraphe 2 : Présentation et analyse des résultats.....	41
I. Analyse de l'approche HIMO utilisée dans le cadre du PASTR.....	41
II. Analyse du niveau de satisfaction des bénéficiaires.....	43
Session 2 : Vérification des hypothèses et suggestions.....	45
Paragraphe 1 : Vérification des hypothèses.....	45
Paragraphe 2 : Suggestions.....	48
CONCLUSION.....	50
REFERENCES BIBLIOGRAPHIQUES.....	52
ANNEXE.....	a
TABLE DES MATIERES.....	g

ORGANIGRAMME DE LA DIRECTION DE LA PROGRAMMATION ET DE LA PROSPECTIVE

